

STARBREEZE
STUDIOS

Årsredovisning
2018





Innehåll

Sida

Inledning

Kort om Starbreeze	4
Vd har ordet	6
Året i korthet & väsentliga händelser	7
Marknad	8
Vision och verksamhetsfokus	15

Verksamheten

Starbreeze Games	18
Publishing	20
VR Tech & Operations	22
Spelutvecklingsprocess	24
Spelportfölj	26
Medarbetare och organisation	30
Aktie och ägare	34

Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport	38
Styrelse och revisorer	44
Ledande befattningshavare	46
Finansiell översikt	48

Finansiell information

Innehåll	50
Förvaltningsberättelse forts.	51
Koncernens räkenskaper	55
Moderbolagets räkenskaper	60
Revisionsberättelse	104

Kort om Starbreeze

20 ÅR AV SPELUTVECKLING

- En av de första oberoende spelutvecklarna i norra Europa, grundat 1998.
- Oberoende utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel.
- Nettoomsättning cirka 350 MSEK under 2018.
- Noterat på Nasdaq Stockholm.

Starbreeze tre affärsområden

Starbreeze Games

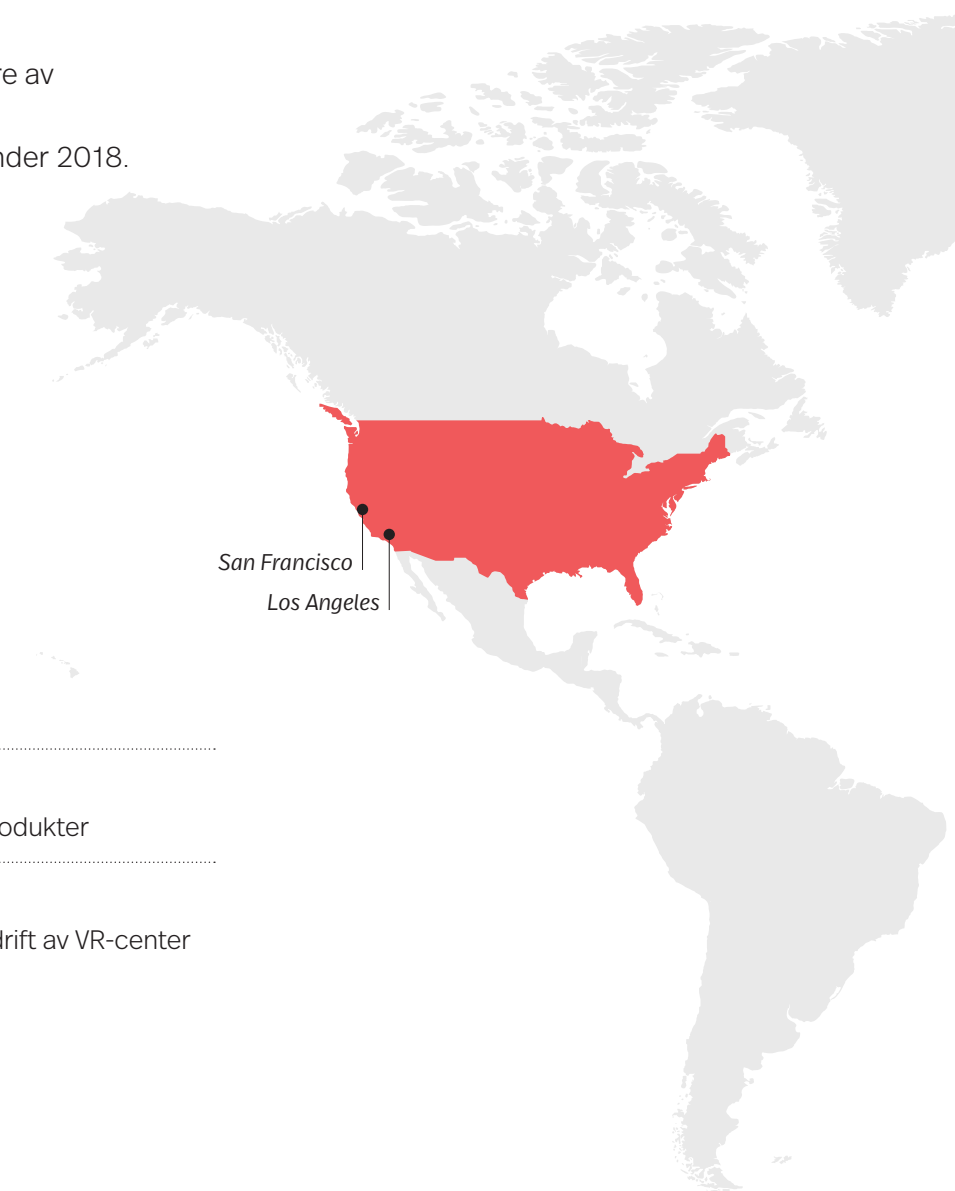
Egen spelutveckling

Publishing

Förlagsverksamhet av egna och andras produkter

VR Tech & Operations

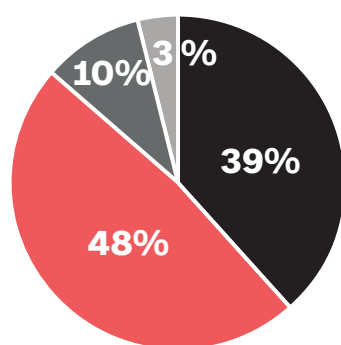
Teknik-/mjukvaruutveckling inom VR och drift av VR-center



San Francisco
Los Angeles

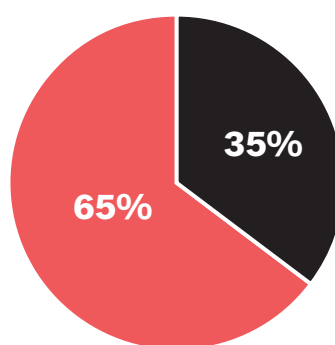
Nettoomsättning 2018

Per affärsområde

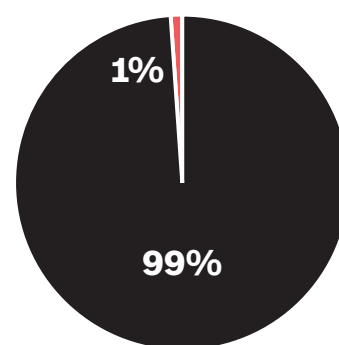


● Publishing ● Starbreeze Games
● VR Tech & Operations ● Övrigt

Per plattform



● Konsol ● PC



● Digitalt ● Retail

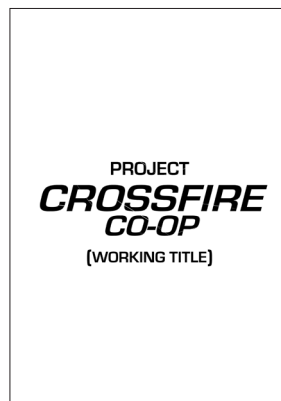
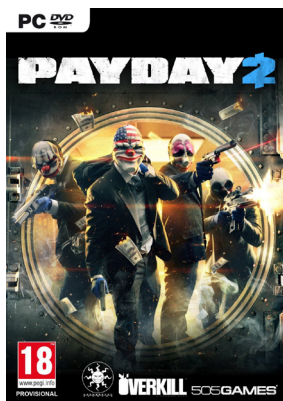
Starbreeze kontor

604

anställda i åtta länder



Spelportfölj



KÄRNVERKSAMHETEN – SPEL

2018 var ett händelserikt år för Starbreeze där många olika initiativ lanserades på bekostnad av kärnverksamheten. Som en följd av detta hamnade Starbreeze i ekonomiska svårigheter och sedan 3 december 2018 är moderbolaget med fem dotterbolag i rekonstruktion.

Jag tog över som VD i början av december och ett av de första beslut som togs var att renodla verksamheten. Vi fokuserar nu helt på kärnverksamheten: spelutveckling och förlagsverksamhet av egna och andras spel.

Min huvuduppgift är att hitta finansiering för bolagets framtida verksamhet. Det handlar både om en långsiktig finansiering på vilken vi kan bygga det framtida Starbreeze, men också om att se till att tillgångar som vi inte bedömer tillhör kärnverksamheten hanteras på ett kommersiellt riktigt sätt. När denna finansiering är på plats kommer vi kunna se framåt och presentera en mer detaljerad strategi för framtiden.

I syfte att tydliggöra bolagets affär och värde pågår under ramen för rekonstruktionen en omstrukturering av bolagets tillgångar och en förenkling av den legala strukturen. Samtliga tillgångar har värderats av extern part och efter perioden har majoriteten av kärnverksamhetens tillgångar konsolideras i två nya legala enheter. Den ena omfattar personal, och den andra tillgångar och förlagsverksamheten för egna och andras titlar.

Det är en utmanade situation vi befinner oss i. Jag står enad med hela personalstyrkan där vi kämpar för att få rätsida på verksamheten. Vi har en mycket stark tillgång i Payday och det är på denna vi kommer bygga Starbreeze framtid.

Mikael Nermark

Tf Vd Starbreeze

Året i siffror

- Nettoomsättningen minskade med 3,2 procent till 350,0 (361,4) MSEK.
- PAYDAY stod för 97,7 (120,3) MSEK och Overkill's The Walking Dead stod för 34,1 (0,0) MSEK.
- EBITDA uppgick till -10,3 (-53,6) MSEK.
- Resultat före skatt uppgick till -1 347,2 (-176,2) MSEK.
- Resultat per aktie, före och efter utspädning, uppgick till -4,20(-0,55) SEK.
- Likvida medel uppgick till 69,3 (233,8) MSEK vid periodens utgång.
- Bolaget har skrivit ner tillgångar uppgående till 1 401,9 MSEK.
- Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2018.

Nyckeltal

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	349 955	361 447
EBITDA	-10 342	-53 559
Resultat före skatt	-1 347 249	-176 185
Resultat per aktie	-4,20	-0,55
Kassaflöde från verksamheten	49 905	-21 086
Nettoomsättning per anställd	552	1 300

Nettoomsättning 2018, TSEK

349 955

Nettoomsättning 2017: 361 477 TSEK

VÄSENTLIGA HÄNDELSER 2018

- Den 25 januari genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2017, en riktad nyemission till svenska och internationella institutionella investerare om 20 681 797 nya B-aktier till en teckningskurs om 11,52 kronor per aktie. Emissionen tillförde bolaget cirka 238 MSEK före transaktionskostnader.
- I februari tecknade Starbreeze ett förlagsavtal med utvecklingsstudion Mohawk Games avseende ett strategispel som går under projektnamnet 10 Crowns.
- I mars tecknade Starbreeze avtal med utvecklaren Behaviour om att sälja tillbaka förlagsrättigheterna till Dead by Daylight för 16 MUSD. Om spelet lanseras i Kina innan år 2020 kan Starbreeze erhålla en ersättning om maximalt 5 MUSD.
- Extra bolagsstämma den 20 mars 2018 beslutade att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare.
- I april listades Starbreeze samriskbolag StarVR Corporation på tillväxtmarknaden Taipei Exchange. I december 2018 avnoterades bolaget.
- Extra bolagsstämma den 14 september 2018 beslutade att godkänna en villkorsändring som innebär att den konvertibel om 75,5 MSEK till Acer som förföll per den 16 september 2018, förlängdes med ett år.
- Under perioden 10 september till 14 oktober var betaversionen av mobilspellet PAYDAY: Crime War öppen för ett antal utvalda betatestare. PAYDAY: Crime War är den första mobilversionen av PAYDAY.
- I november lanserades OVERKILL's The Walking Dead för PC på plattformen Steam. Spelet sålde inte i enlighet med förväntningarna.
- I december utsågs Mikael Nermark till tillförordnad VD i Starbreeze AB och Claes Wenthzel utsågs till tillförordnad CFO.
- Bo Andersson, Kristofer Arwin, Ulrika Hagdahl och Åsa Wirén lämnade Starbreeze styrelse i december, vilket medförde att styrelsen inte längre var beslutsför.
- I december beviljade Stockholms tingsrätt rekonstruktion av bolagen Starbreeze AB (publ) och de svenska dotterbolagen, Starbreeze Publishing, Starbreeze Production, Starbreeze Studios, Enterspace och Enterspace International. Skäl för att företagsrekonstruktion begärts var likviditetsbrist och att det bedömdes vara nödvändigt för att ge Bolaget den tid som behövs för att kunna förhandla en långsiktig finansiell lösning samt genomföra operativa och organisatoriska förändringar.
- Advokat Lars Söderqvist utsågs till rekonstruktör.
- Tingsrätten utsåg också en borgenärskommitté i Starbreeze AB (publ) bestående av Martin Wigforss företrädande Nordea Bank AB och Magdalena Berg, Baker & McKenzie Advokatbyrå, företrädande Smilegate.
- Bolaget meddelade marknaden att de finansiella målen för det fjärde kvartalet 2018 respektive helåret 2019 och 2020 ej kvarstår.
- Starbreeze AB har beslutat att fokusera på koncernens kärnverksamhet, spelutveckling och förlagsverksamhet. Beslutet medför att operationella och finansiella resurser koncentreras till dessa områden. För den del som inte utgör kärnverksamhet har bolaget inlett ett arbete för att hitta samarbete med externa parter för att säkerställa att dessa verksamheter utvecklas på ett positivt sätt.

För händelser efter räkneskapsåret, se sidan 52

Största aktieägare per den 28 februari 2019

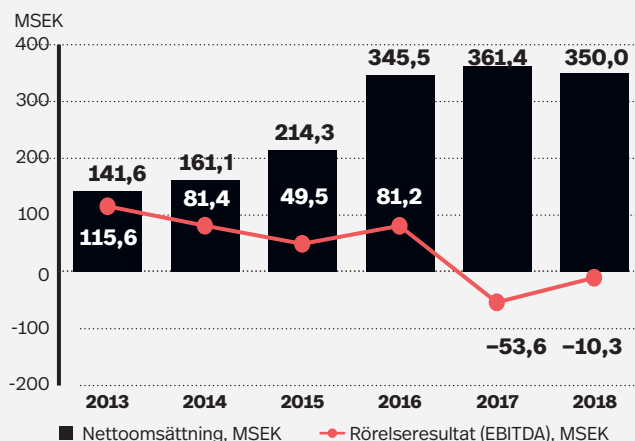
Ägare	Innehav, %	Röster, %
Bo Andersson ¹⁾	6,25	23,77
Swedbank Robur ²⁾	14,75	6,55
Smilegate Holdings Inc	2,96	5,22
Societe Generale, Sec. Services SPA	1,17	4,72
Första AP-Fonden	10,87	4,39
Förs.bolaget, Avanza Pension	5,02	3,41
Michael Hjorth ³⁾	0,75	2,07
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	1,36	1,06
Netfonds ASA, NQI	0,8	0,98
Johansson, Stefan	0,21	0,81
Övriga	55,86	47,02
Totalt	100,00	100,00

¹⁾ Direkt och indirekt via Varvte AB.

²⁾ Swedbank Robur består av; Ny Teknik BTI, Småbolagsfond Sverige och Småbolagsfond Norden.

³⁾ Direkt och via Indian Nation Aktiebolag.

Omsättning och resultat 2013–2018





MARKNAD

Marknad

GLOBAL MARKNAD DÄR TILLVÄXT DRIVS AV NYA PLATTFORMAR OCH KONSUMTIONSMÖNSTER

Starbreeze är verksamt på den globala spelmarknaden och utvecklar spel främst för PC och konsol, men även till andra plattformar som VR och mobil. De egenutvecklade spelen riktar sig främst till hardcore-spelare med fokus på bolagets kärngenre co-op förstapersonsskjutare.

Starbreeze säljer sina produkter via distributörer/plattformsägare (exempelvis Steam, och 505 Games). Av försäljningen stod Nordamerika för cirka 65 procent under 2018 och cirka 74 procent under 2017. Europa stod för cirka 10 procent av intäkterna under 2018 och cirka 18 procent under 2017. Asien stod för cirka 25 procent av intäkterna under 2018 jämfört med 8 procent av intäkterna under 2017.

Starbreeze slutkunder, det vill säga de som använder bolagets spel, finns över hela världen. I diagrammet nedan framgår från vilka regioner spelarna på bolagets största digitala distributionsplattform Steam kommer från.

Den globala spelmarknaden¹⁾ är under stark tillväxt med en förväntad årlig tillväxt om 6 procent under perioden 2017–2021.²⁾

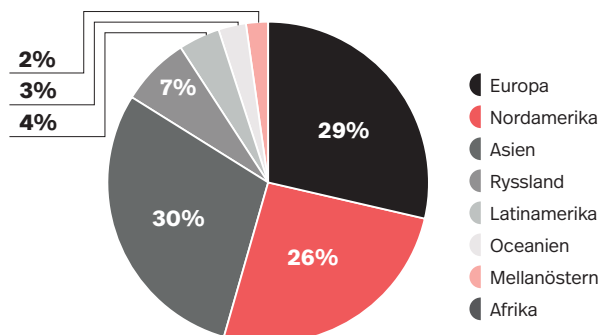
Marknadstillväxten drivs bland annat av ökad penetration inom vissa målgrupper, såsom fler kvinnliga och äldre spelare, teknikutveckling av hård- och mjukvara, nya genrer så som "battle royal" samt nya konsumtionsmönster där sociala plattformar som YouTube och Twitch har en central roll.

Spelmarknaden delas i detta avsnitt in i tre kategorier; konsolspel, PC-spel och mobilspel. Den kommersiella marknaden för VR är begränsad. VR är redan en del av konsol-, PC- och mobilmarknaden, med VR-headset tillgängliga på marknaden för alla tre segment.³⁾ På följande sidor bryts den globala marknaden ned i ett antal geografiska marknader med beskrivning av marknadsförutsättningarna för de olika kategorierna

¹⁾Den globala marknaden för PC-, konsol- och mobilspel (inkluderar ej spel i form av vadslagning och casino).

²⁾Newzoo - 2018 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2021.

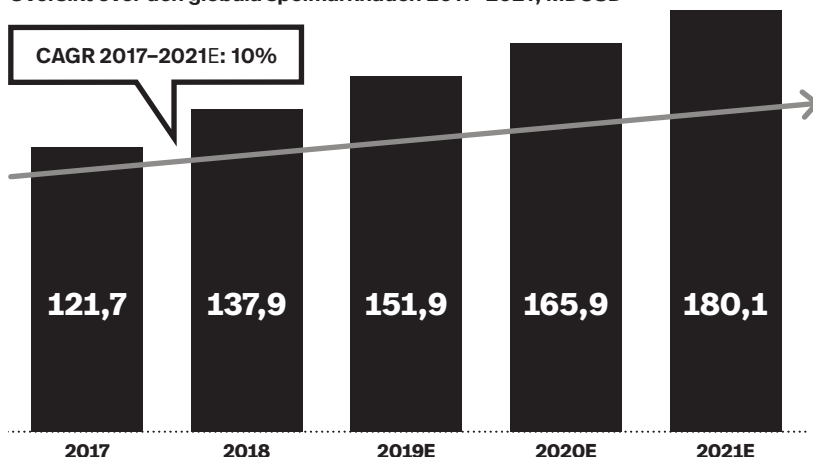
Fördelning av Starbreeze intäkter från Steam per region, 2018



Den globala spelmarknadens storlek och tillväxt

Den globala spelmarknaden för samtliga plattformar förväntas omsätta 137,9 MDUSD under 2018 med en tillväxt på 13,3 procent jämfört med året innan.

Översikt över den globala spelmarknaden 2017–2021, MDUSD⁴⁾



Geografisk uppdelning av den globala spelmarknaden

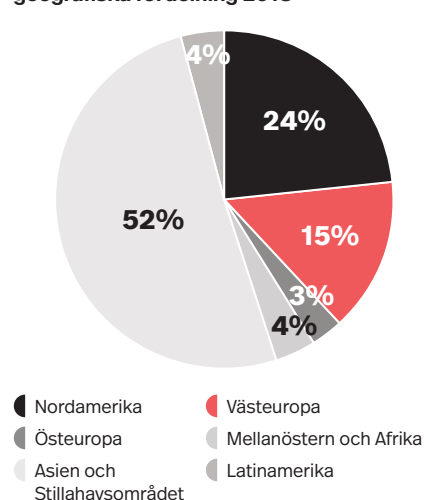
Den största delen av Starbreeze försäljning sker digitalt via plattformen Steam¹⁾, vilket gör att betydelsen av fysiska distributionskanaler har minskat och möjligheten att nå ut till en bredare geografisk kundbas har ökat. Starbreeze spel används främst av spelare i Nordamerika och Europa. Asien och Stillahavsområdet är en stor och starkt växande marknad inom spel, vilket gör den relevant för Starbreeze.

Storlek och tillväxt i olika geografiska områden

Asien och Stillahavsområdet är den största geografiska marknaden med över en miljard spelare²⁾ och en marknadsandel på 52 procent av den globala spelmarknaden 2018 sett till omsättning. Mellan 2017 och 2018 växte denna marknad med 16,8 procent, en stor del av ökningen tillförligt mobilspel. Generellt sett är tillväxten högre på marknader med en låg andel befintliga spelare.

Nordamerika utgör totalt 24% procent av den globala spelmarknaden. Tillväxten mellan 2017 och 2018 var 10 procent. EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika) utgör 21 procent av den globala spelmarknaden. Marknaden växte med 8,8 procent mellan 2017 och 2018. PC- och konsolspel har en starkare ställning i västvärlden där spelare i större utsträckning är intresserade av Hardcore-spel jämfört med Asien och Stillahavsområdet. Mobilspel har en betydligt starkare ställning i Asien och Stillahavsområdet än i västvärlden. Det förklaras bland annat av att intäktssmodellen för mobilspel ofta baseras på köp inne i spelen jämfört med de högre engångspriserna som vanligtvis betalas inom PC- och konsolsegmenten. Bolaget bedömer att MMO³⁾-spel, som ingår i kategorin Hardcore-spel, har en starkare ställning i Asien och Stillahavsområdet än i västvärlden då den typen av spel ofta baseras på köp inne i spelen likt mobilspel.

Översikt över den globala spelmarknadens geografiska fördelning 2018⁴⁾



Marknadsdata per geografisk region, 2018⁴⁾

Region	Spelintäkter, MDUSD	Tillväxt 2017–2018, %	Antal spelare, miljoner	Andel som spelar, %	Spelintäkter per capita, USD ⁵⁾
Asien och Stillahavsområdet	71	24	1 234	30%	17
Nordamerika	33	10	200	55%	90
Väst Europa	20	6	207	51%	49
Latinamerika	5	14	234	36%	8
Mellanöstern och Afrika	5	24	331	19%	3
Östeuropa	4	9	147	42%	11
Totalt	138	20	2 353	31%	18

¹⁾ En digital distributionsplattform som drivs av Valve Corporation.

²⁾ Spelare definierat av Newzoo som en person som indikerat att den spelar digitala spel av något slag. <https://newzoo.com/solutions/consumer-insights/gamers/methodology>.

³⁾ MMO: Massive Multiplayer Online-spel är spel som spelas av ett stort antal spelare samtidigt, ofta online.

⁴⁾ Newzoo – 2018 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2021.

⁵⁾ Spelintäkter per capita är beräknat som totala uppskattade spelintäkter i spelindustrin inom respektive geografiskt område under 2018 dividerat med den totala populationen i respektive geografiskt område under 2018. Detta bör inte förväxlas med spelintäkter per spelare vilka är högre.

Den globala spelmarknaden per segment

Spelmarknaden kan översiktligt delas in i tre olika segment; konsolspel, PC-spel och mobilspel. Det finns tydliga skillnader mellan segmenten både vad gäller typiska intäktsmodeller och vilket segment som lockar vilken typ av spelare.

Inom spelindustrin brukar spelare delas in i två kategorier; Hardcore-spelare och Casual-spelare. De främsta skillnaderna mellan typen av spelare är hur mycket, hur ofta och på vilket sätt de spelar. Grupperna är även generellt villiga att betala olika mycket för ett spel. Hardcore-spelare är generellt mer tekniskt kunniga och spelar på de mest kraftfulla och uppdaterade datorerna eller konsolerna. De är villiga att betala mer för ett spel och de spelar även ett spel under längre tid, vilket gör att de kräver större djup och komplexitet i upplevelsen. Deras engagemang i spelet sträcker sig även ofta utanför själva spelandet. I och med introduktionen av tjänster som Twitch och olika eSports-evenemang, har även en ny potentiell grupp av icke-spelare dykt upp som intressegrupp. Detta är personer med spelande som intresse men som själva kanske inte spelar. Dessa är "Viewers" eller tittare, som ändå har en relevans i och med att de spenderar tid på spel, utan att själva konsumera i traditionella mått mätt.

Konsolspel

Konsolspel definieras som spel som spelas på stationär eller handhållen

konsol. Spelen kan köpas i både digital och fysisk form. Spel utvecklade till konsoler har normalt större produktionsbudget och längre produktionsstid jämfört med framförallt mobilspel. Dessa är faktorer som gör att konsolspel ofta riktar sig mot Hardcore-spelare. Segmentet utgjorde 25 procent av den totala spelmarknaden 2018 med intäkter på 34,6 MDUSD. Segmentet väntas ha en genomsnittlig årlig tillväxttakt på drygt 4,8 procent mellan 2017 och 2021. Starbreeze förväntar sig att tillväxten i segmentet främst kommer att komma från digital försäljning.

PC-spel

PC-spel innefattar alla spel som spelas på en PC och som är köpta i fysisk eller digital form. I kategorin ingår även så kallade MMO-spel. PC-spel riktar sig ofta till Hardcore-spelare. Den digitala försäljningen växer stadigt och under 2016 såldes 75 procent av alla PC-spel via den digitala distributionsplattformen Steam, dock så tillkommer ett antal nya distributionsmöjligheter på marknaden i och med lanseringar som Epics Games Store, samt återintäget av strömmade speltjänster som förväntas baseras på någon typ av prenumerationsavgift. Segmentet utgjorde 21 procent av den globala spelmarknaden 2018 med intäkter på 28,6 MDUSD.

Mobilspel

Mobilspel definieras som spel som spelas på en mobil enhet som mobil eller surf-

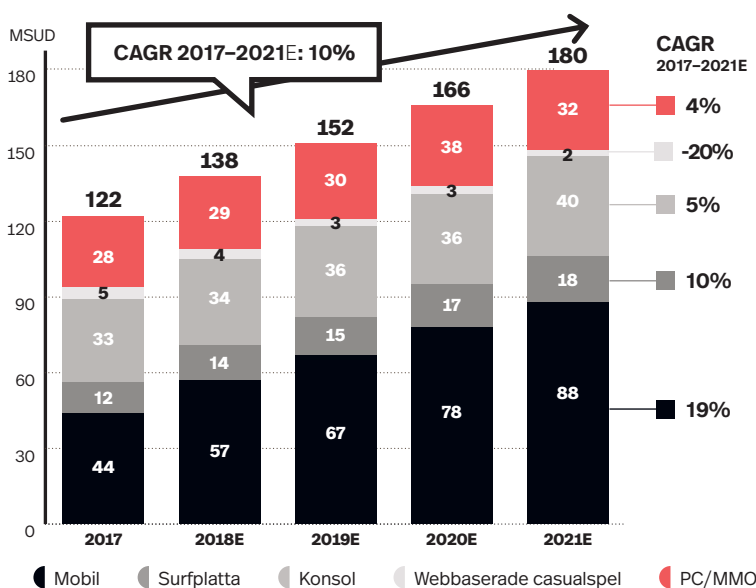
platta. Typen av spel som spelas på mobiltelefoner och surfplattor är ofta lika varandra, med kortare speltid och mindre omfattande handling än PC- och konsolspel. Det krävs generellt lägre utvecklingsbudget och kortare produktionsstid för mobilspel än för spel utvecklade till PC och konsol. Spelens karaktär gör att målgruppen till mobilspel främst är Casual-spelare. Marknaden för mobilspel bygger utslutande på digital distribution med plattformar som Appstore och Google Play.

Segmentet utgjorde 51 procent av den globala spelmarknaden 2018 med intäkter på 70,3 MDUSD. Under 2021 väntas de totala intäkterna uppgå till 59% av den totala globala spelmarknaden

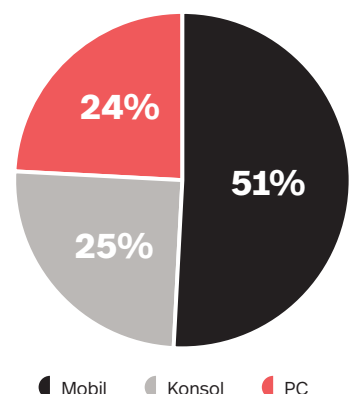
Övrigt

Webbaserade casual-spel är spel av enklare typ, med smal handling och låg komplexitet som spelas i webbläsaren. Under 2018 uppgick intäkterna inom segmentet till 4,3 MDUSD. Webbaserade casualspel väntas ha en negativ genomsnittlig årlig tillväxt på -16,1 procent mellan 2017 och 2021. Under 2021 väntas segmentet omsätta knappt 1 procent av de totala intäkterna på den globala spelmarknaden. Nedgången anses vara främst hänförligt till en konvertering av spelarbasen till mobila plattformar.

Översikt över den globala spelmarknaden per segment⁷⁾



Den globala spelmarknadens intäktfördelning per segment 2018⁸⁾



⁶⁾ Ett community är en form av social mötesplats på internet.

⁷⁾ Newzoo - 2018 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2021.

⁸⁾ Newzoo - 2018 Global Games Market Report: Trends, insights, and projections toward 2021. I grafen redovisas kategorin surfplatta under "Mobil" samt webbaserade casual-spel och PCMMO under "PC".

Intäktsmodeller

Intäktmodellen för PC och konsolspel skiljer sig ofta åt från mobilspel, men även mellan PC- och konsolspel kan intäktmodellen variera stort. Nedan beskrivs ett urval av de viktigaste intäktmodellerna inom spelmarknaden.

Fullprisspel

De flesta spel till PC och konsol som riktar sig mot Hardcore-spelare är av typen fullprisspel. Med fullprisspel menas att spelen säljs till ett förhållandevis högt engångspris. En majoritet av intäkterna kommer i närtid efter spelsläppet, generellt inom ett år. Många fullprisspel vidareutvecklas efter spelsläpp för att generera tilläggsköp digitalt.

Tilläggsköp

Den ökade försäljningen av spel via digitala distributionskanaler ger möjligheter för kring- och tilläggsförsäljning

till fullprisspel. Tilläggspaket köps i syfte att ladda ned nytt innehåll eller uppgraderingar av redan lanserade spel, så kallade remasters. Starbreeze har lyckats förlänga livslängden på spel genom att kontinuerligt erbjuda uppdateringar och tilläggspaket som är framtagna baserade på analys av användardata och kommunikation med spel-communityn.

Prenumerations- och streamingspel

Möjligheten till prenumerations- och streamingspel har, likt för tilläggsköp, vuxit i takt med en ökad digital distribution. Intäktmodellen är fortfarande relativt ny, men till exempel Sony har gått in på marknaden med PlayStation Now. Via PlayStation Now har spelare möjligheten att antingen, likt vid traditionell spelförsäljning, betala en summa per spel eller välja ett prenumerationsystem för att få tillgång till ett antal titlar på plattformen.

Free-to-play

Free-to-play är ett samlingsnamn för spel där hela eller delar av spelet är tillgängligt utan att spelaren behöver betala. Intäkterna kommer ofta från att spelaren behöver betala mindre summor för att till exempel låsa upp extra funktioner eller för att köpa digital valuta som kan användas i spelet. Det är även vanligt att spelen genererar intäkter från annonser. Mobilspel är vanligtvis av typen free-to-play, alternativt så har de ett i förhållande till PC- och konsolspel lågt inköpspris. Free-to-play kräver en återkommande kundbas som genomför betalningar eller nås av annonserna i spelet för att spelet ska generera intäkter, därför krävs ofta löpande investeringar i marknadsföring och kampanjer för att bibehålla kundbasen.

Spelbranschens värdekedja

Utvecklare

Spelutvecklare är ansvariga för processen att skapa spel. Sammansättningen av spelutvecklarteam varierar stort beroende på typen av spel som ska utvecklas och teamen kan bestå av allt från några få upp till flera hundra utvecklare. Spelutvecklare brukar delas in i två olika kategorier beroende på om de ägs av en förläggare eller inte. Utvecklare som ägs av en förläggare benämns som interna utvecklare medan övriga utvecklare benämns som oberoende utvecklare.

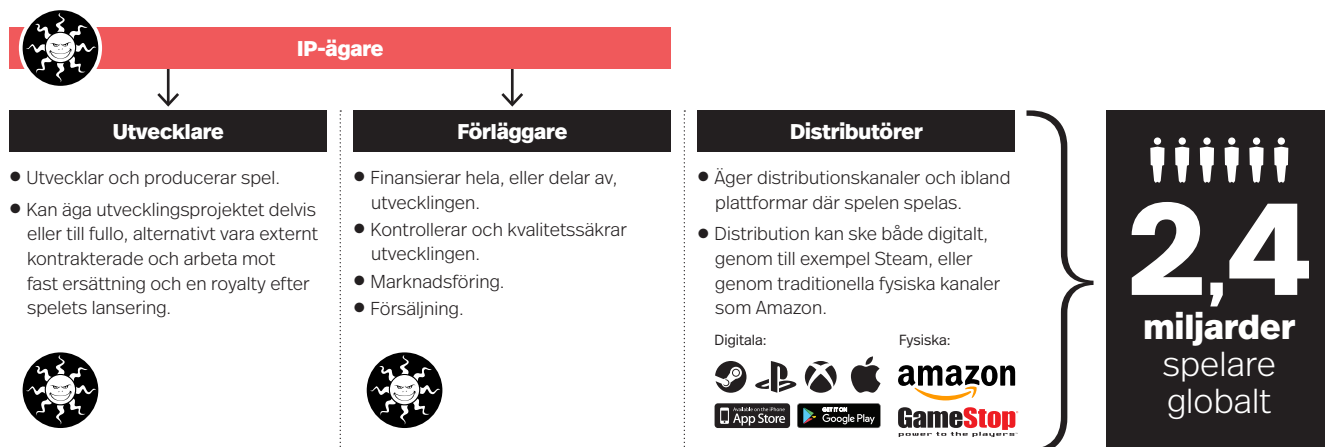
De senaste åren har branschen förändrats i och med att flera nya plattformar för speldistribution har tillkommit och vuxit kraftigt (såsom Steam, Xbox Live och PlayStation Store). Det har ökat möjligheterna för spelutvecklare att själva ge ut sina spel utan att behöva vända sig till en förläggare.

Förläggare

Förläggarens roll är bland annat att kommersialisera spelidéer och ta ett helhetsansvar för produkten. Detta kan ske genom att helt eller delvis finansiera

spelutvecklingsprojekt, övervaka produktionen, kvalitetskontrollera, anpassa produkten samt ofta även distribuera och marknadsföra det färdiga spelet till återförsäljare. Rättigheterna till spelet ägs ofta av förläggaren, medan utvecklingen och produktionen genomförs av oberoende eller förläggarens interna spelutvecklare. Förläggaren kan även enbart agera som distributör där förläggaren då ansvarar för spelets lansering, marknadsföring och distribution medan rättigheterna fortfarande kan ägas av spelutvecklaren.

Spelbranschens värdekedja



Distributörer

Den sista aktören i värdekedjan innan spelet når slutkonsumenten är distributörer, eller återförsäljare, av spel. Distributörerna äger de kanaler som spelen säljs via och/eller de plattformar som spelen spelas på. Distributörer kan vara fysiska och/eller digitala. En betydande andel av spelen säljs fortfarande via traditionella återförsäljare, som Walmart, Amazon eller Gamestop, men en växande andel av spelen säljs via digitala kanaler, vilket till exempel inkluderar Sony och Microsofts plattformar för konsolspel.

Konsulter/Outsourcing

Ett större behov av flexibilitet och kontroll över personalsammansättningen hos utvecklare inom spelbranschen gör att det är vanligt att outsourca delar av ett spels utveckling. Det finns bolag som är specialiserade på vissa delar av ett spels utveckling och har som affärsmodell att vara underleverantör.

Ägare av immateriella rättigheter (IP-ägare)

IP-ägare är de aktörer som äger varumärken på vilka spel är baserade. IP-ägare kan exempelvis vara spelutvecklare som äger rättigheterna till egenutvecklade spel, förläggare som förvärvat en portfölj av varumärken eller till exempel upphovsrättshavare till film- eller boktitlar på vilka spel baseras. Starbreeze är både själv IP-ägare och samarbetar med andra IP-ägare i flera spelutvecklingsprojekt.

Starbreeze roll i värdekedjan

Starbreeze är spelutvecklare och agerar förläggare åt både internt och externt utvecklade spel. Starbreeze arbetar med utveckling, förläggning och marknadsföring av sina internt utvecklade spel. Spelen finns framför allt till försäljning via digitala kanaler, där plattformen Steam är störst. Bolaget har genom det egenutvecklade spelet PAYDAY 2 ett av världens största spel-communityn på

Steam, där spelare interagerar med andra och med bolaget. Denna plattform och den kunskap och erfarenhet som bolaget besitter har legat till grund för Publishing (Starbreeze förlagsverksamhet), där bolaget samarbetar med andra utvecklare för att hjälpa dem med spelpublicering genom finansiering, marknadsföring och distribution.

Trender inom spelmarknaden

Spel med ett sammanhang

Under de senaste åren har streaming av spel växt i takt med ökad digital distribution och som en följd av att spelmarknaden växt och att det är enklare att sända via till exempel Twitch och YouTube. Nu har även traditionella mediebolag börjat intressera sig för framförallt E-sport, där man lättare kan nå ut till yngre målgrupper.¹⁾

Bolaget bedömer att en stor del av dagens spelare är passionerade och lojala, med mycket idéer och förslag kring hur spelen kan utvecklas och utformas. Det är därför viktigt som spelutvecklare att finnas där spelarna befinner sig. Starbreeze satsar därför på att ha en nära kommunikation med fans framförallt på bolagets spel-community på Steam. Bolagets bedömning är att spelare generellt ställer större krav på ett sammanhang där de kan diskutera, påverka och se på när andra spelar.

Mikrotransaktioner

Många populära spel erbjuder idag en ytterligare dimension av upplevelsen, genom att spelaren kan samla på till exempel vapen eller kläder till sin karaktär. Dessa föremål vill spelaren kunna visa upp och handla med. Starbreeze har tidi-

gare testat mikrotransaktioner i PAYDAY 2 och dragit lärdom av hur mikroekonomin kan fungera för framtida titlar.

Tekniska framsteg

Utvecklingen av konsolspel är starkt kopplad till den tekniska prestandan hos konsolerna som spelen utvecklas för. Normalt lanseras en ny konsol var sjunde år. Den senaste generationens konsoler på marknaden är Xbox One från Microsoft och PlayStation 4 från Sony, som båda lanserades under 2013. Nya versioner av konsolerna förväntas lanseras inom de närmaste åren. Den senaste generationens konsoler från Sony och Microsoft definierar under sin livscykel tekniska referensramar som spelutvecklare behöver förhålla sig till. Med nya konsoler och utvecklad teknik ökar möjligheterna, såväl som kraven, på spelutvecklare att leverera högkvalitativa spel.

För PC-spel finns inte samma tydliga livscykler att förhålla sig till då antalet PC-tillverkare är mycket större än antalet konsoltillverkare och det finns bättre möjligheter att uppgradera sin egen PC. Den tekniska utvecklingen av PC-spel sker därför mer kontinuerligt och möjliggör allt mer avancerade spel. Att streama

spel till både konsol och PC plattformar och eventuella nya betalningsmodeller i form av prenumeration av en spelkatalog förväntas att återigen bli en större del av marknaden framgent.

Konsolidering

2018 uppgick de tio största spelbolagens intäkter till 85 MDUSD, vilket motsvarar 63 procent av den globala marknaden. De tio största bolagen visade en tillväxt, organisk och via förvärv, på 19 procent från 2017 till 2018²⁾.

¹⁾Newzoo – 2017 Global Esports Market Report.

²⁾Van Deelen, Vincant (23 mars 2017). "Game revenues of top 25 public companies up 17% in 2016, top 10 take more than half global market". Newzoo. <https://newzoo.com/insights/articles/game-revenues-of-top-25-public-companies-up-17-in-2016>.

Konkurrenssituation

Starbreeze har en ständigt växande spelportfölj samtidigt som bolaget breddar sina titlar över olika spelsegment. Starbreeze har även spel på flera plattformar med stor geografisk spridning. Den bredare marknaden för Starbreeze gör att antalet företag som kan ses som konkurrenter växer. Bolaget har fortfarande starkast position på PC-spelmarknaden. Inträdesbarriärerna är generellt högre på marknaden för PC- och konsolspel än för mobilspel då projekten ofta är mer omfattande och kräver mer resurser. Det har skett en konsolidering av förläggare på marknaden, vilket gjort att ett fåtal aktörer tagit stora marknadsandelar. Samtidigt har nya digitala plattformar skapat större möjligheter än tidigare för mindre aktörer att publicera speltitlar utan inblandning av de större förläggarna.

Spelmarknaden är global och bolaget har både små och stora aktörer som konkurrenter från flera olika regioner.

Starbreeze är även aktiv på mobilspelsmarknaden, med titeln PAYDAY: Crime War under utveckling. Marknaden kännetecknas generellt av lägre inträdesbarriärer då spelen är enklare och inte kräver lika omfattande utvecklingsprojekt. Inom mobilsegmentet finns ett antal större aktörer med flera framgångsrika titlar, såsom Tencent och King Digital Entertainment plc. Det finns även många mindre utvecklare som har en eller ett fåtal framgångsrika titlar.

Jämförbara bolag

Starbreeze som verkar på den globala spelmarknaden konkurrerar mot andra utvecklare och förläggare av spel, och

även mot andra aktörer inom underhållningsindustrin. För Starbreeze är förmågan att skapa spännande och unika upplevelser för att attrahera slutanvändare central.

Starbreeze verksamhetsbredd gör det svårt att hitta direkt jämförbara bolag. Bolaget kan dock till viss del jämföras både med framgångsrika mindre spelstudios, så som Paradox, IO Games och Remedy, och med förläggare som distribuerar fåtal stora speltitlar, så som Telltale och City Project, samt även stora globala förläggare av spel som Nintendo och Konami från Asien respektive Activision-Blizzard, Electronics Arts, Take-Two och Ubisoft från Europa och USA.

VISION OCH VERKSAMHETSFOKUS

Vision: Att skapa, utveckla och förlägga spännande, gameplayfokuserade och communitycentrerade spel.

Affärsidé

Starbreeze utvecklar spel och upplevelser baserade på egna och andras rättigheter i egen regi och i samarbete med ledande spelförläggare. Starbreeze når framgång genom att skapa spännande, roliga och engagerande spelupplevelser framför grafiska mästerverk. Vi lyckas med detta genom att värdera, utveckla och utmana både våra spelare och medarbetare.

Finansiella mål & utdelningspolicy

Mål

I december beslutades att de finansiella mål som tidigare kommunicerats i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm under hösten 2017, ej längre kvarstår.

Utdelningspolicy

Starbreeze avser att använda det kassaflöde som genereras för att finansiera fortsatt utveckling och tillväxt av verksamheten och därmed inte lämna utdelning de närmaste åren.

Verksamhetsfokus

Starbreeze beslutade under 2018 att fokusera på koncernens kärnverksamhet: spelutveckling och förlagsverksamhet. Som en följd av detta kommer operationella och finansiella resurser fokuseras till kärnverksamheten.

Grunden för koncernens framtida verksamhet fokuserar på en portfölj bestående av en mix av internt utvecklade spel och förlagstitlar. Dessa omfattar:

- Spelutveckling: PAYDAY 2, PAYDAY 3, PAYDAY: Crime War, Crossfire, Geminose
- Förlagstitlar: Psychonauts 2

Fokuseringen gör att Starbreeze talanger inom bolagets egen spelutveckling får komma fram, samtidigt som bolaget kan koncentrera sig på att förbättra sina utvecklingsprocesser. Teamen får utrymme att utveckla med kvalitet och

innovation och successivt leverera de bästa upplevelserna för bolagets kunder. Starbreeze har även identifierat tillgångar som inte tillhör kärnverksamheten och bolaget har inlett ett arbete för att hitta samarbete med externa parter för att säkerställa att dessa verksamheter utvecklas på ett positivt sätt. Dessa tillgångar omfattar, men är inte begränsade till:

- Enterspace
- Övriga VR LBE-initiativ
- StarVR
- Nozon
- PresenZ
- Dhruva
- ePawn

Starbreeze har också inlett arbetet med att hitta finansiella partners för att finansiera hela eller delar av bolagets framtida verksamhet. Starbreeze bedömer att

verksamhetsförändringarna ska ha genomförts till halvårsskiftet 2019. Observera att ovan nämnda uppdelning är preliminär, och är avhängt pågående förhandlingar.

Strategiska samarbeten

Starbreeze har kontinuerligt investerat i strategiska samarbeten för att utveckla sitt erbjudande. Dessa samarbetspartner är oftast ledande aktörer inom sina respektive marknader. Starbreeze använder dessa partner för att dra nytta av deras specialiserade kompetenser och affärsnätverk för att stärka bolagets erbjudande och få hävstång i den egna organisationen.



VERKSAMHETEN



Verksamheten

VI SKAPAR OCH
FÖRLÄGGER EGNA
& ANDRAS SPEL

SPEL I FOKUS

Starbreeze grundades 1998 och har sedan dess utvecklats till en väletablerad oberoende utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel. Med kontor i flera länder i världen och sin huvudsakliga verksamhet i Stockholm, utvecklar Starbreeze högkvalitativa underhållningsprodukter baserade på egna och andras rättigheter i egen regi och i samarbete med externa spelutvecklare. Verksamheten var under 2018 indelad i tre affärsområden: Starbreeze Games med egen spelutveckling, Publishing med förlagsverksamhet samt VR Tech & Operations med teknik-/mjukvaruutveckling inom VR och drift av VR-center.

STARBREEZE GAMES

Affärsområdet Starbreeze Games består av Starbreeze egenutvecklade spel. De nuvarande intäkterna består av försäljningsintäkter och royalty för rättigheterna till PAYDAY och OVERKILL's the Walking Dead. I affärsområdet ingår även det pågående spelprojektet Crossfire. Från och med den 22 december 2017 ingår intäkter och kostnader för spelproduktionen inom det indiska produktionsbolaget Dhruva.

Tidigare finansierades spelproduktionerna helt av externa förläggare. Vid nuvarande utveckling av helt eller delvis egenfinansierade spel erhåller bolaget en större del av de intäkter som spelen genererar. Egenutvecklade spel förläggs och distribueras av Starbreeze internt genom digitala plattformar och för spel som säljs genom fysisk distribution tecknas avtal med externa förläggare.

Starbreeze utvecklar spel till främst PC och konsol, men även till andra plattformar såsom VR och mobil. Starbreeze arbetar med välkända egna IP:n som Payday och andras IP:n som The Walking Dead och Crossfire. För att på bästa sätt utveckla spel med intressant innehåll och ständigt växande upplevelser består bolagets utvecklingsteam av en blandning av erfarna utvecklare och utvecklare i samma ålder som de flesta spelarna är i. I flertalet spelutvecklingsprojekt använder sig Starbreeze av outsourcing av specifika delar, men har alltid egna utvecklingsteam som kontrollerar och säkerställer att uppställda produktkrav uppfylls. Färdigutvecklade spel säljs normalt inom prisintervallet 299–699 kronor genom digitala distributionskanaler eller fysiska butiker som så kallade fullprisspel.

Efter att ett spel har lanserats är strategin att vara engagerad i spelet under en längre tid, enligt modellen Games As

A Service (GAAS). Det sker framförallt genom att fortsätta utveckla spelet och att skapa spel där communityt får vara med och påverka framtida inriktning. Starbreeze fokuserar därför på att utveckla spel med hög omspelbarhet och möjlighet att generera en stor spelarbas. Vidareutveckling av spel leder till både gratisuppdateringar samt uppdateringar som säljs till en mindre kostnad, så kallade tilläggsköp eller DLC.



Som mest spelade över

90 893

spelare PAYDAY 2 samtidigt

under 2018

Affärsmodell Starbreeze Games

Om IP:et ägs av Starbreeze och spelet har finansierats på egen hand erhåller Starbreeze alla intäkter efter att skatter och plattformavgift har dragits av. Har spelet däremot finansierats av tredje part (fullt eller delvis) kommer de få en del av intäkterna i form av royalty. Om spelet är baserat på ett IP som Starbreeze inte äger får även IP-ägaren en del av intäkterna. För egenfinansierade spel tas kostnader för distribution och marknadsföring av Starbreeze. I de fall det finns en medfinansiär delas denna kostnad normalt lika. Bolaget har i normalfallet rätt att recoupa dessa kostnader innan intäktindelning med eventuell IP-ägare.

Illustrativ affärsmodell för Starbreeze Games

Exempel i USD	Digital försäljning	Fysisk försäljning
Försäljningspris per enhet	49,9	49,9
Moms, %	10	12
Kostnad per såld enhet, %	-	10
Distributionsavgifter, %	30	60
Starbreeze nettoomsättning	31,4	15,8

Eventuell intäktindelning till extern finansiär eller extern IP-ägare tillkommer.

>97
miljoner

SEK i nettoomsättning från de egenutvecklade PAYDAY-spelen under 2018.

PAYDAY 2 HAR

>6,0
miljoner

community-medlemmar

Händelser under 2018

2018

- Februari:**
PAYDAY 2 lanserades på Nintendo Switch.
- Mars:**
PAYDAY 2 får en VR uppdatering.
- September:**
Mobiltiteln PAYDAY: Crime War går i öppen beta.
- Oktober:**
OVERKILL's The Walking Dead går i stängd beta på Steam.
- November:**
- OVERKILL's The Walking Dead lanseras.
- PAYDAY: Crime War går in i soft launch.

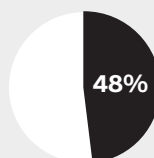
2019

2018 i siffror

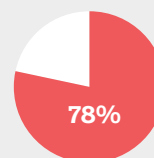
- Nettoomsättningen uppgick till 168,6 MSEK (122,1 MSEK), varav det egenutvecklade spelet PAYDAY stod för 97,7 MSEK (120,3 MSEK) och Overkill's The Walking dead stod för 34,1 MSEK (0,0 MSEK). Dessutom ingick externa intäkter om 34,8 MSEK (1,7 MSEK) från Starbreeze indiska studio Dhruva.
- Direkta kostnader uppgick till 733,6 MSEK (66,0 MSEK) varav 624,8 MSEK (0,0) avser av- och nedskrivningar. Ökningen är främst driven av nedskrivningar om 569,3 MSEK (0,0 MSEK). Rörelsekostnader uppgick till 111,8 MSEK (56,7 MSEK). Rörelseresultatet uppgick till -676,8 (-0,6) MSEK.

Nyckeltal

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	168 554	122 074
Direkta kostnader	-733 612	-65 971
Bruttovinst	-565 058	56 103
Rörelsekostnader	-111 769	-56 653
Rörelseresultat	-676 827	-550



Andel av nettoomsättning 2018



Andel av antal anställda

PUBLISHING

Affärsområdet Publishing består av Starbreeze förlagsverksamhet av egna och externt utvecklade spel. I affärsområdet ingår de pågående spelprojektet Psychonauts 2 och portföljen av förlagda VR-titlar.

Starbreeze erfarenhet inom spelutveckling och förläggande av egna produkter på den digitala distributionsplattformen Steam ger bolaget en god position att även agera förlagspartner till andra spelutvecklare. Med sin erfarenhet från spelutveckling kan Starbreeze bidra med detaljkunskap i spelutvecklingsprojekt för

att spelet ska bli så framgångsrikt som möjligt, vilket gynnar både Starbreeze och partnern. Samarbeten sker med bolag som utvecklar spel dels av liknande karaktär som Starbreeze, men låter även bolaget bidra med kunskap i helt andra genrer än sin egen utveckling för att diversifiera katalogen. Spelutvecklaren

får i normalfallet behålla hela eller stora delar av IP-rättigheterna. Innom affärsområdet ingår både förläggandet av andras och egna, internutvecklade, spel.

Affärsmodell Publishing

Affärsmodellen inom Publishing är att identifiera studios och spelprojekt i världsklass för att sedan hjälpa spelutvecklare med att kvalitetssäkra spelet viktigaste komponenter, finansiera, marknadsföra, lansera och distribuera spel till PC, konsol. Intäkterna delas med den externa utvecklaren efter att Starbreeze har erhållit sin initiala investering. Där en typisk förlagsaffär ger begränsade rättigheter till utvecklaren vill Starbreeze istället vara en katalysator för sin partner och dennes framgång. Affärsmodellen varierar, anpassad för investeringsstorleken,

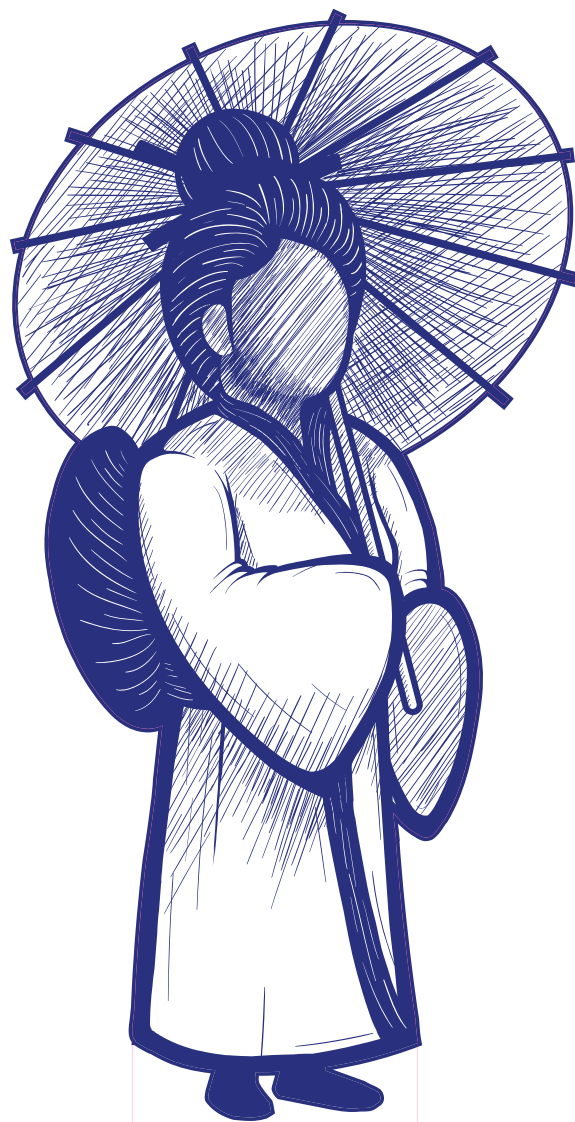
men tillåter alltid att spelstudion behåller del av ägandet till de intellektuella rättigheterna och får jämfört med en typisk förlagsaffär en större andel av intäkterna för att skapa rätt incitament.

Om spelet är baserat på en tredje parts IP som Starbreeze inte äger får även den IP-ägaren en del av intäkterna. Kostnader för distribution och marknadsföring delas normalt lika mellan Starbreeze och den externa utvecklaren. Inom affärsområdet förläggs även egenutvecklade spel som helt eller delvis utvecklas internt.

Illustrativ affärsmodell för Publishing

Exempel i USD	Digital försäljning	Fysisk försäljning
Försäljningspris per enhet	49,9	49,9
Moms, %	10	12
Kostnad per såld enhet, %	-	10
Distributionsavgifter, %	30	60
Starbreeze nettoomsättning	31,4	15,8
Intäktsdelning till extern utvecklare, %	50	50
Starbreeze andel	15,7	7,9

Eventuell intäktsdelning till extern finansör eller extern IP-ägare tillkommer.



Händelser under 2018

2018

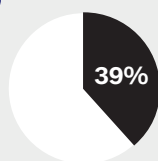
- **Januari:**
 - VR-upplevelsen "HERO" visades upp på Sundance Film Festival.
 - Uppdateringen "The Saw" lanserades för Dead by Daylight.
 - **Februari:**
 - Nytt förlagsavtal med Mohawk Games för spelet 10 Crowns (tillbakasåld i 2019).
 - **Mars:**
 - Förlagsrättigheterna för Dead by Daylights säljs tillbaka till Behaviour för 16 MUSD.
 - **April:**
 - Förlagstiteln "Inked" som utvecklats av Somnium Games släpps på Steam.
- 2019 - VR-upplevelsen "HERO" vinner pris på Tribeca.

2018 i siffror

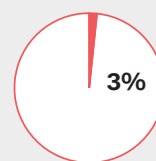
- Nettoomsättningen uppgick till 135,1 MSEK (219,9 MSEK). Dead by Daylight stod för 133,7 MSEK (201,5 MSEK) av nettoomsättningen, varav 42,8 MSEK avsåg ersättningen från Behaviour för återförsäljningen av förlagsrättigheterna för Dead By Daylight. Direkta kostnader uppgick till 177,7 MSEK (199,7 MSEK). I posten ingår av- och nedskrivningar om 158,0 MSEK (64,9 MSEK) varav 78,6 MSEK (20,2 MSEK) är nedskrivningar på förlagsprojekt.
- Rörelsekostnaderna gick ned från 62,7 MSEK till 19,8 MSEK som en effekt av lägre marknadsföringskostnader på RAID och Dead By Daylight om 17,6 MSEK samt att föregående års resultat var belastat med högre valutakurskostnader. Rörelseresultatet uppgick till -62,3 MSEK (-42,5 MSEK).

Nyckeltal

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	135 145	219 925
Direkta kostnader	-177 702	-199 691
Bruttovinst	-42 557	20 234
Rörelsekostnader	-19 768	-62 699
Rörelseresultat	-62 325	-42 465



Andel av nettoomsättning 2018



Andel av antal anställda



VR TECH & OPERATIONS

Affärsområdet VR Tech & Operations består av Starbreeze teknik- och mjukvaruutveckling inom virtual reality (VR) som bland annat innefattar utvecklingen av VR-headsetet StarVR och VR-filmformatet PresenZ. Från och med tredje kvartalet 2017 ingår dessutom intäkter och kostnader för VR-center.



StarVR Corporation

StarVR Corporation är ett samriskbolag med taiwanesiska Acer, som säljer och marknadsför StarVR-headsetet. Resultatet från StarVR Corporation redovisas som finansiell intäkt eller kostnad och ingår därmed inte i rörelseresultatet.

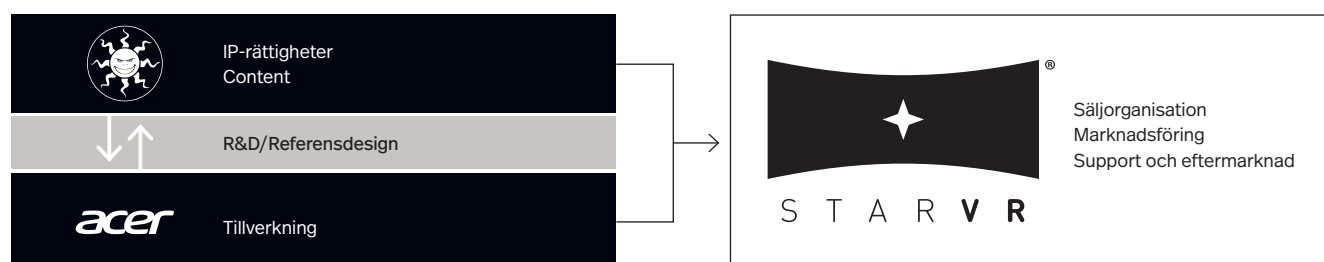
StarVR Corporation påbörjade serie-tillverkningen av den senaste versionen av headsetet – "StarVR One" – under augusti 2018. Samriskbolaget levererar VR-tekniken och Starbreeze är leverantör av premium VR-innehåll.

StarVR-headsetet tillverkas för att bli en högkvalitativ VR-produkt, där den främsta differentieringen mot andra VR-headset riktade till en professionell marknad är det 210 grader vida synfältet med 5K-upplösning. Samriskbolagets syfte är att marknadsföra och sälja StarVR-system till platsbaserade VR-parker, nöjesparker samt till olika B2B-segment som exempelvis fastighetsmäklari, bilindustri, medicinteknik, utbildning med flera. Samriskbolaget är ett sälj- och marknadsföringsbolag

som hanterar säljorganisationen samt support och eftermarknadsstöd. Som en del av samarbetet äger och kontrollerar Starbreeze de immateriella rättigheterna såsom patent, källkoder och varumärken relaterade till StarVR medan Acer tillverkar produkten. Utveckling samt utformning av referensdesign till headset sker gemensamt av Starbreeze och Acer.

Bolaget noterades under början av räkenskapsåret på Taipei Exchange (TPEX) i Taiwan och avnoterades under hösten.

Starbreeze och Acers joint-venture StarVR





Del av icke-kärnverksamhet

När Starbreeze AB och ett antal dotterbolag den 3 december 2018 trädde in i rekonstruktion meddelades även att verksamheten delats upp i kärnverksamhet samt icke-kärnverksamhet. Samtliga delar av affärsområdet VR Tech & Operations har klassats som icke-kärnverksamhet. Starbreeze har inlett ett arbete för att hitta samarbete med externa parter för att säkerställa att dessa verksamheter utvecklas på ett positivt sätt

Destinationsbaserad VR

Inom området destinationsbaserad VR har bolaget under 2018 driftat delar av nöjesparken VR Park i Dubai Mall i samarbete med EMAAR, samt Enterspace VR-underhållningslokal på Sveavägen 14 i Stockholm. Efter räkenskapsåret är verksamheten relaterad till VR-Parken i Dubai under avveckling.

Händelser under 2018

2018

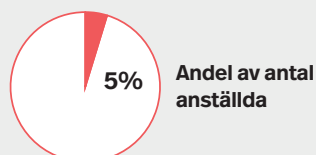
- **Mars:**
VR Parken i Dubai Mall öppnas
StarVR ansöker om upptagande till Emerging Markets (TPEX) i Taipei, Taiwan.
- **Maj:**
Enterspace VR-center på Sveavägen 14 i Stockholm öppnas.
- **Augusti:**
StarVR premiärvisar det nya VR-headsetet "StarVR One".
- **September:**
Nozon lanserar VR-pluginet PresenZ för V-Ray och 3ds Max.
- **November:**
2019 StarVR avnoteras från Taipei Exchange.

2018 i siffror

- Nettoomsättningen inom affärsområdet uppgick till 33,7 MSEK (3,9 MSEK) och avser främst intäkter från StarVR Corporation om 25,7 MSEK. Resterande intäkter är hänförliga till biljettförsäljningen i VR-centren i Dubai och Stockholm (0,0) MSEK.
- Direkta kostnader uppgick till 600,0 MSEK (0,0 MSEK). Av dessa utgör av- och nedskrivningar 581, MSEK (0,0 MSEK). Nedskrivningar utgör 466,0 MSEK. Rörelsekostnader uppgick till 45,5 MSEK (4,3 MSEK). Rörelseresultatet uppgick till -611,9 MSEK (-0,4 MSEK).

Nyckeltal

TSEK	2018	2017
Nettoomsättning	33 654	3 883
Direkta kostnader	-599 982	-
Bruttovinst	-566 328	3 883
Rörelsekostnader	-45 540	-4 294
Rörelseresultat	-611 868	-411



SPELUTVECKLINGSPROCESS

Starbreeze strategi är att bygga en flexibel produktionsanpassad organisation med ett agilt arbets sätt för att möjliggöra för kontinuerlig optimering. Ambitionen är att skapa processer som gör att kreativa idéer kan växa och utvecklas till egna immateriella rättigheter.

Produktionsmetodik

Starbreeze produktionsmetodik bygger på en kombination av så kallad lätttrölig, eller agil, utveckling och traditionell planering. Olika faser av den agila produktionscykeln kräver olika typer av projektmetodik eftersom målen skiljer sig väsentligt mellan koncept-, produktions- och leveransstadiet.

Starbreeze har i sin produktion valt att hämta inspiration från projektmetodiken "scrum". Scrum går i korthet ut på att arbeta i projekt med tvärfunktionella grupper som arbetar interaktivt. Målet är att skapa en fokuserad och rolig arbetsmiljö där gruppen känner ägandeskap och ansvar som i sin tur ska leda till framgångsrika projekt.

Projektorganisation

Ytterst ansvariga i projektet är Executive Producer och Producer. Executive Producer är ytterst ansvarig för spelvisionen och att den kommuniceras till alla parter. Producenten har det övergripande ansvaret för att spelprojektet håller sig inom budget och levereras i tid.

Executive Producer kan till sin hjälp ha en Art Director som driver den visuella visionen, Level Designers och QA som designar spelmekaniker och Writers som skriver. Producenten kan till sin hjälp ha Associate Producers eller andra medproducenter. I produktionen arbetar bland annat Level Designers, Environment Artists, Animators, Audio Designers, Audio Composers, Concept Artists, Gameplay Programmers och Quality Assurers.



Content creation and implementation

Level Designer

Utvecklar game play i spelet, vilket bland annat innebär att bestämma vilka fiender spelaren ska möta och vad spelaren ska göra och uppleva i spelet. Bygger de banor/miljöer som används i spelet.

Animator

Producerar animationsdata till spelet och utvecklar de berättande delarna i spelet.

Character och 3D artist

Modellerar de karaktärer och objekt som används i spelet utifrån de koncept som tas fram av Art Directorn.

Texture Artist

Bygger de texturer som används i spelets miljöer.

Effect Artist

Utvecklar de effekter som syns i spelet.

Concept Artist

En konstnär som tar fram förslagor för de modeller och miljöer som ska finnas i spelet.

Media Artist

Producerar de rörliga filmer som används i spelet.

Audio

Skapar och arrangerar den musik och det ljud som används i spelet.

Programming

Game Programmer

Utvecklar de system som är specifika för ett visst spelprojekt. Detta innefattar sådant som vapen, artificiell intelligens och effektsystem.

Technology

Engine Programmer

Motorprogrammeraren utvecklar och modifierar den grundläggande teknologin som finns i spelmotorerna.

Tools Programmer

Verktögsprogrammerarens arbete liknar motorprogrammerarens, men fokus ligger på de verktyg som används för att utveckla spelen.

Quality Assurer

QA hittar problem i spelet och rapporterar dessa så att de kan åtgärdas. Gate Keepers som säkerhetsställer att spelet håller högsta kvalitet gällande spelbarhet och design – inget lämnar produktion utan att QA godkänner produkten.

SPELPORTFÖLJ OCH SPEL UNDER UTVECKLING

Starbreeze spelportfölj består av egenproducerade spel samt förlagstitlar. Egenproducerade spel består av spel där bolaget utvecklat spelen och de förläggs av bolaget eller utomstående förläggare. Externa förlagstitlar är spel där en utomstående utvecklare utvecklat spelet och bolaget har en förläggarroll.

Titel	Spelet i korthet			Plattform				Distribution	
	Lanserad	IP-ägande	Genre	PC	Konsol	Mobil	VR	Digitalt	Fysiskt
Starbreeze Games									
PAYDAY: The Heist	2011	100%	Co-op, FPS, Action	■	■	-	-	■	-
PAYDAY 2	2013	100%	Co-op, FPS, Action	■	■	-	■	■	■
OVERKILL's The Walking Dead	2018	0%	Co-op, FPS, Action	■	-	-	-	■	-
Geminose	Under utveckling	100%	Children, Music	-	■	-	-	■	-
PAYDAY: Crime War	Under utveckling	100%	PvP, FPS, Action	-	-	■	-	■	-
Project Crossfire	Under utveckling	0%	Co-op, FPS, Action	■	-	-	-	-	-
PAYDAY 3	Under utveckling	100%	Co-op, FPS, Action	■	-	-	-	-	-



Spelet i korthet

Plattform

Distribution

Titel	Lanserad	IP-ägande	Genre	PC	Konsol	Mobil	VR	Digitalt	Fysiskt
-------	----------	-----------	-------	----	--------	-------	----	----------	---------

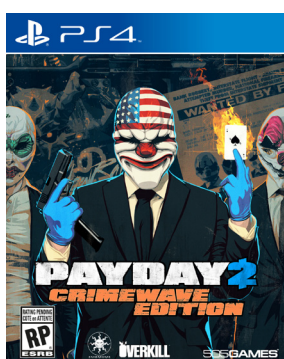
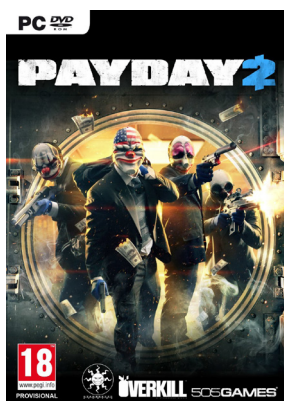
Publishing

Antisphere	2017	0%	Arena shooter, 2v2	■	-	-	-	■	-
RAID: World War II	2017	50%	Co-op, FPS, Action	■	■	-	-	■	■
Inked	2018	0%	Puzzle	■	-	-	-	■	-
Psychonauts 2	Under utveckling	0%	Adventure, platform	■	■	-	-	■	-

Publishing VR-titlar

OVERKILL's The Walking Dead: Outbreak	2016	0%	VR, Action, LBE	-	-	-	■	-	-
John Wick Chronicles	2017	0%	VR, FPS, Action	■	-	-	■	-	-
The Mummy: Prodigium Strike	2017	0%	VR, Action, LBE	-	-	-	■	-	-
The Raft	2017	50%	VR, Multiplayer, LBE	-	-	-	■	-	-
APE-X	2018	0%	VR, Action, LBE	-	-	-	■	-	-
PAYDAY: The VR Heist	2018	100%	VR, Action, LBE	-	-	-	■	-	-
Geminose: The VR Carousel	2018	100%	VR, Children, LBE	-	-	-	■	-	-
Hero	2018	0%	VR, Drama, Puzzle, LBE	-	-	-	■	-	-
Ringwalker	2018	100%	VR, Exploration, Space, LBE	-	-	-	■	-	-
Dream Academy	2018	0%	VR, Adventure, LBE	-	-	-	■	-	-
Knightfall	2018	0%	VR, Adventure, LBE	-	-	-	■	-	-
Jousting Time	2019	0%	VR, Jousting, LBE	-	-	-	■	-	-
Keigu	Under utveckling	50%	VR, Puzzle, LBE	-	-	-	■	-	-
Megalodon	Under utveckling	0%	VR, Fishing, LBE	-	-	-	■	-	-
ElemenTerra	Under utveckling	50%	VR, Puzzle	-	-	-	■	-	-

Starbreeze spelportfölj



Plattform	PC, Xbox One, PlayStation 4, Xbox 360 och PlayStation 3
Genre	Action/Rollspel
Förläggare	Starbreeze
Lansering	Augusti 2013
Senaste uppdatering	December 2018
Officiell hemsida	crimenet.info
Snittbetyg:	
metacritic.com	Stearns användare
79%	84%

PAYDAY: The Heist

PAYDAY: The Heist är ett nedladdningsbart co-op spel designat för att ge en unik prägel på förstapersonskjutargenren. Spelet går ut på att spela ihop med sina vänner och anta rollen som en av de härdade karriärsbrottslingarna Dallas, Chains, Hoxton och Wolf som ständigt strävar efter att göra nästa stora kupp. För att lyckas genomföra den perfekta kuppen krävs att spelarna samarbetar med varandra.

I PAYDAY: The Heist är spelaren en rånare som till sitt förfogande har en mängd olika skjutvapen för att slutföra mål som oftast är centrerade kring att stjäla ett visst föremål eller en viss summa pengar.

PAYDAY: The Heist har en hög omspelbarhet på grund av ett system som skapar variation genom slumpmässiga händelser. En person som man behöver hitta för att ta sig vidare kan till exempel vara på olika ställen varje gång man genomför stöten vilket gör att spelaren alltid upplever något nytt.

PAYDAY 2

PAYDAY 2 lanserades i augusti 2013 för PC och är en fartfylld co-op¹⁾ förstapersonskjutare för fyra spelare, där spelaren återigen antar rollerna som bankrånarna i PAYDAY-gänget, Dallas, Hoxton, Wolf och Chains, i en ny brottsvåg över staden Washington D.C.

I denna uppföljare till PAYDAY: The Heist blir PAYDAY-gänget ännu en gång kontaktade av deras kumpan Bain, som den här gången erbjuder dem att komma till Washington D.C. Sedan lansering har över 40 tilläggs paket till PAYDAY 2 släppts som spelare får tillgång till mot betalning. Utöver det har det släppts mängder av kostnadsfria tilläggs paket.

Totalt har det släppts över 170 uppdateringar sedan spelet lanserades i augusti 2013. Dessa innehåller nya heists, ny funktionalitet, ytterligare spelbara bankrånare, fler vapen, masker och nya utmaningar.

PAYDAY 2: Ultimate Edition släppts under sommaren 2017 och är en paketering av allt tidigare släppt innehåll.

PAYDAY 2 VR

Lanseringen av VR-versionen av PAYDAY 2 skedde i mars 2018 och är en del av huvudspelet på Steam.



Plattform	PC och PlayStation 3
Genre	Action
Förläggare	Sony Online Entertainment
Lansering	Oktober 2011
Officiell hemsida	overkillsoftware.com/payday
Snittbetyg:	
metacritic.com	Stearns användare
76%	92%

PAYDAY 2: Crimewave Edition

PAYDAY 2: Crimewave Edition släppts i juni 2015 i detaljhandeln och på den digitala marknaden av Starbreeze partner 505 games till konsolerna PlayStation 4 och Xbox One. Uppdateringar har gjorts vid ett antal tillfällen och går att köpa till spelet både via digital distribution på konsol och i butik.

PAYDAY 2 för Switch

PAYDAY 2 för Nintendos plattform Switch lanserades i februari 2018.

PAYDAY: Crime War

PAYDAY: Crime War är ett pågående utvecklingsprojekt av ett mobilspel i PAYDAY-serien. Det är Starbreeze första mobilspelsprojekt. Produkten väntas släppas under 2019. Starbreeze dotterbolag Starbreeze Production AB har tecknat ett bindande avtal avseende villkor för ett femårigt distributionsavtal med Universal Games and Digital Platforms för titeln.

PAYDAY 3

PAYDAY 3 är Starbreeze nästa spel i PAYDAY-serien. Spelet är i tidig designfas.

¹⁾ Kooperativt spelande (eller cooperative gameplay, co-op) är en funktion i spel som gör att spelare kan samarbeta som lagkamrater.

OVERKILL's The Walking Dead

Starbreeze spelprojektet OVERKILL's The Walking Dead har utvecklats med licens från Skybound Interactive. Spelet är en co-op skjutare med inslag av skräck, action och historieberättande, baserad på den kritikerrosade serietidningen The Walking Dead.

Starbreeze har enligt avtalet exklusiva rättigheter inom spelgenren förstapersonsskjutare för alla plattformar. Spelet släpptes i november 2018 på digitala distributionsplattformen Steam och ett antal uppdateringar har sedan släppts.

Efter räkneskapsåret har Skybound sagt upp rättigheterna till avtalet med följd att spelet är borttaget från försäljning. Starbreeze bestrider uppsägningen.

Geminose

Geminose är under utveckling och spelet fokuserar på musik, dans och Geminose-karaktererna. Geminose lanseras initialt exklusivt för Nintendos plattform Switch.

Project CROSSFIRE

Project CROSSFIRE är ett premium co-op förstapersonsskjutare spel för PC, baserat på Smilegates CROSSFIRE-franchise.

Psychonauts 2

Förläggarprodukt

Psychonauts 2 är ett av Starbreeze förläggarprojekt med hög dignitet i spelbranschen. Spelet utvecklas av Double Fine studio, lett av den meriterade spelutvecklaren Tim Schafer.

Inked

Förläggarprodukt

Inked är ett pusselplattformsspel där du följer den Namnlöse hjälten, en karaktär som ritats av illustratören Adam. Genom den geometriskt illustrerade världen löser du pussel för att hjälpa den Namnlösa hjälten på sin resa.

Spelet släpptes på Steam i mars 2018.



Plattform

PC, PlayStation 4 och Xbox One

Genre **Asymmetriskt skräckspel**

Förläggare **Starbreeze**

Utvecklare **Behaviour**

Lansering **Juni 2016**

Officiell hemsida **deadbydaylight.com**

Snittbetyg:

metacritic.com

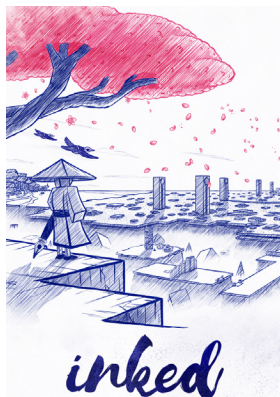
Stears användare

71%

76%



PAYDAY 2 lanserades på Nintendo Switch under perioden.



Plattform

PC

Genre **Pussel/plattform**

Förläggare **Starbreeze**

Utvecklare **Somnium Games**

Lansering **Mars 2018**

Officiell hemsida **inkedgame.com**

Snittbetyg:

metacritic.com

Stears användare

67%

78%

RAID: World War II

Förläggarprodukt

RAID: World War II lanserades i september 2017 till PC och konsol.

Antisphere

Förläggarprodukt

Antisphere är Starbreeze första spel under varumärket Starbreeze IndieLabs, ett varumärke som återspeglar mindre projekt till skala och investering, som är ett arenaspel där två personer möts i en snabb sci-fi inspirerad kamp. Spelet släpptes till PC via Steam den 14 juli 2017.

Dead by Daylight

Förläggarprodukt (återsåld)

Dead by Daylight lanserades för PC i juni 2016 och släpptes till konsol i juni 2017. Under andra kvartalet 2018 slutfördes Dead by Daylight-affären och förlagsrättigheterna övergick till Behaviour. Från och med tredje kvartalet 2018 ingår inte Dead by Daylight i Starbreeze portfölj, vilket påverkar både intäkter och kostnader.



MEDARBETARE OCH ORGANISATION



Medarbetare och organisation

ORGANISATIONEN ANPASSAS TILL KÄRNVERKSAMHETEN

Starbreeeze är ett kunskapsföretag som är beroende av medarbetarnas kreativitet och motivation. Bolaget erbjuder stimulerande arbetsuppgifter, med högt ställda krav, till drivna och engagerade medarbetare på en multinationell och mångkulturell arbetsplats.

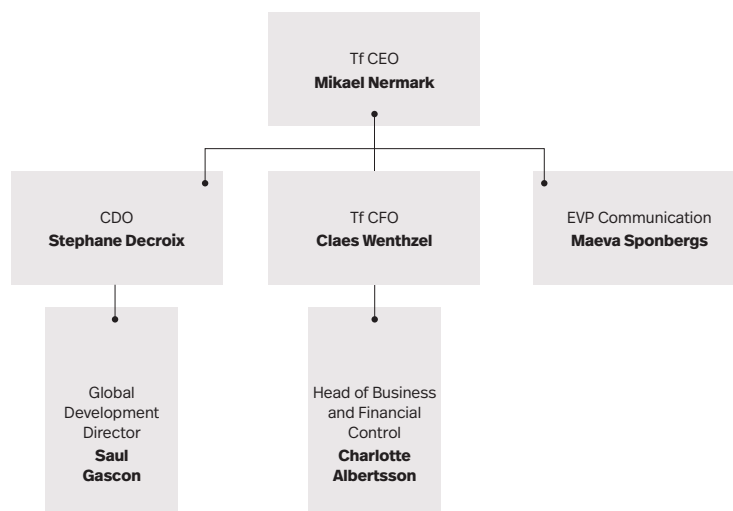
Organisation

Bolagets huvudkontor är baserat i Stockholm där majoriteten av bolagets medarbetare är anställda.

Bolaget har kontor/verksamhet främst i Sverige, men även delar av personalen i Frankrike, Belgien och Spanien.

Grafen nedan illustreras ledningsgruppen och dess struktur vid tiden för årsredovisningens publicering.

I syfte att tydliggöra bolagets affär och värde pågår under ramen för rekonstruktionen en omstrukturering av bolagets tillgångar och en förenkling av den legala strukturen. Samtliga tillgångar har värderats av extern part och efter perioden har majoriteten av kärnverksamhetens tillgångar konsolideras i två nya legala enheter. Den ena omfattar personal, och den andra tillgångar och förlagsverksamheten för egna och andras titlar.



Medarbetarprofil

Starbreeze är ett kunskapsföretag som är beroende av medarbetarnas kreativitet och motivation. Starbreeze personalpolicy bygger på att erbjuda stimulerande arbetsuppgifter, med högt ställda krav, till drivna och engagerade medarbetare. Bolaget går från att ha varit en personalorganisation där specialister haft hand om avgränsade områden, till att bli en organisation där medarbetarna får mer ansvar och utmaningar genom närmare samarbete och interaktion inom hela produktutvecklingen. Bolaget har gått från en modell där en game-director står för överblick samt detaljer till en modell där producenterna står för överblick och produktionsteamet säkrar alla detaljer och löser designuppgifter genom sin samlade expertis. Detta görs oftast i små grupper genom fokus på problemlösning där kvalitet är högt prioriterad. Denna modell har som utgångspunkt att ta tillvara på den numer seniora utvecklingsexpertisen som finns i bolaget, och samtidigt få tillgång till den fingertoppskänsla hos de unga utvecklarna som fortfarande lever mitt i produktens användarbas.

Antalet anställda uppgick per den 31 december 2018 till 604 personer. Motsvarande antal per den 31 december 2017 uppgick till 650 personer. Medelantalet heltidsanställda under 2018 uppgick till 634 personer, medan motsvarande antal under 2017 var 278 personer.

Medelåldern per den 31 december 2018 var 32 år och könsfördelningen var 88 procent män och 12 procent kvinnor. För att upprätta och stärka sin marknadsposition arbetar Starbreeze aktivt med att attrahera och behålla motiverad och kompetent personal, genom att bland annat erbjuda anställda tydliga karriärvägar och utrymme för kontinuerlig utveckling. Starbreeze är en multinationell och mångkulturell arbetsplats som präglas av öppen stämning, positiv attityd och en stark teamkänsla.

Jämställdhet

Starbreeze jämställdhetsarbete ska följa upp och förbättra jämställdheten mellan medarbetarna. Jämställdhet ses som en viktig del i en god personalpolitik. I bolagets verksamhet ska jämställdhetsfrågor beaktas och bedrivs. Det betyder att verksamhet ska bedrivs könsneutralt. Mål för Starbreeze jämställdhetsarbete:

- Alla medarbetares resurser ska utvecklas och tas till vara.
- Alla medarbetare ska ges lika löne- och arbetsvillkor och utvecklingsmöjligheter.
- Alla medarbetare ska ges lika möjligheter att kunna kombinera arbete och familjeliv.

Medarbetarpolicy

Grunden för Starbreeze lönestrategi är att lönen sätts individuellt med hänsyn

till tjänstens art och svårighetsgrad samt den anställdes kvalifikationer och arbetsinsats. Starbreeze har som mål att erbjuda:

- Marknadsmässiga löner och brett optionsprogram för att säkerställa att anställdas och aktieägares mål harmoniserar med Starbreeze strategi och resultat.
- Möjlighet till avancemang och karriärutveckling. En arbetsplats präglad av öppen stämning, positiv attityd och starkt kamratskap.
- En multinationell och mångkulturell arbetsplats som erbjuder spännande kontakter, vilken sporrar till självinsikt och öppna attityder.
- Möjlighet att utveckla kunskaper genom samarbete med medarbetare från många olika länder, kulturer och bakgrunder.

Arbetsmiljö

En god och säker arbetsmiljö är en viktig fråga för Starbreeze. Målet med Starbreeze arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs.

Starbreeze utvärderar löpande företagets insatser inom arbetsmiljöområdet för att kunna göra ständiga förbättringar i det dagliga arbetsmiljöarbetet. Arbetets krav ska anpassas till de anställdas förutsättningar i såväl fysiskt som psykiskt avseende. Åtgärder som förbättrar arbetsmiljön ger positiva effekter för såväl den enskilda som företaget.

Uppgiften att skapa en god arbetsmiljö ställer stora krav på såväl företaget som den enskilde medarbetaren. Arbetsmiljöverksamheten är en för företaget och medarbetarna gemensam angelägenhet. Den ska bedrivs i samverkan där alla har ansvaret att medverka. Åtgärder för att förändra arbetsmiljö ska präglas av en helhetssyn på alla de faktorer som påverkar människan i arbetet.

Bevakning och utveckling av arbetsmiljön ska utgöra en naturlig del i alla verksamheter inom företaget. Medarbetarna ska inte bara veta vilka risker som kan finnas, utan också kunna undvika riskerna.

Incitaments- och bonusprogram

Starbreeze har ett utestående personaloptionsprogram och ett utestående teckningsoptionsprogram som finns beskrivna på sidan 36.

Antal anställda per den 31 december 2018

Kontor	Land	Huvudkontor	Starbreeze Games	Publishing	VR Tech & Operations	Övrigt	Totalt
Stockholm	Sverige	Ja	195	13	13	44	265
Paris	Frankrike	Nej	9	0	1	0	10
Bryssel	Belgien	Nej	0	0	9	14	23
Luxemburg	Luxemburg	Nej	0	0	2	0	2
Los Angeles	USA	Nej	0	4	0	0	4
Barcelona	Spanien	Nej	9	0	0	0	9
Bangalore & Dehradun	Indien	Nej	261	0	0	25	286
Dubai	F. Emiraterna	Nej	0	0	5	0	5
Totalt			474	17	30	83	604

Nyckeltal anställda	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	2015-07-01-2015-12-31
Medelantal anställda	634	278	151	105
Antal anställda vid årets slut	604	650	212	109
Andel kvinnor, %	12	12	17	12
Genomsnittsålder, år	32	31	34	33
Nettoomsättning per anställd, TSEK	552	1300	2 288	941



Styrelsen har beslutat att införa ett bonusprogram för anställda i koncernen från och med den 1 januari 2018. Grundläggande förutsättningar för programmet är i) att Starbreeze är lönsamt, ii) att bonusen ej överstiger 5 procent av nettovinsten, och iii) att bonusen till ledande befattningshavare maximeras till 50 procent av grundlönen (i enlighet med de riktlinjer som fastställts av årsstämman). Bonuspotten utgörs av 2 procent av nettointäkten per produkt. De anställda placeras in i olika kategorier baserat på hur väl de har uppfyllt sina individuella mål vilket styr allokeringen. Bonus intjänas kalenderårsvis och utbetalas i inledningen av nästföljande kalenderår till de anställda som är bonusberättigade.

Värderingar

Nedanstående värderingar ska genomsyra verksamheten på Starbreeze och bidra till att Starbreeze uppfattas som en attraktiv arbetsgivare i branschen.

Teamorienterad

Vi värdesätter tillit och öppenhet; tydlig kommunikation där teamets resultat trumfar individens prestation. Kreativ frihet ska finnas i spelutvecklingen, samt frihet för medarbetarna att arbeta med de spel de brinner för, allt inom uppsatta kostnads- och tidsramar.

Ägarskap

Vi är dedikerade till att leverera med hög kvalitet samt precision och säkrar att alla

tar eget ansvar. Kvalitet ska levereras i hela arbetsprocessen, från utförande till slutresultat, så att användaren får en högkvalitativ spelupplevelse väl värd den tid som läggs på Starbreeze olika spel och upplevelser. Vi ser till att få saker gjorda!

Lösningsfokuserad

Vi presenterar alltid lösningar baserade på analyser av identifierade problem. Det vi gör skall vara värdeskapande för Starbreeze, kunderna och aktieägarna.

AKTIE OCH ÄGARE

Starbreeze-aktien

Starbreeze aktie är sedan 2 oktober 2017 noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. Aktierna handlas under samma kortnamn och ISIN-kod som tidigare, STAR A och STAR B respektive SE007158928 och SE0005992831. Vid årets utgång var slutkursen 1,23 (8,15) SEK för A-aktien och 0,82 (8,40) SEK för B-aktien och det totala börsvärdet uppgick till 289 (2 364) MSEK. Sedan april 2019 handlas Starbreeze A-aktie på Nasdaqs segment Auction Only.

Utveckling av Starbreeze A- och B-aktie, från 1 januari 2016 till 28 februari 2019



Aktiekapitalet

Enligt Starbreeze bolagsordning, fastställd av bolagets årsstämma den 12 november 2015, ska aktiekapitalet utgöra lägst 3 000 000 SEK och högst 12 000 000 SEK. Antalet aktier ska vara lägst 150 000 000 stycken och högst 600 000 000 stycken. Aktier kan ges ut i två slag; A-aktier och B-aktier. Enligt bolagsordningen ska A-aktier på begäran av ägare till sådana aktier omvandlas till B-aktier. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om inlösen. Samtliga aktier är fritt överlåtbara.

Per den 31 december 2018 var antalet utestående aktier 325 295 554 aktier (283 037 940 aktier), med envar ett kvotvärde om 0,02 SEK, motsvarande ett aktiekapital på 6 506 TSEK (5 661 TSEK). Per den 31 december 2018 uppgick antalet A-aktier till 53 490 727 (55 146 615) stycken samt antalet B-aktier till 271 804 827 (227 891 325) stycken. En A-aktie medför tio röster och en B-aktie medför en röst.

Varje röstberättigad får vid årsstämma rösta för fulla antalet av denne ägda och

företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Samtliga aktier medför lika rätt till andel i Starbreeze tillgångar och vinst.

Under 2018 ökade antalet aktier med 40 929 778 genom nyemission. Dessutom har 1 327 836 B-aktier emitterats i samband med inlösen av teckningsoptioner. Efter årets utgång löste Acer in sitt konvertibellån vilket ökade antalet B-aktier med 4 072 295. Se tabell på sidan 35.

Aktiekapitalets utveckling

Per den 1 januari 2015 uppgick bolagets registrerade aktiekapital till 2 899 707 SEK fördelat på 144 985 325 aktier, envar med ett kvotvärde om 0,02 SEK. Därefter har följande förändringar av aktiekapitalet skett:

År	Transaktion	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Ökning av antalet aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde (SEK)
2015	Fondemission	1 449 853	4 349 560	72 492 662	217 477 987	0,02
2015	Nyemission	72 000	4 421 560	3 600 000	221 077 987	0,02
2015	Nyemission	31 562	4 453 122	1 578 120	222 656 107	0,02
2015	Utnyttjande av teckningsoption	32 449	4 485 572	1 622 469	224 278 576	0,02
2015	Nyemission	99 900	4 585 472	4 995 000	229 273 576	0,02
2015	Utnyttjande av teckningsoption	180	4 585 652	8 992	229 282 568	0,02
2015	Utnyttjande av teckningsoption	9 150	4 594 802	457 495	229 740 063	0,02
2015	Utnyttjande av teckningsoption	12 421	4 607 222	621 028	230 361 091	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	28 250	4 635 472	1 412 499	231 773 590	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	22 077	4 657 549	1 103 862	232 877 452	0,02
2016	Nyemission	192 401	4 849 950	9 620 031	242 497 483	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	12 718	4 862 667	635 879	243 133 362	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	4 115	4 866 783	205 769	243 339 131	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	500	4 867 283	24 996	243 364 127	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	6 923	4 874 206	346 152	243 710 279	0,02
2016	Nyemission	218 684	5 092 890	10 934 211	254 644 490	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	14 200	5 107 090	709 988	255 354 478	0,02
2016	Nyemission	36 242	5 143 332	1 812 114	257 166 591	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	21 800	5 165 132	1 089 985	258 256 576	0,02
2016	Nyemission	329 060	5 494 192	16 452 991	274 709 567	0,02
2016	Nyemission	1 791	5 495 982	89 543	274 799 110	0,02
2016	Nyemission	20 977	5 516 959	1 048 842	275 847 952	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	9 955	5 526 915	497 768	276 345 720	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	10 680	5 537 595	534 000	276 879 720	0,02
2016	Utnyttjande av teckningsoption	1 000	5 538 594	49 992	276 929 712	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	4 615	5 543 210	230 768	277 160 480	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	40 000	5 583 210	2 000 000	279 160 480	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	9 173	5 592 383	458 652	279 619 132	0,02
2017	Nyemission	21 424	5 613 807	1 071 203	280 690 335	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	23 550	5 637 357	1 177 520	281 867 855	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	3 000	5 640 357	150 003	282 017 858	0,02
2017	Nyemission	20 152	5 660 509	1 007 578	283 025 436	0,02
2017	Utnyttjande av teckningsoption	250	5 660 759	12 504	283 037 940	0,02
2018	Nyemission	413 636	6 074 395	20 681 797	303 719 737	0,02
2018	Nyemission	404 960	6 479 354	20 247 981	323 967 718	0,02
2018	Utnyttjande av teckningsoption	24 633	6 503 987	1 231 650	325 199 368	0,02
2018	Utnyttjande av teckningsoption	1 924	6 505 911	96 186	325 295 554	0,02
2019	Konvertering av konvertibellån	81 446	6 587 357	4 072 295	329 367 849	0,02

Aktieägare

Starbreeze hade 30 249 aktieägare (27 528 aktieägare) per den 28 februari 2019, varav 2 procent var utländska. 75 procent av antalet aktieägare var män, 22 procent kvinnor och 3 procent juridiska personer. Juridiska personers innehav motsvarade 54 procent av aktiekapitalet. 96 procent av antalet ägare var fysiska personer boende i Sverige och deras innehav motsvarade 46 procent av aktiekapitalet. Se förteckning över bolagets tio största ägare nedan.

Aktieägare per den 28 februari 2019

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt	Innehav %	Röster %
Bo Andersson Klint ¹⁾	19 021 641	1 305 142	20 326 783	6,25	23,77
Swedbank Robur ²⁾	533 333	47 453 877	47 987 210	14,75	6,55
Smilegate Holdings Inc.	3 601 083	6 018 948	9 620 031	2,96	5,22
Societe Generale, Securities Services	3 800 000	0	3 800 000	1,17	4,72
Första AP-fonden	0	35 370 596	35 370 596	10,87	4,39
Försäkringsbolaget Avanza Pension	1 238 553	15 099 726	16 338 279	5,02	3,41
Michael Hjorth ³⁾	1 579 931	860 851	2 440 782	0,75	2,07
Nordnet Pensionsförsäkring AB	454 391	3 968 232	4 422 623	1,36	1,06
Netfonds ASA, NQI	590 391	2 007 095	2 597 486	0,8	0,98
Stefan Johansson	650 000	35 860	685 860	0,21	0,81
Övriga	21 928 354	159 777 550	181 705 904	55,86	47,02
Totalt	53 397 677	271 897 877	325 295 554	100,00	100,00

¹⁾ Direkt och via Varvtre.

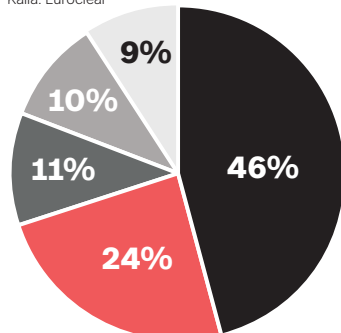
²⁾ Swedbank Robur består av tre fonder; Ny Teknik BTI, Småbolagsfond Sverige och Småbolagsfond Norden.

³⁾ Direkt och via Indian Nation Aktiebolag.

Källa: Euroclear

Ägarfördelning av kapital 28 februari 2019

Källa: Euroclear



- Svenska privatpersoner
- Finansiella företag
- Socialförsäkringsfonder
- Juridiska Personer
- Utländska ägare

Fördelning av aktier 28 februari 2019, ägargrupperat

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav %	Röster %
1-500	13 416	548 198	1 637 278	0,67	0,88
501-1 000	4 013	674 722	2 459 813	0,96	1,14
1 001-5 000	7 758	3 324 149	15 514 904	5,79	6,05
5 001-10 000	2 177	2 464 993	13 749 973	4,98	4,76
10 001-15 000	827	1 538 516	8 704 546	3,15	2,99
15 001-20 000	550	1 399 748	8 459 403	3,03	2,79
20 001-	1 508	43 447 351	221 371 960	81,41	81,38
Summa	30 249	53 397 677	271 897 877	100,00	100,00

Källa: Euroclear

Utestående incitamentsprogram

Teckningsoptionsprogram 2015/2019

På årsstämman i november 2015 fattades beslut om ytterligare ett särskilt aktie-relaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar och befordringar. Totalt sett ska upp till 1 750 000 teckningsoptioner, berättigande till teckning av 1 750 000 aktier av serie B, kunna utges inom ramen

för det särskilda incitamentsprogrammet med en löptid om fyra år, med en lösenkurs motsvarande 240 procent av aktuell börskurs. Per den 31 december 2018 har 30 373 av dessa teckningsoptioner tilldelats, samtliga med löptid till november 2019. Teckningsoptionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor.

Optioner kan utnyttjas fram till den 30 november 2019 till ett lösenpris om 240 procent av den genomsnittliga aktie-

kursen under de tio handelsdagar som följer efter den 12 november 2015 (34,92 SEK). Den maximala utspädningseffekten för detta program uppgår till cirka 0,009 procent.

Inga av teckningsoptionerna i teckningsoptionsprogrammet har per 31 december 2018 utnyttjats.

Teckningsoptionsprogram 2018/2021

På årsstämman i maj 2018 fattades beslut om ytterligare ett särskilt aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar

och befordringar. Totalt sett ska upp till 3 000 000 teckningsoptioner, berättigande till teckning av 3 000 000 aktier av serie B, kunna utges inom ramen för det särskilda incitamentsprogrammet med en löptid om tre år, med en lösenkurs motsvarande 200 procent av aktuell börskurs

(22,73 SEK). Per den 31 december 2018 har 625 275 av dessa teckningsoptioner tilldelats, samtliga med löptid till juni 2021.

Inga av teckningsoptionerna i teckningsoptionsprogrammet har per 31 december 2018 utnyttjats.

Utdelning och utdelningspolicy

Starbreeze avser att använda det kassaflöde som genereras för att finansiera fortsatt utveckling och tillväxt av verksamheten och därmed inte lämna utdelning de närmaste åren.

Ingen utdelning delades ut till aktieägarna för räkenskapsåren 1 juli 2014 till 30 juni 2015, 1 juli 2015 till 31 december 2015, 1 januari 2016 till 31 december 2016 eller 1 januari 2017 till 31 december 2017.

Styrelsen föreslår att ingen utdelning (0) lämnas för räkenskapsåret 2018.

Bemyndiganden

Årsstämman 9 maj 2018 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen, intill tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, såväl A-aktier som B-aktier, eller av konvertibler eller teckningsoptioner berättigande till A-aktier och/eller B-aktier, motsvarande (vid tänkt utövande av sådana konvertibler eller optioner i förekommande fall) högst tio procent av vid var tid utestående antal aktier, mot kontant betalning, genom kvittning eller apport.

Syftet med bemyndigandet och skälet till avvikelserna från aktieägarnas

företrädesrätt är att bolaget ska kunna emittera aktier i samband med förvärv av bolag eller rörelser, samt kunna genomföra riktade emissioner i syfte att införskaffa kapital till bolaget, till exempel i samband med finansiering av spelproduktion. Emissionskurs får inte understiga ett marknadsmässigt pris. Övriga villkor beslutas av styrelsen och ska vara marknadsmässiga.

Bemyndigandet har utnyttjats i en riktad emission av 20 681 797 B-aktier till vissa institutionella investerare.

Den extra bolagsstämman den 20 mars 2018 beslutade att bemyndiga styrelsen att vid ett eller flera tillfällen,

intill tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av aktier, såväl A-aktier som B-aktier, eller av konvertibler eller teckningsoptioner berättigande till A-aktier och/eller B-aktier, motsvarande (vid tänkt utövande av sådana konvertibler eller optioner i förekommande fall) högst tio procent av vid var tid utestående antal aktier, mot kontant betalning, genom kvittning eller apport. Emissionskurs får inte understiga ett marknadsmässigt pris. Övriga villkor beslutas av styrelsen och ska vara marknadsmässiga.

BOLAGSSTYRNING

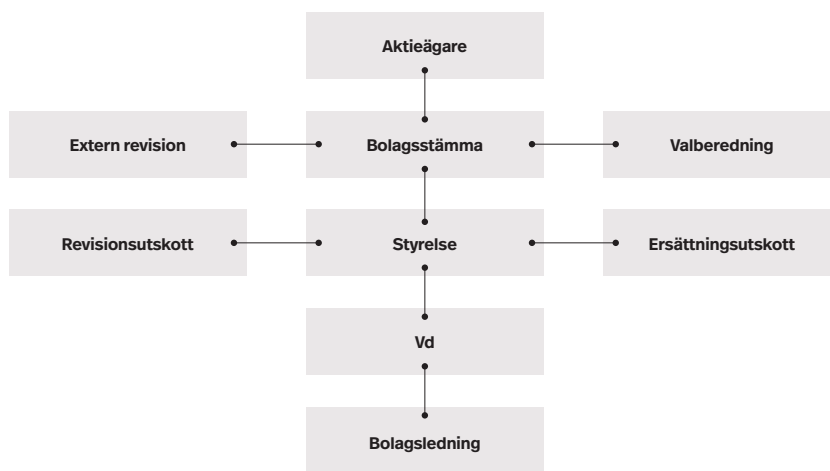
Allmänt om bolagsstyrning

Starbreeze är ett svenskt aktiebolag och är noterat på Nasdaq Stockholm. Bolagsstyrningen i Starbreeze baseras på Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), aktiebolagslagen, god sed på aktiemarknaden, bolagets bolagsordning, interna styrdokument samt andra tillämpliga lagar, regler och rekommendationer.

De interna styrdokumenterna omfattar främst styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering och bemyndigande- och finanspolicymanual. Vidare har Starbreeze också ett antal policydokument och manualer som innehåller regler och rekommendationer, vilka innehåller principer och ger vägledning i bolagets verksamhet samt för dess medarbetare.

Bolag som tillämpar Koden är inte skyldiga att vid varje tillfälle följa varje regel i Koden. Om bolaget finner att en viss regel

Starbreeze bolagsstyrningsstruktur



inte passar med hänsyn till bolagets särskilda omständigheter kan bolaget välja en alternativ lösning, under förutsättning att bolaget då redovisar avvikelsen och den alternativa lösningen samt ger en motivering till valet av den alternativa

lösningen (allt enligt principen "följ eller förklara"). Starbreeze tillämpar Koden sedan 2 oktober 2017 då bolaget noterades på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Varje aktieägare som på avstämningsdagen för bolagsstämman är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister eller på ett avstämningskonto har rätt att delta, personligen eller genom befullmäktigat ombud. Stämman kan besluta i alla frågor som rör bolaget och som inte enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Stämman kan till exempel besluta om ökning eller minskning av aktiekapitalet, ändring av bolagsordningen samt att bolaget ska träda i likvidation. Vad gäller nyemissioner av aktier, konvertibler eller teckningsoptioner har stämman, utöver möjlighet att själv besluta om detta, möjlighet att lämna bemyndigande till styrelsen att fatta emissionsbeslutet. Varje aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett angivet ärende behandlat på bolagsstämman. Aktieägare som önskar utöva denna rätt måste framställa en skriftlig begäran till bolagets styrelse.

En sådan begäran ska i normala fall vara styrelsen tillhanda i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Årsstämma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Stämmans ordförande ska nomineras av valberedningen och väljas av stämman. Till årsstämmans uppgifter hör att välja bolagets styrelse och revisorer, fastställa Koncernens och bolagets balans- och resultaträkningar, besluta om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och verkställande direktör. Stämman beslutar även om de arvoden som ska utgå till styrelseledamöterna och bolagets revisorer.

Extra bolagsstämma kan sammankallas av styrelsen när styrelsen anser att det finns skäl att hålla en stämma före nästa årsstämma. Styrelsen ska också sammankalla extra bolagsstämma när en revisor eller aktieägare som innehar mer än tio procent av aktierna i bolaget skriftligen begär att stämma ska hållas för att behandla ett specifikt ärende.

Kallelse till bolagsstämman ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma och extra bolagsstämma där ändring av bolagsordning ska behandlas utfärdas tidigast sex (6) och senast fyra (4) veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma utfärdas tidigast sex (6) veckor före och senast tre (3) veckor innan bolagsstämman. Stämmoprotokollet finns tillgängligt på bolagets webbplats senast två veckor efter stämman.

Under räkenskapsåret 2018 ägde årsstämman rum den 9 maj 2018. Den 14 september 2018 hölls en extra bolagsstämma där stämman beslutade om justering av villkor avseende konvertibel 2016/2018. Under räkenskapsåret 2019 har hittills en extra bolagsstämma ägt rum. Nästa årsstämma planeras att äga rum den 4 juni 2019.

Valberedningen

Vid årsstämman den 9 maj 2018 beslutades att anta ett förfarande för tillsättande av valberedning inför årsstämman 2019.

Enligt detta förfarande ska valberedningen bestå av styrelsens ordförande samt högst fyra ledamöter, vilka ska utses av de röstmässigt största ägarna eller ägargrupperna. De fyra till röstetalet största aktieägarna kommer att kontaktas på grundval av bolagets, av Euroclear tillhandahållna, förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i augusti. Den aktieägare som inte är registrerad i Euroclear, och som önskar att vara representerad i valberedningen, ska anmäla detta till styrelsens ordförande senast den 1 september samt kunna styrka ägarförhållandet. Vid bedömningen av vilka som utgör de fyra till röstetalet största ägarna ska en grupp aktieägare anses utgöra en ägare om de (i) ägargrupperats i Euroclear-systemet eller (ii) offentliggjort och till bolaget skriftligen meddelat att de träffat skriftlig överenskommelse att

genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning. Styrelsens ordförande ska snarast efter utgången av augusti månad sammankalla de fyra röstmässigt största aktieägarna i bolaget till valberedningen. Om någon av de fyra röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot, dock behöver inte fler än tio aktieägare tillfrågas. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den största aktieägaren. Namnen på ledamöterna och namnen på de aktieägare som utsett dem samt hur valberedningen kan kontaktas, ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, vilket ska ske senast sex månader före årsstämman.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till val-

beredningens ledamöter. Bolaget ska dock svara för skäliga kostnader förenade med valberedningens fullgörande av uppdraget.

Valberedningens uppgift ska vara att inför årsstämma och, i förekommande fall, extra bolagsstämma, framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på årsstämma, val av revisorer och revisorsarvoden samt hur valberedningen ska utses.

Valberedningens ledamöter ska offentliggöras på bolagets hemsida senast sex månader före årsstämman.

Bolagets valberedning inför årsstämman 2019 och för tiden intill dess att ny valberedning utsetts består av: Åsa Nisell (Swedbank Robur Fonder), Ossian Ekdahl (Första AP-fonden), Peter Sponbergs (Varv-tre AB) och Michael Hjorth (Indian Nation).

Styrelsen

Styrelsens uppgifter

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets verksamhet, som ska ske i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Några av styrelsens huvuduppgifter är att hantera strategiska frågor avseende verksamhet, finansiering, etableringar, tillväxt, resultat och finansiell ställning och fortlöpande utvärdera bola-

gets ekonomiska situation. Styrelsen ska också se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet och är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsens sammansättning

Enligt Starbreeze bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst fyra och högst

åtta ledamöter med högst två suppleanter. Ledamöterna väljs normalt årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma, men ytterligare styrelseledamöter kan väljas under året vid en extra bolagsstämma.

Styrelsen består vid tiden för årsredovisningens offentliggörande av fem ordinarie ledamöter: Torgny Hellström (ordförande), Kerstin Sundberg, Jan

Styrelsens sammansättning

Namn	Revisions- och ersättningsutskott	Innehäft befattning sedan	Oberoende Bolaget/Ägare	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott
Michael Hjorth	Revisionsutskott och ersättningsutskott	2007, ordförande sedan 2013	Ja/Ja	23/23	5/5	1/1
Matias Myllyrinne	Ersättningsutskott	2013	Ja/Ja	17/23	-	1/1
Eva Redhe	Revisionsutskott (ordförande) och ersättningsutskott	2014	Ja/Ja	9/9	2/2	-
Bo Andersson Kliint	-	2012	Nej/Nej	14/21	-	-
Ulrika Hagdahl	Revisionsutskott och ersättningsutskott (ordförande)	2017	Ja/Ja	22/23	5/5	1/1
Harold Kim	-	2016	Nej/Nej	12/23	-	-
Åsa Wiren	Revisionsutskott (ordförande)	2018	Ja/Ja	14/14	3/3	-
Kristofer Arwin	-	2018	Ja/Ja	11/12	-	-

Benjaminson, Harold Kim och Matias Myllyrinne.

Vid årsstämman 2018 omvaldes ledamöterna Michael Hjort, Ulrika Hagdahl, Bo Andersson Klint, Harold Kim och Matias Myllyrinne, samt nyval av Kristofer Arwin och Åsa Wirén. Den 3 december 2018 begärde Bo Andersson-Klint och Kristoffer Arwin eget utträde ur styrelsen. Ulrika Hagdahl och Åsa Wirén begärde eget utträde ur styrelsen den 10 december 2018. Michael Hjort begärde eget utträde i samband med extra bolagsstämma den 7 mars 2019. På extra bolagsstämma den 7 mars 2019 valdes Torgny Hellström, Kerstin Sundberg och Jan Benjaminson in som ordinarie ledamöter.

Till följd av styrelseförändringarna under räkenskapsåret stod Starbreeze utan beslutsföretag i perioden mellan 10 december 2018 och 7 mars 2019. Bolagets ledning samt utsedd rekonstruktör arbetade under perioden inom ramarna för tidigare styrelsebeslut samt den preliminära rekonstruktionsplanen.

Samtliga styrelseledamöter är valda för tiden intill slutet av nästa årsstämma, vilken kommer att hållas den 4 juni 2019. Varje styrelseledamot äger dock rätt att när som helst frånträda uppdraget.

Styrelsen har gjort bedömningen att Torgny Hellström, Jan Benjaminson, Kerstin Sundberg och Matias Myllyrinne är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare. Styrelsens sammansättning uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelseledamöterna i bolaget presenteras i närmare detalj i avsnittet "Styrelse och revisorer" på sidorna 44–45.

På sidan 39 finns en tabell avseende ledamöternas deltagande i olika utskott, när ledamoten tillträdde sin position samt styrelsens bedömning av de olika ledamöternas oberoende.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har till uppgift att bland annat leda styrelsens arbete samt att tillse att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina åligganden. Ordföranden ska genom kontakter med verkställande direktören fortlöpande få den information som behövs för att kunna följa bolagets ställning, ekonomiska planering och utveckling. Ordföranden ska vidare samråda med verkställande direktören i strategiska frågor samt kontrollera att styrelsens beslut verkställs på ett effektivt sätt.

Styrelsens ordförande ansvarar för kontakter med aktieägarna i ägarfrågor

och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som ses över årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet som hålls i anslutning till årsstämman. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsformer, arbetsuppgifter, beslutsordning inom bolaget, styrelsens mötesordning, ordförandens arbetsuppgifter samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktion avseende ekonomisk rapportering och instruktion till verkställande direktör fastställs också i samband med det konstituerande styrelsemötet.

Under verksamhetsåret 2018 genomfördes 23 protokollförda sammanträden. Under verksamhetsåret 2018 har styrelsens sammansättning förändrats. Respektive ledamot har närvarat vid styrelse- och utskottsmöten framgår enligt tabellen på sidan 39.

Föredragande i strategiska frågor är verkställande direktören och i ekonomiska och finansiella frågor koncernens ekonomiansvarig. Under verksamhetsåret sammanträdde styrelsen med revisorn vid ett flertal tillfällen.

Styrelsens utskott

Bolagets styrelse har inrättat två utskott, revisionsutskott och ersättningsutskott. Styrelsen har antagit arbetsordningar för båda utskotten.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets uppgift är att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Vidare ska revisionsutskottet fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet har även till uppgift att ge sin utvärdering av revisionsarbetet till valberedningen vid framtagandet av valberedningens förslag till årsstämman till val av revisorer samt storleken på revisionsarvodet. Under verksamhetsåret 2018 har revisionsutskottet bland annat samrått med bolagets revisorer kring förekommande redovisningsbedömningar. Vidare har revisionsutskottet föreslagit åtgärder avseende bolagets löpande internkontroller med anledning av Koncernens växande verksamhet.

Revisionsutskottet bestod sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2018 av: Åsa Wirén (ordförande), Michael Hjorth och Ulrika Hagdahl.

Revisionsutskottet består sedan extra-stämman 7 mars 2019 av: Kerstin Sundberg (ordförande), Torgny Hellström och Jan Benjaminson.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets uppgifter är huvudsakligen att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för vd:n och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska också följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om.

Under verksamhetsåret 2018 har ersättningsutskottet lämnat rekommendationer till styrelsen angående verkställande direktörens ersättningsvillkor samt bolagets incitamentsprogram och allokering av optionerna häri.

Ersättningsutskottet består sedan det konstituerande styrelsemötet efter årsstämman 2018 av: Ulrika Hagdahl (ordförande), Michael Hjorth och Matias Myllyrinne. Ingen formell sammansättning i ersättningsutskottet finns sedan extra stämman 2019 och fram tills tiden för årsstämman 2019.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Ersättningen till bolagsstämmovalda styrelseledamöter beslutas av bolagsstämman. Vid årsstämman den 9 maj 2018 beslutades att arvode skulle utgå med 700 000 SEK till styrelsens ordförande samt med 210 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget.

Utöver de särskilda ersättningarna för utskottsarbete angivna ovan, beslutades vid årsstämman den 9 maj 2018 även om att ett extra arvode för utskottsarbete ska kunna utgå med högst 400 000 SEK i revisionsutskottet, samt 200 000 SEK i ersättningsutskottet. Detta innebar att det totala arvodet till styrelsen (inklusive arvode för utskottsarbete) uppgick till högst 2 350 000 SEK.

På extra bolagsstämma den 7 mars 2019 beslutades att arvodet för tiden intill dess att nästa årsstämma hållits ska vara 400 000 SEK för styrelseordföranden och 55 000 SEK för varje annan styrelseledamot. Därutöver beslutade den extra bolagsstämman även att godkänna det föreslagna arvodet om 150 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet samt 75 000 SEK till varje annan ledamot i revisionsutskottet. Arvodet i ersättningsutskottet beslutades till 0 SEK.

Den ersättning som utgått till styrelsens ledamöter under 2018 framgår av tabellen nedan.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och

för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman.

Med anledning av styrelseförändringarna under året 2018 har ingen egen utvärdering av styrelsens arbete utförts. Valberedningen har grundligt diskuterat vilka erfarenheter och kompetenser som styrelsen behöver kompletteras med bland annat mot bakgrund av den pågående företagsrekonstruktionen och den kärnverksamhet som bolaget definierat.

Verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Vd:s och övrig koncernlednings uppgifter

Den verkställande direktören utses av styrelsen och sköter Koncernens löpande förvaltning enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Vd ansvarar för att hålla styrelsen informerad om bolagets utveckling och rapportera om väsentliga avvikelser från fastställda affärsplaner och om händelser som har stor inverkan på bolagets utveckling och verksamhet, samt att ta fram relevant beslutsunderlag till styrelsen exempelvis gällande etableringar, investeringar och övriga strategiska frågeställningar. Koncernledningen, som leds av bolagets vd, består av personer med ansvar för väsentliga verksamhetsområden inom Starbreeze.

Ersättning till vd och ledande befattningshavare

Till ledande befattningshavare inklusive verkställandedirektören har en totalsumma avseende lön, rörliga ersättningar och andra förmåner utgått med 28 946 (23 052) TSEK under 2018. Aktierelaterad ersättning uppgår till 27 (241) TSEK. För ledande befattningshavare erläggs

avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

Kostnader för aktieoptioner, som tilldelats anställda, belastar räkenskapsårets 2018 resultat med -983 (+2 867) TSEK, se not 13.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Enligt aktiebolagslagen ska bolagsstämman besluta om riktlinjer för ersättning till vd och andra ledande befattningshavare. Vid årsstämma den 9 maj 2018 antogs riktlinjer med huvudsakligen följande innehåll.

Med bolagsledning avses verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare i bolaget.

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättningen till bolagsledningen ska bestå av fast lön, pension och andra sedvanliga förmåner. Därutöver ska styrelsen årligen utvärdera huruvida aktierelaterade eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram bör föreslås årsstämman.

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Ersättningen till den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Styrelsen ska vidare fatta beslut om rörlig ersättning i form av kontant bonus till belopp som på årsbasis ej överstiger en halv fast årslön för berörd ledande befattningshavare.

För verkställande direktör och ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt sedvanlig ITP-plan.

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida råder en uppsägningstid om sex månader och vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om nio månader. Övriga ledande befattningshavare ska ha en uppsägningstid på tre till nio månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Styrelsen har rätt att frånga ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Styrelse och ledande befattningshavare, 2018	Grundlön/ styrelse- arvode, TSEK	Rörlig ersättning, TSEK	Övriga förmåner, TSEK	Pensions- kostnad, TSEK	Aktie- relaterad ersättning, TSEK	Summa, TSEK	Tilldelade personal- och styrelse- optioner, st	Kvarvarande personal- och styrelse- optioner, st	Tilldelade tecknings- optioner, st	Kvarvarande tecknings- optioner, st
Michael Hjorth, styrelseledamot/ordförande	847	-	-	-	-	847	-	-	-	-
Matias Myllyrinne, styrelseledamot	206	-	-	-	-	206	267 000	-	-	-
Åsa Wiren, styrelseledamot	269	-	-	-	-	269	-	-	-	-
Eva Redhe, styrelseledamot	161	-	-	-	-	161	267 000	-	267 000	-
Ulrika Hagdahl, styrelseledamot	383	-	-	-	-	383	-	-	-	-
Harold Kim, styrelseledamot	200	-	-	-	-	200	-	-	-	-
Kristoffer Arwin, styrelseledamot	118	-	-	-	-	118	-	-	-	-
Bo Andersson Klint, vd/ styrelseledamot	8 629	-	295	306	8	9 238	400 000	-	1 091 766	-
Mikael Nermark, vd.	3 203	-	173	226	-	3 602	-	-	100 000	100 000
Övriga ledande befattningshavare	12 430	-	87	1 413	19	13 949	705 000	-	1 135 512	-
	26 446	-	555	1 945	27	28 973	1 639 000	-	2 594 278	100 000

Revision och kontroll

Extern revisor

Bolagets revisor utses av bolagsstämman. Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Utöver revisionsberättelsen avger revisorn även normalt sett en översiktlig granskningsberättelse vid en kvartalsrapport.

Vid årsstämman den 9 maj 2018 omvaldes revisionsfirman Öhrlings Price-waterhouseCoopers AB, (Torsgatan 21, 113 21 Stockholm) till bolagets revisorer för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under 2019. Öhrlings Price-waterhouseCoopers AB har varit bolagets revisor även för år 2015, 2016, 2017, 2018 och fram till årsstämman 2019. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg. Nicklas Kullberg är medlem i FAR. Revisionsberättelsen undertecknas av Nicklas Kullberg.

Ersättning till revisorn

Beslut om ersättning till revisorn fattas av bolagsstämman, efter förslag från valberedningen. Vid årsstämman den 11 maj 2017 beslutades att arvode till revisorn skulle utgå enligt godkänd räkning.

Intern revision och kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen som innehåller krav på att informationen om de viktigaste inslagen i Starbreeze system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen varje år ska ingå i bolagsstyrningsrapporten. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras även i Koden. Styrelsen ska bland annat se till att Starbreeze har god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer att fastlagda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs samt att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som bolaget och dess verksamhet är förknippad med. Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, uppfyller krav på informationsgivning i enlighet med interna policier samt att tillämpliga lagar och för-

ordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Kontrollmiljö

Den interna kontrollen inom Starbreeze baseras på en kontrollmiljö som omfattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar. Styrelsen har en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens arbetsfördelning. I arbetsordningen framgår även vilka frågor som ska föreläggas styrelsen för beslut. Rollfördelning mellan styrelse och verkställande direktören finns kommunicerad i styrelsens arbetsordning samt i dess vd-instruktion. Verkställande direktören leder därutöver verksamheten utifrån aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, regelverk för aktiemarknadsbolag, svensk kod för bolagsstyrning med mera. Styrelsen följer upp att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt upprätthåller ändamålsenliga relationer med bolagets revisorer. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Vidare bereder revisionsutskottet frågor för beslut i styrelsen i syfte att upprätthålla en god kontrollmiljö.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

En tydlig organisation och beslutsordning syftar till att skapa en god medvetenhet om risker hos medarbetarna och ett väl avvägt risktagande. Inbyggda kontrollpunkter syftar även till att risken för felaktigheter i redovisningen minimeras. Likaså finns dokumenterade rutiner avseende hanteringen av bolagets ekonomi- och konsolideringssystem. Uppföljning sker löpande för att vidmakthålla god intern kontroll och därmed förebygga och upptäcka risker.

Riskhantering

De väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och operationella kontroller identifieras och hanteras såväl på koncern-, affärsområde-, som dotterbolagsnivå. I styrelsen ansvarar revisionsutskottet för att väsentliga finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen identifieras och bereds för beslut om eventuella åtgärder i styrelsen för att säkerställa en korrekt

finansiell rapportering. Särskilt prioriterat är att identifiera processer där risken för väsentliga fel relativt sett är högre på grund av komplexiteten i processen eller i sammanhang där stora värden är involverade.

Styrelsen ger ledningen i uppdrag att analysera verksamheten och identifiera och kvantifiera de risker som koncernen exponeras för. Efter att riskerna identifierats har de rangordnats efter sannolikhet och konsekvens. Utifrån denna analys har bolaget tagit fram ett stort antal kontroller inom områdena Finans, Management, IT, HR, Game Development and Publishing, Marketing and PR samt IR. En planlagd självbedömningsrutin utförs enligt en fastlagd plan och avrapportering av utfallet sker till revisionsutskottet och styrelsen, som säkerställer att kontrollerna utförts. Resultat, analys och åtgärder av detta arbete rapporteras direkt till revisionsutskottet och styrelsen enligt nedan.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen och revisionsutskottet presenterar. Styrelsens arbete innefattar också att säkerställa att åtgärder vidtas rörande eventuella brister och förslag till åtgärder som framkommit vid extern revision och den interna uppföljningen av internkontroll som bolaget har implementerat. Efter att styrelsen erhållit analys av internkontrollen bereder revisionsutskottet förslag till beslut i styrelsen rörande åtgärder av de brister och svagheter som har identifierats.

Vid slutet av året erhåller revisionsutskottet en slutlig rapport över internkontrollens utfall och status. Baserat på denna bereder revisionsutskottet förslag till styrelsen avseende förbättringsåtgärder. Detta är en ständigt pågående process enligt årshjulet för revision och kontroll nedan.

Styrelsen erhåller även löpande rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Efter varje kvartalslut behandlas koncernens ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen resultatutvecklingen på detaljnivå, vilket sedan månatligen avrapporteras i sammanfattad form till styrelsen. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får vid ett tillfälle per räkenskapsår en särskild föredragning från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Starbreeze AB (publ) samt fem dotterbolag i rekonstruktion

Stockholms tingsrätt har beviljat rekonstruktion av bolagen Starbreeze AB (publ) och de svenska dotterbolagen, Starbreeze Publishing, Starbreeze Production, Starbreeze Studios, Enterspace och Enterspace International per den 3 december 2018. Skäl för att företagsrekonstruktion begärts är likviditetsbrist och att det bedöms vara nödvändigt för att ge Bolaget den tid som behövs för att kunna förhandla en långsiktig finansiell

lösning samt genomföra operativa och organisatoriska förändringar.

Advokat Lars Söderqvist har utsetts till rekonstruktör.

Tingsrätten har också utsett en borgenärskommitté i Starbreeze AB (publ) bestående av Martin Wigforss företrädande Nordea Bank AB och Magdalena Berg, Baker & McKenzie Advokatbyrå, företrädande Smilegate.

De huvudsakliga momenten i en företagsrekonstruktion består av att säkerställa att betalningsinställelsen är effektiv och betalningshanteringen korrekt, hålla behövlig likviditet för verksamheten i syfte att förhindra värdeförstöring, samt reda ut hur verksamheten kan rekonstrueras och hur borgenärernas skulder kan återbetalas.

Styrelse och revisorer



Torgny Hellström

Styrelseordförande sedan extrastämman 2019

Född: 1958.

Huvudsaklig sysselsättning: Torgny Hellström är verksam som styrelseledamot och managementkonsult och har tidigare haft ledande positioner inom Anoto Group, senast som vd och tidigare som COO och chefsjurist. Torgnys tidigare arbeten inkluderar bland annat Vice President Litigation inom Ericssonkoncernen samt befattningar inom IBM Europe och IBM Nordic.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Precise Biometrics och DDM Holding AG

Innehav i bolaget: Äger direkt eller indirekt 250 000 B-aktier

Torgny Hellström är oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare



Jan Benjaminson

Styrelseledamot sedan extrastämman 2019

Född: 1958

Huvudsaklig sysselsättning: Jan Benjaminson har lång erfarenhet som CFO från olika noterade och onoterade softwarebolag i Sverige och är nu CFO för G-Loot, ett bolag inom e-sport. Jan har tidigare varit CFO och CEO för TargetEveryOne och han är också en av grundarna av Level Eight, ett oberoende utvecklingsbolag inom mobilspel. Jan var styrelseordförande i Massive Entertainment under åren 2000–2002.

Andra uppdrag: Styrelseordförande i Level Eight AB

Innehav i bolaget: -

Jan Benjaminson är oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Hyung Nam Kim (Harold Kim)

Styrelseledamot sedan 2016

Född: 1977

Utbildning: Bachelor of Science, University of Southern California Marshall School of Business.

Huvudsaklig sysselsättning: Direktör för affärsutveckling i Smilegate Holdings Inc. och tillförordnad direktör i SG Interactive Inc.

Andra uppdrag: Tillförordnad direktör i SG Interactive Inc. samt direktör för affärsutveckling i Smilegate Holdings Inc.

Innehav i bolaget: -

Harold Kim är ej oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.

Styrelseförändringar under räkenskapsåret

Under perioden begärde den 3 december 2018 Bo Andersson-Klint och Kristoffer Arwin eget utträde ur styrelsen. Ulrika Hagdahl och Åsa Wiren begärde eget utträde ur styrelsen den 10 december.

Till följd av detta stod Starbreeze utan beslutsför styrelse i perioden mellan 10 december 2018 och tiden för extrastämman 7 mars 2019. Efter extrastämman 7 mars 2019 begärde Michael Hjorth eget utträde ur styrelsen.



Kerstin Sundberg

Styrelseledamot sedan extrastämman 2019

Född: 1954

Huvudsaklig sysselsättning: Kerstin Sundberg har en bakgrund som auktoriserad revisor och finansiell rådgivare, varav de senaste 17 åren som partner hos Deloitte. Förutom revision av stora och medelstora noterade och onoterade svenska såväl som internationella företag inom olika branscher, däribland Media and Telecommunications, har Kerstin en omfattande erfarenhet av M&A och Transaction services.

Andra uppdrag: Styrelseledamot i och ordförande av revisionsutskottet i Fortnox

Innehav i bolaget: -

Kerstin Sundberg är oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare.



Matias Myllyrinne

Styrelseledamot sedan 2013

Född: 1974

Utbildning: Master of Business Administration (MBA), Helsingfors Handelshögskola.

Huvudsaklig sysselsättning: Grundare i nytt start-up bolag Red Hill Games. Tidigare Head of Development på Wargaming Ltd. och vd för Remedy.

Andra uppdrag: CEO Red Hill Games

Innehav i bolaget: -

Matias Myllyrinne är oberoende i förhållande till bolaget, dess ledning och större aktieägare.

Revisorer

Det auktoriserade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är valda till revisorer.

Nicklas Kullberg

Huvudansvarig revisor

Revisor i Starbreeze AB (publ) sedan 2015.

Född: 1970

Auktoriserad revisor.

Ledande befattningshavare



Mikael Nermark

Tf vd sedan december 2018
(Vice vd sedan 2009, vd mellan 2011 och 2013)

Född: 1970

Utbildning: Business, Stockholms universitet.

Bakgrund: Chef och expert inom spelindustrin sedan 20 år.

Innehav i bolaget: Äger direkt eller indirekt 623 433 aktier av serie B.



Claes Wentzel

Tf CFO sedan december 2018

Född: 1962

Utbildning: Fil. kand examen i företagsekonomi Stockholms Universitet

Bakgrund: Finansiell rådgivare Ocopeptides AB (publ.), Group CFO Catena Media PLC, CFO Pricer AB (publ.), Finansiell rådgivare Doro AB (publ.), Finansiell rådgivare Mycronic AB (publ.)

Innehav i bolaget: -



Stephane Decroix

Chief Development Officer sedan 2018

Född: 1973

Utbildning: Magister i ekonomi och magister i teknologi/management, Ecole Centrale, Paris

Bakgrund: 20 års erfarenhet av arbete i spelbranschen i ledande position på Ubisoft, senast som Executive Producer för studion i Montreal, Kanada.

Innehav i bolaget: -

Ledningsgruppsförändringar

Under och efter perioden har Bo Andersson Klint (tidigare vd), Sebastian Ahlskog (tidigare CFO), Ann-Charlotte Svensson (tidigare Head of IR) och Johanna Wikland (tidigare Head of HR) lämnat sina anställningar i Starbreeze.



Maeva Sponbergs

EVP of Communications sedan 2017 (dessförinnan EVP of Communications och Head of Investor Relations 2015 och Head of Operations 2014)

Född: 1980

Utbildning: IT Project Management, IHM Business School.

Bakgrund: 18 års branschfarenhet och mångårig erfarenhet inom kommunikation och investor relations.

Innehav i bolaget: Äger direkt eller indirekt 71 137 aktier av serie B.



Charlotte Albertsson

Head of Business and Financial Control sedan 2018 (dessförinnan Head of Financial Control 2017, Financial Controller 2016)

Född: 1987

Utbildning: Internationell Civilekonom, Linköpings universitet.

Bakgrund: Arbetat som ekonom i 7 år bland annat hos Qliro och Deloitte.

Innehav i bolaget: -



Saül Gascon Barba

Global Development Director sedan 2015

Född: 1981

Utbildning: Master in Videogame Creation, Universitat Pompeu Fabra, och Bachelor in Multimedia Engineering, Universitat Politecnica de Catalunya.

Bakgrund: Arbetat i videospelbranschen i 13 år.

Innehav i bolaget: Äger direkt eller indirekt 26 499 aktier av serie B.

FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernens totalresultat i sammandrag

TSEK	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	2015-07-01- 2015-12-31
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	349 955	361 447	345 463	98 830
Rörelsens kostnader	-1 927 760	-512 906	-289 009	-77 796
Rörelseresultat (EBIT)	-1 577 805	-151 459	56 454	21 034
Finansnetto	230 556	-24 726	-554	158
Resultat före skatt	-1 347 249	-176 185	55 900	21 192
Inkomstskatt	10 897	20 855	1 191	613
Periodens resultat	-1 336 352	-155 330	57 091	21 805

Koncernens balansräkning i sammandrag

1 januari–31 december, TSEK	31-Dec-18	31-Dec-17	31-Dec-16	31-Dec-15
Tillgångar				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	787 459	1 973 404	1 374 342	410 304
Materiella anläggningstillgångar	60 499	98 901	23 458	16 773
Summa anläggningstillgångar	847 958	2 072 305	1 397 800	427 077
Omsättningstillgångar	155 468	386 859	751 141	141 053
Tillgångar tillgängligt till försäljning	78 204			
Summa tillgångar	1 081 630	2 459 164	2 148 941	568 130
Eget kapital och skulder				
Eget kapital	339 006	1 282 399	1 370 223	398 365
Skulder				
Långfristiga skulder	159 314	983 765	691 768	50 583
Kortfristiga skulder	583 310	193 000	86 950	119 182
Summa skulder	742 624	1 176 765	778 718	169 765
Summa eget kapital och skulder	1 081 630	2 459 164	2 148 941	568 130

Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

TSEK	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	2015-07-01- 2015-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49 905	-21 086	15 291	46 690
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-559 224	-620 107	-289 754	-83 049
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	344 334	208 913	853 463	10 579
Periodens kassaflöde	-164 985	-432 280	579 000	-25 780
Likvida medel vid periodens ingång	233 757	669 380	85 354	110 606
Kursdifferens i likvida medel	516	-3 343	5 026	528
Likvida medel vid periodens utgång	69 289	233 757	669 380	85 354

Koncernens nyckeltal

	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	2015-07-01- 2015-12-31
EBITDA marginal, %	-3	-14,8	16	16
Vinstmarginal, %	-385	-48,7	10,7	14,2
Resultat per aktie före utspädning, kr	-4,2	-0,55	0	0
Resultat per aktie efter utspädning, kr	-4,2	-0,55	0	0,09
Soliditet, %	31,5	52,1	64	70
Antal aktier vid periodens slut före utspädning, st	325 295 554	283 037 940	276 879 720	230 361 091
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, st	345 895 038	306 443 723	304 352 451	234 449 769
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	317 956 811	280 309 967	255 276 469	230 001 583
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	317 956 811	280 309 967	257 234 798	234 090 261
Antalet anställda i genomsnitt, st	634	278	151	105
Antalet anställda vid periodens slut, st	604	650	212	109

Från och med 1 januari 2018 tillämpar koncernen funktionsindelad resultaträkning, för att följa branschen och därmed skapa en ökad jämförbarhet. Jämförelse siffrorna för 2017 är därmed omgjorda. Vissa nyckeltal för 2017 har därför justerats och stämmer inte överens med de som presenterades i 2017 års årsredovisning.

Definitioner, koncernens nyckeltal

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar i procent av summan av intäkter och aktiverat utvecklingsarbete.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av summan av intäkter och aktiverat utvecklingsarbete.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital.

Innehåll finansiell information

Förvaltningsberättelse forts.	51	Not 19 Varulager	81
Rapport över totalresultat, koncernen	55	Not 20 Utdelning per aktie	81
Balansräkning, koncernen	56	Not 21 Immateriella anläggningstillgångar	81
Koncernens förändring i eget kapital	57	Not 22 Materiella anläggningstillgångar	85
Kassaflödesanalys, koncernen	59	Not 23 Finansiella anläggningstillgångar	85
Resultaträkning, moderbolaget	60	Not 24 Andelar i koncernföretag	86
Balansräkning, moderbolaget	61	Not 25 Finansiella instrument per kategori	87
Moderbolagets förändring i eget kapital	62	Not 26 Finansiella tillgångars kreditkvalitet	91
Kassaflödesanalys, moderbolaget	63	Not 27 Kundfordringar och andra fordringar	91
Noter till de finansiella rapporterna	64	Not 28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	91
Not 1 Allmän information	64	Not 29 Likvida medel	92
Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	64	Not 30 Förändring i antal aktier	93
Not 3 Finansiell riskhantering	69	Not 31 Aktierelaterade ersättningar	93
Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål	72	Not 32 Obeskattade reserver	95
Not 5 Segmentsinformation	72	Not 33 Skuld tilläggsköpeskilling	95
Not 6 Nettoomsättning	75	Not 34 Leverantörsskulder och andra skulder	95
Not 7 Övriga rörelseintäkter	75	Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95
Not 8 Kostnader fördelade på kostnadslag	75	Not 36 Ställda säkerheter	96
Not 9 Ersättning till revisorer	75	Not 37 Eventualförpliktelser	96
Not 10 Operationell leasing	76	Not 38 Rörelseförvärv	96
Not 11 Medelantal anställda	76	Not 39 Transaktioner med närstående	97
Not 12 Kostnader för ersättningar till anställda	76	Not 40 Kassaflöde från rörelsen	98
Not 13 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	77	Not 41 Händelser efter balansdagen	98
Not 14 Övriga rörelsekostnader	79	Not 42 Räntebärande skulder	99
Not 15 Finansiella intäkter och kostnader	79	Not 43 Andelar i joint venture	101
Not 16 Bokslutsdispositioner	80	Not 44 Nettoskuld	102
Not 17 Inkomstskatt och uppskjuten skatt	80	Not 45 Tillgångar tillgängliga för försäljning	102
Not 18 Resultat per aktie	81	Revisionsberättelse	104

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FORTS.

Styrelsen och verkställande direktören för Starbreeze AB (publ), 556551-8932, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01-2018-12-31, Starbreeze tjugoförsta räkenskapsår. I årsredovisningen angivna uppgifter avser, om ej annat anges, koncernen. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Allmänt om verksamheten

Starbreeze är en oberoende utvecklare, skapare, förläggare och distributör av PC och konsolspel med ett globalt marknadsfokus.

Starbreeze grundades 1998 och har sedan dess utvecklats till en väletablerad utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel med kontor i flera länder i världen och sin huvudsakliga verksamhet i Stockholm. Under 2018 var verksamheten indelad i tre affärsområden: Starbreeze Games med egen spelutveckling, Publishing med förlagsverksamhet samt VR Tech & Operations med teknik- och mjukvaruutveckling inom VR samt drift av VR-center.

I slutet av 2018 i samband med att bolaget ansökte om rekonstruktion, beslutade Starbreeze att fokusera på kärnverksamheten: Spelutveckling och förlagsverksamhet ev egna och andras spel. Beslutet medför att operationella och finansiella resurser koncentreras till dessa områden. För den del som inte utgör kärnverksamhet har bolaget inlett ett arbete för att hitta samarbete med externa parter för att säkerställa att dessa verksamheter utvecklas på ett positivt sätt.

Grunden för koncernens framtida verksamhet fokuserar på en portfölj bestående av en mix av internt utvecklade spel och externt utvecklade förlagstitlar.

Starbreeze-koncernen omfattas av moderbolaget Starbreeze AB (publ) och dotterbolagen Starbreeze Studios AB, Starbreeze Publishing AB, Starbreeze Production AB, Starbreeze USA Inc, Starbreeze IP LUX, Starbreeze IP LUX II S.å.r.l, Starbreeze LA Inc, PAYDAY Production LLC, Starbreeze Paris SAS, Starbreeze VR AB, Starbreeze Ventures AB, Starbreeze Barcelona SL, Starbreeze Middle East FZE, Enterspace AB,

Enterspace International AB, Dhruva Infotech Ltd, Nozon och Parallaxter. Koncernen äger även 33,3 procent i joint venture-bolaget StarVR Corporation.

Finansiella mål

I december beslutades att de finansiella mål som tidigare kommunicerats i samband med noteringen på Nasdaq Stockholm under hösten 2017 ej längre kvarstår.

Utdelningspolicy; Starbreeze avser att använda det kassaflöde som genereras för att finansiera fortsatt utveckling och tillväxt av verksamheten och därmed inte lämna utdelning de närmaste åren.

Väsentliga händelser under året

Den 25 januari genomfördes, med stöd av bemyndigande från årsstämman 2017, en riktad nyemission till svenska och internationella institutionella investerare om 20 681 797 nya B-aktier till en teckningskurs om 11,52 kronor per aktie. Emissionen tillförde bolaget cirka 238 MSEK före transaktionskostnader.

I februari tecknade Starbreeze ett förlagsavtal med utvecklingsstudio Mohawk Games avseende ett strategispel som går under projektnamnet 10 Crowns.

I mars tecknade Starbreeze avtal med utvecklaren Behaviour om att sälja tillbaka förlagsrättigheterna till Dead by Daylight för 16 MUSD. Om spelet lanseras i Kina innan år 2020 kan Starbreeze erhålla en ersättning om maximalt 5 MUSD.

Extra bolagsstämma den 20 mars 2018 beslutade att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare.

I april listades Starbreeze samriskbolag StarVR Corporation på tillväxtmarknaden Taipei Exchange. I december 2018 avnoterades bolaget.

Extra bolagsstämma den 14 september 2018 beslutade att godkänna en villkorsändring som innebär att den konvertibel om 75,5 MSEK till Acer som förföll per den 16 september 2018, förlängdes med ett år

Under perioden 10 september till 14 oktober var betaversjonen av mobilspelet PAYDAY: Crime War öppen för ett antal utvalda betatestare. PAYDAY: Crime War är den första mobilversionen av PAYDAY.

I november lanserades OVERKILL's The Walking Dead för PC på plattformen Steam. Spelet sålde inte i enlighet med förväntningarna.

I december utsågs Mikael Nermark till tillförordnad VD i Starbreeze AB och Claes Wentzel utsågs till tillförordnad CFO.

Bo Andersson, Kristofer Arwin, Ulrika Hagdahl och Åsa Wirén lämnade Starbreeze styrelse i december, vilket medförde att styrelsen inte längre var beslutsförför.

I december beviljade Stockholms tingsrätt rekonstruktion av bolagen Starbreeze AB (publ) och de svenska dotterbolagen, Starbreeze Publishing, Starbreeze Production, Starbreeze Studios, Enterspace och Enterspace International. Skäl för att företagsrekonstruktion begärts var likviditetsbrist och att det bedömdes vara nödvändigt för att ge Bolaget den tid som behövs för att kunna förhandla en långsiktig finansiell lösning samt genomföra operativa och organisatoriska förändringar.

Advokat Lars Söderqvist utsågs till rekonstruktör.

Tingsrätten utsåg också en borgenärskommitté i Starbreeze AB (publ) bestående av Martin Wigforss företrädande Nordea Bank AB och Magdalena Berg, Baker & McKenzie Advokatbyrå, företrädande Smilegate.

De huvudsakliga momenten i en företagsrekonstruktion består av att säkerställa att betalningsinställelsen är effektiv och betalningshanteringen korrekt, hålla behövlig likviditet för verksamheten i syfte att förhindra värdeförstöring, samt reda ut hur verksamheten kan rekonstrueras och hur borgenärernas skulder kan återbetalas.

Bolaget meddelade marknaden att de finansiella målen för det fjärde kvartalet 2018 respektive helåren 2019 och 2020 ej kvarstår.

Optionsprogram

Per den 31 december 2018 finns inga utestående personaloptioner och tilldelade utestående teckningsoptioner uppgår till 655 648. Teckningsoptioner som kan användas för kassaflödesmässig säkring av personaloptionsprogrammen är helt förverkade.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den extra bolagstämman den 7 mars 2019 beslutade att välja Jan Benjaminson, Torgny Hellström och Kerstin Sundberg till nya ordinarie styrelseledamöter för tiden till och med nästa årsstämma. Torgny Hellström valdes till styrelsens ordförande.

Stockholms tingsrätt beslutade den första mars 2019 att Starbreeze företagsrekonstruktion tillåts fortsätta till och med 3 juni 2019. Starbreeze dotterbolag Starbreeze Production AB har tecknat ett bindande avtal avseende villkor för ett femårigt distributionsavtal med Universal Games and Digital Platforms för mobilititeln PAYDAY: Crime War.

Starbreeze och OtherSide Entertainment har gemensamt kommit överens om att sälja tillbaka förlagsrättigheterna till spelet "System Shock 3" till OtherSide Entertainment. Starbreeze förväntar sig att få full ersättning för de kostnader bolaget har haft i samband med utvecklingen av spelet.

Skybound, som äger rättigheterna till titeln OVERKILL's The Walking Dead (OTWD), har sagt upp licensavtalet med Starbreeze avseende OTWD. Spelet finns därför inte längre tillgängligt för försäljning. I det fall Starbreeze och Skybound inte når en lösning kommer det innebära att produkten inte tas upp till försäljning på Steam igen och att en konsolversion inte släpps. Starbreeze bestrider uppsägningen.

Per den 31 mars 2019 beslutade koncernen att skriva ned anläggningstillgångar i VR-centren i Dubai och Sveavägen 14. Verksamheten relaterad till VR Parken i Dubai är under avveckling, vilken bedöms vara genomförd under andra kvartalet.

I april 2019 valde Acer att konvertera det konvertibla lånet om 71,5 MSEK till aktier och i enlighet med avtalet ställdes 4 072 295 B-aktier i Starbreeze ut till Acer till konverteringskursen 17,61 SEK per aktie.

Starbreeze har sålt tillbaka förlagsrättigheterna till spelet "10 Crowns" till Mohawk Games. Starbreeze förväntar sig att få full ersättning för de kostnader bolaget har haft i samband med utvecklingen av spelet. Försäljningen gav en initial intäkt om 1,3 MUSD under andra kvartalet.

Starbreeze har tecknat ett bindande avtal om att avyttra sina aktier i den

Indiska dotterbolaget Dhruva. Den totala preliminära köpeskillingen är 7,9 MUSD, varav Starbreeze äger 91,82 % av aktierna i Dhruva. Försäljningen beräknas vara avslutad innan halvårsskiftet 2019. Köpeskillingen kommer att slutjusteras efter redovisad och avslutad affär. 15% av köpeskillingen kommer avsättas som spärrmedel under 36 månader, varav 50% frigörs efter 18 månader.

Nettoomsättning och resultat

Räkenskapsåret omfattar 12 månader (januari–december 2018).

Nettoomsättningen minskade med 3,2 procent till 350,0 MSEK (361,4 MSEK), varav PAYDAY stod för 97,7 MSEK (120,3 MSEK) och Dead by Daylight stod för 133,7 MSEK (201,5 MSEK). Dessutom ingick externa intäkter om 34,8 MSEK (1,7 MSEK) från Dhruva. OVERKILL's The Walking Dead stod för 34,1 MSEK.

Direkta kostnader uppgick till 1 733,9 MSEK (332,8 MSEK), varav 1 560,1 MSEK (97,9 MSEK) var av- och nedskrivningar. Årets nedskrivningar uppgick till 1 292,6 MSEK på immateriella tillgångar, 29,6 MSEK på finansiella tillgångar och 79,6 MSEK på materiella tillgångar.

Försäljnings- och marknadsföringskostnader uppgick till 91,4 MSEK (59,5 MSEK). Ökningen är främst driven av ökad marknadsföring i samband med lanseringen av OVERKILL's The Walking Dead.

Administrationskostnader uppgick till 115,7 MSEK (119,5 MSEK), varav 5,7 MSEK (9,9 MSEK) avser avskrivningar.

Övriga rörelseintäkter/ rörelsekostnader, till största del valutakurseffekter, uppgick till 13,3 MSEK (-1,2 MSEK), till följd av förändringar i dollar- och eurokurserna mot den svenska kronan.

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar, EBITDA, uppgick till -10,3 MSEK (-53,6 MSEK). Resultatförbättringen är främst driven av försäljningen av förlagsrättigheterna till Dead By Daylight.

Finansnettot uppgick till 230,6 MSEK (-24,7 MSEK). Omvärdering av tilläggsköpeskillingar uppgick till 259,2 MSEK (10,1 MSEK). Förändringen är hänförlig till att merparten av tilläggsköpeskillingarna skrivits ner. Kvar är endast tilläggsköpeskillning för ePawn, Nozon/Parallaxter och Dhruva. Resultatandel från samriskbolaget StarVR Corporation uppgick till -37,2 MSEK (-4,2 MSEK) och förändringen beror på ökad aktivitet inom samriskbolaget. Merparten

av finansnettot hade ingen påverkan på kassaflödet.

Resultat per aktie, före och efter utspädning uppgick till -4,2 SEK (-0,55 SEK).

Finansiell ställning

Goodwill uppgick vid årets utgång till 57,2 MSEK (545,0 MSEK). Goodwill upptas till balansdagens valutakurs. Övriga immateriella anläggningstillgångar, som främst består av förvärvade IP-rättigheter samt återköpet av PAYDAY, uppgick till 356,1 MSEK (597,5 MSEK). PAYDAY-relaterade rättigheter har inte bedömts ha nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling uppgick till 170,9 MSEK (455,2 MSEK) och avser dels egna spelutvecklingsprojekt och teknikutveckling inom affärsområdet VR Tech & Operations.

Investeringar i förlagsprojekt var 188,0 MSEK (187,5 MSEK).

Av- och nedskrivningar avseende immateriella tillgångar uppgick till 1 438,5 MSEK (82,3 MSEK) under helåret, varav 1 279,5 MSEK avser en nedskrivning av immateriella tillgångar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter uppgick vid årets utgång till 46,6 MSEK (125,3 MSEK) nedgången är framförallt kopplad till VR-centret i Dubai. 17,6 MSEK (10,0 MSEK) avser fordran för digital försäljning via främst Steam, PlayStation Store, Xbox Live och Switch.

Uppskjuten skattefordran, avseende resterande underskottsavdrag i moderbolaget Starbreeze AB och dess svenska och utländska dotterbolag har skrivits ned i sin helhet (108,2 MSEK).

På balansdagen uppgick koncernens egna kapital till 339,0 MSEK (1 282,4 MSEK) och soliditeten var 31,5 procent (52,1 procent).

Långfristiga skulder för tilläggsköpeskillingar minskade med 259,3 MSEK till 88,6 MSEK (347,9 MSEK). Balansposten avser tilläggsköpeskillingar för genomförda bolagsförvärv, främst Nozon och Parallaxter. Balansposten värderas till verkligt värde och förändringen redovisas i finansnettot i resultaträkningen. Minskningen är kopplad till en reviderad bedömning av framtida intäktsflöden och därmed är bedömningen att tilläggsköpeskillingarna till stor del inte kommer att falla ut.

Övriga långfristiga skulder minskade till 14,6 MSEK (466,6 MSEK). Balansen består till största del av ett lån från Unity, om 9,0 MSEK, som togs under året.

Minskningen av balansposten beror framförallt på att de konvertibla lånen till Acer, Smilegate och Nordea har omklassificerats till kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder och övriga skulder uppgick vid årets utgång till 519,4 MSEK (122,4 MSEK), varav 65,1 MSEK avser utvecklingsförskott för OVERKILL's The Walking Dead konsolversionen. Utvecklingsförskott av denna typ redovisas som skuld allt eftersom förskottet erhålles och när spelet lanseras bokförs förskottet som intäkt. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter uppgick vid årets slut till 63,9 MSEK (70,6 MSEK).

Kassaflöde

Likvida medel per 1 januari 2018 uppgick till 233,8 MSEK (669,4 MSEK).

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 49,9 MSEK (-21,1 MSEK). Kassaflödet från investeringsverksamheten var -559,2 MSEK (-620,1 MSEK). Kassaflödet från finansieringsverksamheten var 344,3 MSEK (208,9 MSEK). Förändringen beror främst på de nyemissioner som genomfördes under året om 390,1 MSEK (0,0 MSEK).

Årets totala kassaflöde var -164,9 MSEK (-432,3 MSEK). Likvida medel vid årets utgång uppgick till 69,3 MSEK (233,8 MSEK).

Investeringar

Under året uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 92,1 MSEK (87,3 MSEK), varav 68,4 MSEK avser uppbyggnaden av VR-parken i Dubai. Vidare uppgick investeringar i egen spel- och teknikutveckling till 333,9 MSEK (231,9 MSEK). Ökningen är en effekt av färdigställandet av spelprojektet OVERKILL's The Walking. Investeringar i förlagsprojekt uppgick till 126,6 MSEK (180,2 MSEK).

Nedskrivningar

Starbreeze gör löpande nedskrivningsprövningar av tillgångar utan bestämd livslängd för att säkerställa att redovisat värde av en tillgång inte överstiger verkligt värde. Under räkenskapsåret ledde det till en nedskrivning om 1 401,9 MSEK. Merparten av nedskrivningarna är hänförliga till VR-satsningar, vilket belastar samtliga segment. Nedskrivningar inom segmentet Starbreeze Games är främst hänförliga till spelen OVERKILL's The Walking Dead (OTWD) och Geminose.

Anledningen till att koncernen gör

nedskrivningarna är bland annat att möjligheterna att kommersialisera VR-teknologierna är ytterst begränsade, vilket påverkar produkter i samtliga segment och därmed föranleder nedskrivningar. Den satsning som koncernen tidigare hade på "Toys to life" bedöms sakna kommersiellt värde, vilket gör att Geminose skrivs ned i sin helhet. Sänkta prognostiserade försäljningsintäkter avseende OTWD har föranlett nedskrivning.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver forskning och utveckling inom spelutveckling och VR-teknologi. Kostnaderna för detta tas löpande under själva forskningsfasen, det vill säga till dess att det finns en spelbar version av spelet eller att VR-teknologin har nått en nivå där det är tekniskt möjligt att färdigställa produkten och att den är kommersiellt gångbar. När projektet nått denna nivå och därmed gått över i en utvecklingsfas, aktiveras kostnaderna och redovisas då som en immateriell tillgång. När tillgången är färdigställd, skrivs den av i takt med tillgångens ekonomiska livslängd.

Miljöpåverkan

Ingen av koncernens bolag bedriver någon tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Starbreeze har dock en uttalad ambition att minimera den negativa påverkan på miljön som verksamheten har och har fastslagit ett antal riktlinjer kring detta.

Hållbarhet

Från och med räkenskapsåret 2017 är större bolag skyldiga enligt årsredovisningslagen att avge en hållbarhetsrapport. Enligt kriterierna är Starbreeze inte skyldigt att upprätta någon hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2018.

En god och säker arbetsmiljö är en viktig hållbarhetsfråga för Starbreeze. Målet med Starbreeze arbetsmiljöarbete är att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Starbreeze utvärderar löpande företagets insatser inom arbetsmiljöområdet för att kunna göra förbättringar i det dagliga arbetsmiljö-arbetet. Även jämställdhet ses som en viktig del i hållbarhetsarbetet. Starbreeze jämställdhetsarbete ska följa upp och förbättra jämställdheten mellan

medarbetarna. I bolagets verksamhet ska jämställdhetsfrågor beaktas och bedrivs. Läs mer i avsnitt Medarbetare och organisation.

I bolagets uppförandekod anges de grundläggande principerna för hur Starbreeze gör affärer. Exempelvis regleras hur Starbreeze ska verka mot korruption och för rättvis konkurrens. I uppförandekoden framgår även vad medarbetarna kan förvänta sig av Starbreeze som arbetsgivare när det gäller exempelvis arbetsmiljö, säkerhet, mänskliga rättigheter, jämställdhet, hälsa och individens integritet.

När det gäller bolagets spel och marknadsföringen av dem så ska bolaget följa märkningar i enlighet med vid var tid gällande regelverk och rekommendationer tillämpbara på respektive marknad, såsom PEGI för EU och ESRB för USA, kring exempelvis innehåll och ålder. Marknadsföringen ska vara etisk, ärlig och ska reflektera allmänt gängse sociala standarder för vad som anses vara god smak och anständigt.

Personal

Antalet anställda uppgick vid årets utgång till 604 personer (650 personer), varav 533 män och 71 kvinnor. Medelåldern uppgick per 31 december 2018 till 32 år (31 år).

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Beslutade och införde årstämman 2019 föreslagna riktlinjer för ersättning till styrelse och ledande befattningshavare återfinns i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 38. Kostnader under 2018 för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 13.

Moderbolaget

Starbreeze AB (publ) är moderbolag för koncernen. Ledningsgruppen och andra centrala gruppfunktioner finns samlade i moderbolaget.

Moderbolagets nettoomsättning för 2018 uppgick till 55,3 MSEK (63,2 MSEK) och resultat före skatt var MSEK -1 040,0 (-74,6 MSEK). Resultat efter skatt var -1 063,4 MSEK (-56,7 MSEK).

Aktier i dotterbolag minskade till 514,6 MSEK (1 281,1). Minskningen är kopplat till en nedskrivning av dotterbolagsaktier.

Andelar i joint ventures minskade med 41,3 MSEK till 4,7 MSEK (46,0 MSEK) p.g.a en nedskrivning.

Långfristiga skulder som består av konvertibla lån och tilläggsköpeskillingar minskade till 88,6 MSEK (632,8 MSEK). Per 31 december 2018 har de konvertibla lånen klassificerats som kortfristiga skulder.

Aktien och ägarförhållande

Starbreeze aktier är sedan 2 oktober 2017 noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. Aktierna handlas under kortnamnen STAR A och STAR B med ISIN-koderna SE007158928 och SE0005992831. Sedan april 2019 handlas Starbreeze A-aktie på Nasdaqs segment Auction Only.

Den 31 december 2018 var slutkursen 1,23 SEK, jämfört med 8,15 SEK den 31 december 2017 för A-aktien och 0,82 SEK jämfört med 8,40 SEK för B-aktien.

Vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 289 MSEK, jämfört med cirka 2 364 MSEK föregående år.

Aktiekapitalet uppgick vid årets utgång till 6 506 TSEK (5 661 TSEK) fördelat på 325 295 554 aktier (283 037 940), varav 53 490 727 A-aktier (55 146 615 A-aktier) och 271 804 827 B-aktier (227 891 325 B aktier). Antalet B-aktier ökade med 43 913 502 och antalet A-aktier minskade med 1 655 888 under året.

Starbreeze hade 30 494 aktieägare (26 984 aktieägare) vid årets utgång. De tre största ägarna vid årets slut var Bo Andersson Klint med 6,25 procent av aktiekapitalet och 23,74 procent av rösterna, Smilegate Holdings med 2,96 procent av aktiekapitalet och 5,21 procent av rösterna samt Swedbank Robur med 14,75 procent av aktiekapitalet och 6,54 procent av rösterna. Mer information om aktien och ägare finns i avsnittet Aktie och ägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Hur Starbreeze arbetar med internkontroll och riskhantering beskrivs i bolagsstyrningsrapporten. Nedan beskrivs de mest väsentliga verksamhetsriskerna för Starbreeze, utan särskild rangordning. För koncernens hantering av den fortsatta driften, se not 3D.

Risker relaterade till externa utvecklare

Starbreeze är inom ramen för bolagets förlagsverksamhet beroende av att de studios som producerar de kontrakterade produktionerna lever upp till det avtal som ingåtts.

Förseningar i projekt

Förseningar kan äga rum både för interna projekt och projekt där extern partner sköter utvecklingen. Färdigställandet av ett projekt kan även komma att kräva mer resurser än vad som ursprungligen beräknats och då måste vanligen, främst i det fall det gäller ett internt projekt, kostnaden bäras av Starbreeze.

Låga intäkter vid lansering av spel eller andra produkter

Vid lanseringar av nya spel eller andra produkter finns risken att dessa inte mottas positivt på marknaden. Det gäller såväl egenfinansierade projekt som spel där Starbreeze agerar förläggare och står för en väsentlig andel av finansieringen. Även aktiverade utvecklingskostnader riskerar att behöva skrivas ned.

Beroende av nyckelpersoner

Starbreeze är ett kunskapsintensivt företag och är beroende av att fortsatt kunna anställa, utbilda och bibehålla ett antal nyckelpersoner för att nå framgång inom alla funktioner på de orter där Starbreeze bedriver verksamhet. Det handlar bland annat om kommersiell erfarenhet, förståelse för spelarnas preferenser samt kompetens inom spelutveckling och teknik. Verksamheten är även beroende av nyckelpersoner på ledningsnivå.

Finansieringsbehov och kapital

Inom ramen för Starbreeze verksamhet kommer intäkter ofta ojämnt fördelade över tid. Bolaget har toppar då likviditeten är god och dalar då likviditeten är mindre god. Det finns således risk för att bolaget i framtiden kommer att behöva kapitaliseras. Det finns vidare risk för att bolaget, vid ett givet tillfälle, inte kan anskaffa ytterligare kapital eller att det inte kan anskaffas på gynnsamma villkor för befintliga aktieägare.

Immateriella rättsliga frågor

Immateriella rättigheter utgör en väsentlig del av Starbreeze tillgångar, framförallt i form av upphovsrätt till egenutvecklade spel och mjukvara, förläggarlicenser till spel vars rättigheter ägs av tredje parter, patent och patentansökningar, varumärken, samt intern specifik kunskap och know-how. Det är således av stor vikt att de tillgångar som utvecklas inom koncernen förblir Starbreeze egendom. Det finns vidare risk för att utomstående kan göra intrång i bolagets immateriella rättigheter eller att bolaget gör intrång i andras immateriella rättigheter.

Valutarisker

Starbreeze agerar på en internationell marknad. En stor del av Starbreeze intäkter erhålls i USD. Samtidigt har bolaget kostnader i huvudsakligen SEK men även EUR. Majoriteten av investeringsåtagandena är i USD. Starbreeze är därför exponerat mot fluktuationer på valutamarknaden och förändringar i valutakurser.

Risk för nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar

Koncernbalansräkningen består till stor del av goodwill samt andra immateriella tillgångar som per den 31 december 2018 uppgick till sammanlagt 772 MSEK. Starbreeze bevakar kontinuerligt relevanta omständigheter som påverkar bolagets verksamhet och bolagets allmänna ekonomiska situation och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan ha på värderingen av bolagets goodwill och andra immateriella tillgångar. Det är möjligt att förändringar av sådana omständigheter, eller av de många faktorer som bolaget tar hänsyn till vid sina bedömningar, antaganden och estimat i samband med värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar, i framtiden kan komma att kräva att bolaget gör nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar.

Förslag till vinstdisposition

	Moderbolaget
	2018-12-31
Balanserat resultat	9 006 907
Fond för verkligt värde	-
Överkursfond	1 577 400 939
Årets resultat	-1 063 397 226
Disponeras i ny räkning	523 010 620

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten om 523 013 820 kronor överförs i ny räkning.

Utdelning

Styrelsen föreslår att ingen utdelning (0) lämnas för räkenskapsåret 2018.

Årsstämma

Ordinarie årsstämma i Starbreeze AB (publ), 556551-8932, hålls tisdagen den 4 juni 2019 kl. 15.00 på Biograf Skandia, Drottninggatan 82 i Stockholm.

Rapport över totalresultat, koncernen

TSEK	Not	2018	2017
	4, 8, 9, 10, 12, 13		
Nettoomsättning	5, 6	349 955	361 447
Direkta kostnader		-1 733 903	-332 807
Bruttoresultat		-1 383 948	28 640
Försäljnings- och marknadsföringskostnader		-91 397	-59 480
Administrationskostnader		-115 722	-119 469
Övriga intäkter	7	13 262	-
Övriga kostnader	14	-	-1 150
Rörelseresultat (EBIT)		-1 577 805	-151 459
Finansiella intäkter	15	295 817	10 105
Finansiella kostnader	15	-28 028	-30 631
Andel av resultat från innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden	43	-37 233	-4 200
Resultat före skatt		-1 347 249	-176 185
Inkomstskatt	17	10 897	20 855
Årets resultat		-1 336 352	-155 330
Övrigt totalresultat för året som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Nedskrivning av onoterade aktier		-11 501	-
Omräkningsdifferenser		23 526	1 402
Summa totalresultat för året		-1 324 327	-153 928
Summa totalresultat för året hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		-1 324 992	-154 022,00
Innehav utan bestämmande inflytande		665,00	94,00
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare under perioden (uttryckt i SEK)			
Resultat kr per aktie före utspädning	18	-4,20	-0,55
Resultat kr per aktie efter utspädning	18	-4,20	-0,55

Balansräkning, koncernen

TSEK	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	1, 2, 3, 4		
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	21	57 169	544 971
Övriga immateriella anläggningstillgångar	21	356 071	597 467
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	21	170 919	455 239
Investeringar i förlagsprojekt	21	187 970	187 528
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Finansiella anläggningstillgångar	23	10 348	38 156
Andelar i joint venture	43	4 656	41 890
Uppskjuten skattefordran	17	326	108 153
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Datorer och övriga inventarier	22	60 499	98 901
Summa anläggningstillgångar		847 958	2 072 305
<i>Omsättningstillgångar</i>	25, 26		
Varulager	19	44	22
Kundfordringar och övriga fordringar	27	39 536	27 821
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27, 28	46 599	125 259
Likvida medel	29	69 289	233 757
Summa omsättningstillgångar		155 468	386 859
Tillgångar tillgängliga för försäljning	45	78 204	-
Summa tillgångar tillgängliga för försäljning		78 204	-
Summa tillgångar		1 081 630	2 459 164
Eget kapital och skulder			
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare	20, 30, 31		
Aktiekapital		6 506	5 661
Övrigt tillskjutet kapital		1 639 516	1 243 573
Reserver		17 098	5 073
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-1 326 061	27 748
Innehav utan bestämmandeinflytande		1 947	344
Summa eget kapital		339 006	1 282 399
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskillning	33	88 586	347 862
Uppskjuten skatteskuld	17	56 269	169 346
Övriga långfristiga skulder	42	14 459	466 557
Summa långfristiga skulder		159 314	983 765
Kortfristiga skulder	34		
Leverantörsskulder och övriga skulder	42	519 421	122 396
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	63 889	70 604
Summa kortfristiga skulder		583 310	193 000
Summa skulder		742 624	1 176 765
Summa eget kapital och skulder		1 081 630	2 459 164

Koncernens förändring i eget kapital

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande- inflytande	Summa eget Kapital
Ingående balans 1 januari 2018	5 661	1 243 573	5 073	27 748	1 282 055	344	1 282 399
Årets resultat	-	-	-	-1 337 017	-1 337 017	665	-1 336 352
Övrigt totalresultat för året							
Nedskrivning av onoterade aktier			-11 501		-11 501		-11 501
Omräkningsdifferenser	-	-	23 526	-	23 526	-36	23 490
Summa totalresultat	5 661	1 243 573	17 098	-1 309 269	-42 937	973	-41 964
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission genom nyttjande av optioner	26	7 365	-	-	7 391	-	7 391
Minoritets andel avseende aktieägartillskott till dotterbolag	-	-974	-	-	-974	974	-
Intjänade personaloptioner	-	44	-	-	44	-	44
Försäljning av egetkapitalinstrument *	-	279	-	-	279	-	279
Skatteeffekt på försäljning av egetkapitalinstrument	-	-66	-	-	-66	-	-66
Nyemission	819	389 295	-	-	390 114	-	390 114
Emissionskostnader bokade via eget kapital	-	-	-	-21 522	-21 522	-	-21 522
Skatteeffekt på emissionskostnader bokade via eget kapital	-	-	-	4 730	4 730	-	4 730
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	845	395 943	-	-16 792	379 996	974	380 970
Utgående balans 31 december 2018	6 506	1 639 516	17 098	-1 326 061	337 059	1 947	339 006

TSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande- inflytande	Summa eget Kapital
Ingående balans 1 januari 2017	5 538	1 175 563	3 671	185 451	1 370 223	-	1 370 223
Årets resultat	-	-	-	-155 424		94	
Övrigt totalresultat för året						-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	1 402	-	1 402	-	1 402
Summa totalresultat		1 175 563	5 073	30 027	1 216 201	94	1 216 295
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission genom nyttjande av optioner	81	21 853	-	-	21 934	-	21 934
Förvärvat dotterbolag med minoritetsintresse				94	94	250	344
Intjänade personaloptioner	-	586	-	-	586	-	586
Försäljning av egetkapitalinstrument *		21 288	-	-	21 288	-	21 288
Skatteeffekt på försäljning av egetkapitalinstrument	-	-4 683	-	-	-4 683	-	-4 683
Apportemission	42	28 966	-	-	29 008	-	29 008
Emissionskostnader bokade via eget kapital				-3 041	-3 041		-3 041
Skatteeffekt på emissionskostnader bokade via eget kapital				668	668		668
Summa tillskott från och värdeöverföringar till aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	123	68 010	0	-2 279	65 854	250	66 104
Utgående balans 31 december 2017	5 661	1 243 573	5 073	27 748	1 282 055	344	1 282 399

* Avser den hedge bolaget haft för personaloptionsprogrammet 2014/ 2018, som under året avvecklas genom en aktieplacering. Hedgen var utformad för att kassaflödesmässigt täcka bolagets utbetalningar till följd av programmet under dess löptid, huvudsakligen för sociala avgifter. Avvecklingen påverkar inte de kostnader som Starbreeze har och har haft för programmet utan avser endast neutralisera programmets kassaflödespåverkan.

Kassaflödesanalys, koncernen

TSEK	NOT	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Kassaflöde från rörelsen	40	64 819	-11 167
Betald ränta		-14 441	-5 325
Erhållen ränta		-	9
Betalda inkomstskatter		-473	-4 603
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49 905	-21 086
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-92 071	-87 338
Investeringar i dotterbolag	38	-	-59 076
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	21	-	-21 834
Investering i övriga finansiella anläggningstillgångar		-6 607	-38 020
Investeringar i egen spel- och teknikutveckling		-333 947	-231 934
Investeringar i förlagsprojekt		-126 599	-181 905
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-559 224	-620 107
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		390 114	-
Kostnader i samband med nyemission		-16 879	-
Inbetalningar teckningsoptioner		7 304	43 073
Ökning av lån	44	159 476	169 209
Återbetalning av lån		-195 681	-3 369
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		344 334	208 913
Årets kassaflöde			
		-164 984	-432 280
Likvida medel vid årets början		233 757	669 380
Kursdifferens i likvida medel		516	-3 343
Likvida medel vid årets slut		69 289	233 757
Summa disponibla likvida medel	29	69 289	233 757

Resultaträkning, moderbolaget

TSEK	NOT	2018	2017
	1, 2, 3, 4		
Nettoomsättning	6	55 304	63 217
Övriga rörelseintäkter	7	9 277	1 752
Summa intäkter		64 581	64 969
Övriga externa kostnader	8, 9, 10	-41 891	-68 230
Personalkostnader	11, 12, 13	-53 835	-45 534
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	22	-579	-757
Övriga rörelsekostnader	14	-	-
Rörelseresultat		-31 724	-49 552
Resultat från andelar i koncernföretag		-978 508	-
Övriga finansiella intäkter	15	28 338	4 130
Finansiella kostnader	37	-63 077	-29 202
Resultat efter finansiella poster		-1 044 971	-74 624
Bokslutsdispositioner	16	5 007	-
Resultat före skatt		-1 039 964	-74 624
Inkomstskatt	17	-23 433	17 875
Årets resultat		-1 063 397	-56 749

Balansräkning, moderbolaget

TSEK	NOT	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar	1,2,3,4		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Datorer och övriga inventarier	22	587	1 109
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	24	514 595	1 281 195
Uppskjuten skattefordran	17	-	23 126
Andelar i joint venture	43	4 656	45 958
Övriga finansiella anläggningstillgångar	23	585	562
Summa anläggningstillgångar		520 423	1 351 950
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	27	37	23
Fordringar koncernföretag		387 141	724 234
Övriga fordringar		5 816	1 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	950	7 087
Likvida medel	29	8 002	75 353
Summa omsättningstillgångar		401 946	808 468
Summa tillgångar		922 369	2 160 418
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	20,30,31		
Aktiekapital		6 506	5 661
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-	328
Överkursfond		1 577 401	1 180 697
Balanserad vinst		9 007	82 562
Årets resultat		-1 063 397	-56 749
Summa eget kapital		529 517	1 212 499
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	32	-	16
Summa obeskattade reserver		-	16
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	33	88 586	347 862
Övriga långfristiga skulder, Konvertibla lån	42	-	284 970
Summa långfristiga skulder		88 586	632 832
Kortfristiga skulder			
	34		
Leverantörsskulder		7 849	6 829
Skulder till koncernbolag		4 860	294 581
Övriga skulder		275 405	4 439
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	16 152	9 222
Summa kortfristiga skulder		304 266	315 071
Summa eget kapital och skulder		922 369	2 160 418

Moderbolagets förändring i eget kapital

TSEK	Bundna reserver		Fria reserver		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2018	5 661	328	1 180 697	25 813	1 212 499
Fond för verkligt värde	-	-328	-	-	-328
Nyemission genom utnyttjande av optioner	26	-	7 365	-	7 391
Intjänade personaloptioner	-	-	44	-	44
Nyemission	819	-	389 295	-	390 114
Emissionskostnader bokade via eget kapital	-	-	-	-21 541	-21 541
Skatteeffekt på emissionskostnader bokade via eget kapital	-	-	-	4 735	4 735
Årets resultat	-	-	-	-1 063 397	-1 063 397
Utgående balans 31 december 2018	6 506	-	1 577 401	-1 054 390	529 517

TSEK	Bundna reserver		Fria reserver		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för verkligt värde	Överkursfond	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2017	5 538	2 054	1 129 465	84 936	1 221 993
Fond för verkligt värde	-	-1 726	-	-	-1 726
Nyemission genom unyttjande av optioner	81	-	21 680	-	21 761
Intjänade personaloptioner	-	-	586	-	586
Apportemission	42	-	28 966	-	29 008
Emissionskostnader bokade via eget kapital	-	-	-	-3 041	-3 041
Skatteeffekt på emissionskostnader bokade via eget kapital	-	-	-	668	668
Årets resultat	-	-	-	-56 749	-56 749
Utgående balans 31 december 2017	5 661	328	1 180 697	25 813	1 212 499

Kassaflödesanalys, moderbolaget

TSEK	NOT	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Kassaflöde från rörelsen	40	-420 146	80 971
Betald ränta		-22 192	-5 094
Erhållen ränta		-	4 159
Betalda inkomstskatter		-5 310	-669
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-447 648	79 367
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-56	-615
Investeringar i dotterbolag	38	-	-62 472
Ökning (-)/ minskning (+) kortfristiga placeringar		-5 633	-522 911
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5 689	-585 998
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		389 957	-
Kostnader i samband med nyemission		-16 879	-
Inbetalningar teckningsoptioner		7 304	43 043
Koncernbidrag		4 991	-
Ökning av lån		-	-
Återbetalning av lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		385 373	43 043
Årets kassaflöde		-67 964	-463 588
Likvida medel vid årets början		75 353	540 118
Kursdifferens i likvida medel		613	-1 177
Likvida medel vid årets slut		8 002	75 353
Summa disponibla likvida medel	29	8 002	75 353

NOTER

1 Allmän information

Starbreeze AB (publ) är en oberoende utvecklare, skapare, förläggare och distributör av PC och konsolspel med ett globalt marknadsfokus. Starbreeze grundades 1998 och har sedan dess utvecklats till en väletablerad utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel med kontor i flera länder i världen och sin huvudsakliga verksamhet i Stockholm.

Moderföretaget, med organisationsnummer 556551-8932, är ett registrerat aktieföretag med säte i Stockholm i Sverige. Adressen till företaget är Regeringsgatan 38, Box 7731, 103 95 Stockholm.

Starbreeze AB (publ) är noterat på Nasdaqs huvudlista.

Denna koncernredovisning har den 14 maj 2019 godkänts av styrelsen för offentliggörande.

2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grund för upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Starbreeze AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden med undantag av omvärdering av skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental.

Att upprätta de finansiella rapporterna i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att företagsledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplex eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4. Moderföretagets redovisningsprinciper återfinns i not 2.23.

2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

A. Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2018 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Koncernen tillämpar standarderna IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder för första gången för räkenskapsåret som börjar 1 januari 2018. Införandet av dessa standarder har inte inneburit någon effekt på koncernens resultat och ställning. Införandet av dessa standarder har inneburit ny beskrivning av redovisningsprinciper och utökade upplysningar.

B. Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2019 eller senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningarna väntas påverka koncernens finansiella rapporter på följande sätt:

IFRS 16 Leasing

Koncernen tillämpar IFRS 16 från den 1 januari 2019 och implementeringen av standarden kommer att innebära att nästan samtliga leasingkontrakt kommer att redovisas i leasetagarens balansräkning då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella leasingavtal. Enligt den nya standarden ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter att redovisas i balansräkningen. I rapport över totalresultat redovisas avskrivningar och räntekostnader istället för kostnader för operationella leasingavtal, vilka i sin helhet har redovisats inom rörelseresultatet. IFRS 16 kommer påverka kassaflödet så tillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (t ex ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal), och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden). Koncernen har bedömt effekten av övergången till den nya redovisningsstandard IFRS 16 Leasingavtal vilken tillämpas från och med 1 januari 2019. Uppskattningen är att IFRS 16 kommer att ha en liten positiv effekt på rörelseresultatet och en mindre negativ effekt på resultat efter finansiella poster. De uppskattade effekterna på balansräkningen framgår av tabellen nedan och omfattar hyresavtal för kontor och fastigheter.

Koncernen har valt att redovisa övergången till den nya standarden med den förenklade metoden vilken innebär att nyttjanderätter värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden per den 1 januari 2019 (justerade för förutbetalda och upplupna leasingavgifter). Övergången till IFRS 16 kommer således inte att få någon påverkan på eget kapital för koncernen. Då den förenklade övergångsmetoden tillämpas kommer inte jämförelsetalen för 2018 att räknas om. Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal kommer istället att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av hyresavtal för kontor och fastigheter. För dessa leasingåtaganden kommer koncernen att redovisa nyttjanderätter som uppgår till 118,4 MSEK och leasingskulder (lång- och kortfristiga) om 118,4 MSEK.

Koncernen förväntar sig att vinsten efter skatt kommer att minska med ca 0,9 MSEK för 2019 med anledning av tillämpningen av de nya redovisningsprinciperna i IFRS 16. EBIT, som används för att mäta segmentens resultat, förväntas öka med ca 1,3 MSEK. Ökningen förklaras främst av att kostnaderna för de operationella leasingavtalen tidigare ingick i EBIT men avskrivningen på nyttjanderättstillgångar och räntan på leasingskulden inte ingår i detta resultatmått.

Inga av de andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

	TSEK
Åtagande för operationella leasingavtal per 31 december 2018	160 939
Diskontering med koncernens vägda genomsnittsmarginal	-7 755
Avgår korttids leasingavtal som kostnadsförs linjärt	-34 745
Leasingskulld och tillgång redovisad per 1 januari 2019	118 439

2.2 Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Koncernen bedömer också om bestämmande inflytande föreligger fastän den inte har ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna men ändå har möjlighet att utöva bestämmande inflytande genom de-facto kontroll. De-facto kontroll kan uppstå under omständigheter där andelen av koncernens rösträtter i relation till storleken och spridningen på övriga aktieägares rösträtter ger koncernen möjlighet att styra finansiella och operativa strategier etc.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – det vill säga förvärv för förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara netto-tillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till ledningen som är ansvarig för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat.

Starbreeze redovisar per segmenten; Starbreeze Games, Publishing och VR Tech & Operations. Segmentet Starbreeze Games består av Starbreeze egenutvecklade spel. De nuvarande intäkterna består av försäljningsintäkter och royalty för rättigheterna till PAYDAY och

OVERKILL's the Walking Dead. I affärsområdet ingår även Starbreeze pågående spelprojekt som Crossfire och PAYDAY: Crime War. Segmentet Publishing består av Starbreeze förlagsverksamhet där Starbreeze agerar förläggare för spel som utvecklas av andra spelutvecklare. Segmentet VR Tech & Operations består av Starbreeze teknik- och mjukvaruutveckling inom virtual reality (VR) som bland annat innefattar utvecklingen av VR-headsetet StarVR och VR-filmformatet PresenZ. Från och med tredje kvartalet 2017 ingår dessutom intäkter och kostnader för VR-center. Inom Övrigt redovisas koncerngemensamma kostnader och projekt som inte är hänförliga till ovanstående segment.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

1. tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs
2. intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
3. alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Datorer 3 år
- Övriga inventarier 5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde (punkt 2.7).

Vinst och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet vid försäljningstidpunkten.

2.6 Immateriella anläggningstillgångar

A. Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Starbreeze andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas för varje kassagenererande enhet. För närvarande finns det 13 kassagenererande enheter.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

B. Balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling

Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter (vanligtvis spelutvecklingsprojekt) som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda;

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Starbreeze kostnadsför normalt utgifter för utveckling när de uppkommer. För vissa större utvecklingsprojekt som bedöms uppfylla samtliga kriterier för aktiverbarhet aktiveras dessa utgifter i balansräkningen och benämns "Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling".

Koncernen har under året aktiverat spelutvecklingsutgifter avseende OVERKILL's The Walking Dead, Geminose, Crossfire, PAYDAY: Crime War, samt utgifter relaterat till koncernens VR utveckling.

Aktiveringen nettoredovisas i resultaträkningen innebärande att kostnaden och aktiveringen ligger på samma rad i resultaträkningen. Tillgången skrivs av från och med lanseringen av spelet och över en bedömd nyttjandeperiod vilket vanligtvis är mellan 18 och 60 månader.

C. Rättigheter till programvaror

Spelrättigheter, spelmotorer och övriga programvarulicenser (teknologi) som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden vilket vanligtvis är mellan 18 och 60 månader. Då avskrivningstiden skall spegla ekonomiska livslängden är avskrivningstiden inte alltid linjär.

Rättigheter avseende spelet PAYDAY skrivs av över en bedömd nyttjandeperiod på 10 år. Under året tillkommande tillgångar är ännu ej färdigställda och idrifttagning varför avskrivning ännu ej påbörjats.

D. Licenser och andra rättigheter

Licenser och andra rättigheter som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Licenser som förvärvats genom ett rörelseförvärv

redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Koncernen har under året ingått avtal där koncernen är förläggare åt spelutvecklare. De betalningar som utgått till tredjepartsutvecklare, avser förvärv av rättigheter (exempelvis rätt att marknadsföra och distribuera aktuellt spel) och redovisas därmed som en rättighet. Licenser och rättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs för att fördela kostnaden för licenser över deras bedömda nyttjandeperiod.

2.7 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Under året har koncernen skrivit ner icke finansiella tillgångar om 1 372,8 MSEK.

2.8 Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar som kan säljas, skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte de finansiella instrumenten förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella instrumenten vid det första redovisningstillfället.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel och utgörs i koncernen av villkorad köpeskillning samt den del av det konvertibla skuldebrevet som redovisas till verkligt värde. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förväntas bli reglerade inom tolv månader, annars klassificeras de som långfristiga skulder.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens lånefordringar och kundfordringar utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total resultat

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total resultat som kan säljas är tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. I koncernen utgörs dessa av aktier och andelar.

Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att er-hålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Lånefordringar och kundfordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektiv-räntemetoden.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.10.

2.9 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU).

2.10 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och korta placeringar med förfallotid inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.14 Upplåning

Utnyttjade checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen per 31 december 2018 och som långfristiga skulder per 31 december 2017.

Bolaget har emitterat konvertibla skuldebrev, så kallade sammansatta finansiella instrument, där innehavaren kan kräva att de konverteras till aktier, och där antalet aktier som ska emitteras inte påverkas av förändringar i aktiernas verkliga värde. Skulddelen i ett sammansatt finansiellt instrument redovisas inledningsvis till verkligt värde för en liknande skuld som inte medför rätt till konvertering till aktier. Fullständiga villkor för dessa konvertibla skuldebrev finns på bolagets hemsida.

Eget kapital-delen redovisas inledningsvis som skillnaden mellan verkligt värde för hela det sammansatta finansiella instrumentet och skulddelens verkliga värde. Direkt hänförliga transaktionskostnader fördelas på skuld- respektive eget kapital-delen i proportion till deras initiala redovisade värden. Eget kapital-delen redovisas i eget kapital netto efter skatt.

Efter anskaffningstidpunkten värderas skulddelen av ett sammansatt finansiellt instrument till upplupet anskaffningsvärde genom användandet av effektivräntemetoden. Eget kapital-delen av ett sammansatt finansiellt instrument omvärderas inte efter anskaffningstidpunkten, utom vid konvertering eller inlösen.

Starbreeze har totalt erhållit 63,9 MSEK från StarVR Corporation. Redovisningen av detta belopp har dels redovisats som en intäkt i form av marknadsföring av StarVR Corporations produkter samt en del som lån. Avtalet innebär att koncernen skall återbetala StarVR Corporation genom intäktsdelning av intäkterna i VR-centret i Dubai under en femårsperiod, vilket mostvarar skulddelen. Skulddelen motsvaras av förväntade framtida kassaflöden avseende intäktsdelningen, vilket per balansdagen uppskattas till 0,0 MSEK (31,6 MSEK). Av det som tagits upp som förutbetalad marknadsföringsintäkt och intäktsförs under kontraktets löptid, återstår per balansdagen 11,1 MSEK.

2.15 Aktuell och uppskjuten skatt

Årets skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i

praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Om emellertid den uppskjutna skatten uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett företagsförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat, redovisas den inte. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Underskott kan ej utnyttjas mellan bolag i olika länder och det kvarvarande svenska underskottsavdraget har en koncernbidragsspärr gentemot Enterspace AB och de övriga svenska koncernföretagen, för förluster genererade fram tom 2016-12-31 och kan tidigast utnyttjas 2023. För underskott genererade under 2017 och framåt råder full kvittningsrätt.

2.16 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen består till övervägande del pensionsplaner av avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att i framtiden betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas i form av personalkostnader i takt med att förmånerna intjänas.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då den anställde accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Avgångsvederlag redovisas först då koncernen erjudit frivillig avgång eller då formell, oåterkallelig, plan fastställts.

Vinstandels- och bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonusprogram och rörliga ersättningar. För bonusprogram kopplad till säljroyalty redovisas skuld och kostnad först då villkoren för att erhålla royalty är uppfyllda. Kostnad och skuld för rörliga ersättningar baseras på beräkningar av förväntat utfall.

2.17 Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har inrättat ett personaloptionsprogram. I utbyte mot eget kapitalinstrument (optioner) tillhandahåller anställda sin arbetstjänstgöring som vederlag.

Verkligt värde på den arbetstjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner avseende personaloptionsprogrammen kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna;

- inklusive alla marknadsrelaterade villkor (till exempel aktiemålkurs),
- exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor (att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod),

Icke marknadsrelaterade villkor för intjänande beaktas i antagandet om hur många optioner som förväntas bli intjänade. Den totala kostnaden redovisas fördelat över intjänandeperioden, vilket är den period under vilken alla de angivna intjänandevillkoren ska uppfyllas.

Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till,

redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital.

För varje utestående personaloptionsprogram görs avsättning för sociala kostnader vid varje bokslutstillfälle. Avsättningen för sociala kostnader beräknas enligt UFR 7 med tillämpning av samma värderingsmodell som använts när optionerna ställdes ut. Avsättningen omvärderas vid varje rapporttillfälle utifrån en beräkning av de avgifter som kan komma att erläggas när instrumenten löses. Utbetalningar av sociala avgifter i samband med anställdas lösen av optioner avräknas mot den avsättning som är gjord enligt ovan. Per balansdagen är samtliga personaloptionsprogram avslutade.

Koncernen innehar egna teckningsoptioner för kassaflödesmässig säkring av sociala avgifter på optionsprogrammen. Om och när dessa optioner avyttras kommer ersättningen att redovisas som en ökning av eget kapital utan påverkan på periodens resultat. I tillägg till personaloptionsprogrammet ovan, har även koncernen teckningsoptionsprogram som beskrivs i noten 31.

2.18 Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.19 Intäktsredovisning

Intäkter från kunder som köper spel delas ofta mellan flera parter beroende på den roll parten har i affären. Beroende på om en part är distributör, förläggare, utvecklare eller innehar rättigheter som spelet bygger på erhålls olika andelar av bruttointäkten från kund. För varje avtal som koncernen ingår i som part, görs en analys av rollen och vad det innebär i fråga om att redovisningsmässigt agera som huvudman (principal) eller ombud (agent) i intäktsflödet. För de fall där koncernen bedöms som huvudman (principal) för ett intäktsflöde bruttoredo visas intäkten som nettoomsättning och de andelar som förs vidare till andra parter redovisas som kostnader i resultaträkningen. I dagsläget klassas koncernen som agent i samtliga avtal och redovisar därmed nettot av intäkterna och andelarna till huvudman som nettoomsättning. Royalty för sålda spel redovisas som intäkt i den period som försäljningen skett. Enligt vissa avtal säljer Starbreeze distributionsrätten av ett spel-IP för en specifik plattform. Detta sker oftast under spelets utveckling. Starbreeze redovisar denna betalning som skuld till dess att spelets är klart och levererat. Efter leverans av grundspelet, som är prestationsåtagande 1, intäktsförs skulden. Eventuell framtida intäktsdelning, som kan komma Starbreeze till godo, kommer att intäktsföras löpande. Denna intäktsström avser Prestationsåtagande 2, som är framtida DLC:er som enligt avtal kommer att tillhandahållas om spelet är framgångsrikt. Vid försäljning av spel till detaljhandeln är det inte Starbreeze som vare sig äger produkten eller står risken. Koncernen erhåller således royalty på försålda enheter först efter det att slutkonsumenten köpt spelet och inte när varan levererats ut i detaljhandeln. Ränteutgifter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.20 Leasing

Leasing där väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägandet behålls av leasgivaren klassificeras som operationell leasing. Betalningar som görs under leasperioden (efter avdrag för eventuella incitament från leasgivaren) kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal av anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiell leasing. Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Långfristig upplåning och Kortfristig upplåning. Räntedelen i de finansiella kostnaderna redovisas i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

Koncernen leasar enbart anläggningstillgångar med operationella leasingavtal.

2.21 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Bolagets likvida medel består på balansdagen av kassa- och banktillgodohavanden.

2.22 Resultat per aktie

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive eventuella återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget.

Efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderföretaget har utgivit aktieoptioner vilka har en potentiell utspädningseffekt. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde, för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas.

2.23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Årsredovisningen för moderföretaget, Starbreeze AB, har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RFR 2. RFR 2 anger att moderföretaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningens not 2, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Samma redovisningsprinciper som föregående år har tillämpats.

Moderbolaget tillämpar inte koncernens redovisning av kostnader för förvärv. I moderbolaget ingår kostnader avseende förvärv i andelar i koncernföretag under posten anläggningstillgångar.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med tillämpade regelverk kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för företagets årsredovisning anges i not 4.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och rapport över förändringar i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag

Aktier och andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter.

När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Nedskrivning av aktier i dotterföretag.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar klassificeras på ett annat sätt i moderföretagets balansräkning än i koncernens. I noterna om de finansiella tillgångarna framgår hur posterna i balansräkningen är relaterade till den klassificering som används i koncernens balansräkning och i koncernens redovisningsprinciper. Företaget tillämpar värdering till verkligt värde enligt ÅRL 4: 14 a–d och beskrivningen av redovisningsprinciper i koncernens not 2.8 gäller därmed även för moderföretaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

Uppskjuten inkomstskatt

Belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning redovisar emellertid i en juridisk person den uppskjutna skattekulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. Även bokslutsdispositionerna i resultaträkningen redovisas inklusive uppskjuten skatt.

Leasing

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationell leasing (hyresavtal).

2.24 Joint ventures

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Koncernen har endast joint ventures. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskar därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen. Utdelningar från joint ventures redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för joint ventures har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

2.25 Tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde och balansdagkurs. Omvärderingen går över resultaträkningen och redovisas i finansnettot. Se not 4 och 33.

2.26 Tillgångar tillgängliga för försäljning

Balansposten är värderad till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet. Utländska tillgångar värderas till balansdagens kurs. För

dotterbolaget Dhruva motsvaras balansposten av tillgångarnas nettovärde.

3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (omfattande främst valutarisk, samt en ej väsentlig ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens resultat. Riskhanteringen sköts av ekonomivärdelning och vd i enlighet med de beslut som fattas av styrelsen. En utförligare beskrivning av koncernens risker och hantering av dessa finns i förvaltningsberättelsen.

A. Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk från olika valutaexponeringar. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder och nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. För att hantera den valutarisk som uppkommer från framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder har koncernen möjlighet att använda terminskontrakt. Några terminskontrakt har ej innehafts under räkenskapsåret. Koncernen erhåller royalty för sålda spel samt andra intäkter i USD. Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är koncernens funktionella valuta. Beslut om terminssäkring fattas av styrelsen.

Om kursen för USD hade varit 10 procent högre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2018 ha varit 33,2 MSEK (33,4 MSEK) högre och årets kostnader skulle ha varit 14,6 MSEK (23,3 MSEK) högre.

Om kursen för USD hade varit 10 procent lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2018 ha varit 33,2 MSEK (33,4 MSEK) lägre och årets kostnader skulle ha varit 14,6 MSEK (23,3 MSEK) lägre.

Om kursen för EUR hade varit 10 procent högre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2018 ha varit 2,9 MSEK (1,6 MSEK) högre och årets kostnader skulle ha varit 6,9 MSEK (3,3 MSEK) högre.

Om kursen för EUR hade varit 10 procent lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets intäkter per den 31 december 2018 ha varit 2,9 MSEK (1,6 MSEK) lägre och årets kostnader skulle ha varit 6,9 MSEK (3,3 MSEK) lägre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2018 ha varit 17,3 MSEK (32,6 MSEK) lägre/högre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av tilläggsköpeskillingen för Nozon och Parallaxter.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2018 ha varit 26,0 MSEK (2,2 MSEK) lägre/högre.

Moderbolaget har även fordringar på dotterbolagen, i framförallt EUR och USD. Dessa fordringar omvärderas till balansdagens kurs och förändringar bokas via rörelseresultatet i moderbolaget.

Ränterisk avseende kassaflöde och verkliga värden

Bolaget har för närvarande räntebärande skulder i form av konvertibla lån samt en checkräkningskredit med ränta som är kopplad till STIBOR-räntan, där en sänkning av räntan inte får någon effekt, då denna har ett golv vid noll procent. Per bokslutsdatum är STIBOR negativ. En höjning av STIBOR-räntan med 5 procentenheter skulle medföra en ökad räntekostnad om 7,2 MSEK per år. De konvertibla lånen löper med en fast ränta och avbetalningsplan vilket gör att ränterisken är låg.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk om placeringar, vilka klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, innehas av

koncernen. Per den 31 december 2018 finns inga kortfristiga placeringar i bolaget.

B. Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Endast banker och finansinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

För att minimera kreditrisker görs löpande bedömning av partners kreditvärdighet.

Koncernens kunder består av ett fåtal stora och finansiellt starka kunder, vilket gör att kreditrisken i koncernen är låg.

C. Likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas för koncernen i sin helhet. Finansavdelningen upprättar och utvärderar löpande prognoser för koncernens likviditetsreserv. Koncernen har per bokslutsdatum en checkräkningskredit, se not 2.14.

Koncernens policy är att om placeringar görs så skall dessa vara säkra placeringar med låg risk och med korta löptider vilket minskar risk för likviditetsbrist.

Tabellen nedan analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig. Det konvertibla lånet till Acer om 71,5 MSEK finns inte med i tabellen nedan, då detta i april 2019 konverterades till aktier och därmed inte har någon kassaflödespåverkande effekt.

Under året har det konvertibla lånet till Smilegate och lånet till Nordea omklassificerats till kortfristigt skuld eftersom Starbreeze inte uppfyllt samtliga covenant. I tabellen nedan ligger samtliga lån kvar med en förväntad förfallotid som motsvarar ett långfristigt lån eftersom koncernen förväntar sig en oförändrad betalningsplan, trots covenantbrott.

	1-6 mån	7-12 mån	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2018					
Leverantörsskulder och andra skulder	454 365	65 056	-	-	-
Tilläggsköpeskilling ePawn	20		70		-
Tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	-	-	-	-
Tilläggsköpeskilling Nozon/ Parallaxter	-	-	10 267	108 606	166 430
Checkräkningskredit, Nordea	75 770	-	-	-	-
Konvertibelt lån Smilegate	221 074			-	-
Övriga skulder	30 000	-	8 971	7 676	-
Summa	781 229	65 056	19 308	116 282	166 430

	1-6 mån	7-12 mån	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2017					
Leverantörsskulder och andra skulder	122 396	-	-	-	-
Tilläggsköpeskilling ePawn	2 915	8 149	5 331	2 110	-
Tilläggsköpeskilling Nozon/ Parallaxter	-	-	-	164 139	328 180
Tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	7 450	20 827	-	-
Tilläggsköpeskilling Enterspace	-		2 052	64 169	12 402
Skuld StarVR Corporate	-	7 842	15 057	11 293	-
Checkräkningskredit, Nordea	-		141 007	-	-
Konvertibelt lån Smilegate	2 151	2 151	4 301	216 774	-
Konvertibelt lån Acer	-	-	76 271	-	-
Övriga skuld	-	-	-	2 359	-
Summa	127 462	25 592	264 846	460 844	340 582

D. Kapitalrisk

Starbreeze AB inklusive vissa dotterbolag befinner sig sedan 3:e december 2018 i rekonstruktion. Bolaget har för närvarande inte tillräckligt med säkrade medel för att garantera fortsatt drift för de kommande 12 månaderna och förväntas få likviditetsbrist innan halvårsskiftet 2019 om inte ytterligare medel tillförs.

Styrelsen har utvärderat om antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

Nedan följer de främsta åtgärderna och antagandena som ligger till grund för bolagets bedömning:

Bolaget har valt att fokusera på sin kärnverksamhet. Under det som ansetts som kärnverksamhet har förhandlingar om vissa samarbeten inletts för att stärka projektens finansiering med långfristiga lån och/eller genom att sprida ägandet i dessa projekt. Med stöd av denna finansiering förväntar sig Bolaget kunna genomföra framgångsrika lanseringar framöver. Bolaget bedömer att det är möjligt att genomföra dessa.

För den del av verksamheten som inte utgör kärnverksamheten fortgår arbetet med att hitta samarbeten med externa parter för att säkerställa att dessa verksamheter utvecklas på ett positivt sätt eller avyttras. Arbetet med de tillgångar som ska avyttras är pågående. Bolaget bedömer att det är möjligt att åstadkomma dessa samarbeten samt att genomföra dessa avyttringar med positiva bidrag till verksamheten.

Bolaget har initierat en plan att genomföra löpande kostnadsbesparingar inom ramen för befintlig verksamhet. Bolaget bedömer att det är möjligt att nå positiva effekter av dessa besparingsprogram.

Bolaget har externa lån till Smilegate och Nordea uppgående till 306,2 MSEK. Lånen omfattas av rekonstruktionen.

Bolaget bedömer att det är möjligt att de pågående rekonstruktionerna i moderbolaget och i vissa dotterbolag kommer att kunna avslutas med effekten att verksamheterna kan bedrivas fortsättningsvis.

Styrelsens bästa bedömning är att det är troligt att ovanstående åtgärder går att genomföra. Bolaget bedömer därmed att antagandet om fortsatt drift är uppfyllt.

E. Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga ej observerbara data) (nivå 3)

Tabell på nästa sida visar koncernens finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde per 31 december 2018. Under året har ingen överföring skett mellan nivåerna.

Finansiella instrument i nivå 2

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (exempelvis OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. För koncernen återfinns här aktier i Cmune och investering i konvertibla lån och ett inbäddat derivat som återfinns i det konvertibla lånet som emitterats av Smilegate. För investeringen i konvertibla lånefordran bedöms anskaffningsvärdet motsvara verkligt värde då löptiden för konvertibeln är kort. Det inbäddade derivatet i konvertibeln som emitterats av Smilegate värderas till verkligt värde baserat på rådande aktiekurs, aktiens volatilitet och riskfri ränta.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3. Per den 31 december 2018 har värdet på aktierna i Cmune skrivits ned i sin helhet.

Finansiella instrument i nivå 3

Verkligt värde har uppskattats genom att beräkna nuvärdet av framtida förväntade kassaflöden. Beräkningarna är baserade på en diskonteringsränta uppgående till 12 procent och antagna sannolikhetsjusterade intäkter.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under räkenskapsåret. Verkligt värde är baserat på framtida intäkter, som kommer att ligga till grund för tilläggsköpeskillingen.

Beräkning verkligt värde, Koncernen 2018	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2018		
Tillgångar som kan säljas		
Finansiella anläggningstillgångar, aktier i Cmune	-	-
Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen		
Investering i konvertibla lån	-	-
Finansiella skulder		
Villkorad köpeskillning	-	88 661
Konvertibelt lån	42	-

Beräkning verkligt värde, Koncernen 2017	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2017		

Tillgångar som kan säljas

Finansiella anläggningstillgångar, aktier i Cmune	11 502	-
---	--------	---

Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen

Investering i konvertibla lån	15 641	-
-------------------------------	--------	---

Finansiella skulder

Villkorad köpeskillning	-	347 862
Konvertibelt lån	25 237	-

Villkorad köpeskillning i samband med rörelseförvärv

Ingående balans per 2017-12-31	-	347 862
Valutaförändring	-	3 856
Omvärdering av skuld	-	-263 056
Rörelseförvärv gjorda under året	-	-
Utgående balans per 2018-12-31	-	88 662

Beräkning verkligt värde, Moderbolaget 2018

	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2018		
Finansiella skulder		
Villkorad köpeskillning	-	88 661
Konvertibelt lån	42	-

Beräkning verkligt värde, Moderbolaget 2017

	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen per 31 december 2017		
Finansiella skulder		
Villkorad köpeskillning	-	347 862
Konvertibelt lån	25 237	-

Villkorad köpeskillning i samband med rörelseförvärv

Ingående balans per 2017-12-31	-	347 862
Valutaförändring	-	3 856
Omvärdering av skuld	-	-263 056
Rörelseförvärv gjorda under året	-	-
Utgående balans per 2018-12-31	-	88 662

4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

Inkomstskatter

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Eftersom bolagets framtida beräknade vinster inte kan beräknas på ett tillfredställande sätt, har koncernen per den 31 december 2018 skrivit ned samtliga skattefordringar kopplade till underskottsavdrag. Underskott kan ej utnyttjas mellan bolag i olika länder och det kvarvarande svenska underskottsavdraget har en koncernbidragsspår gentemot Enterspace AB och de övriga svenska koncernföretagen, för förluster genererade fram tom 2016-12-31 och kan tidigast utnyttjas 2023. För underskott genererade under 2017 och framåt råder full kvittningsrätt.

Starbreeze har även bolag som är lokaliserade i Luxemburg, där framtida vinster kan komma att beskattas till en lägre skattesats än i Sverige. Skulle detta skatteupplägg inte godkännas av skattemyndigheten kan eventuella framtida vinster drabba Starbreeze på negativt sätt.

Intäktsredovisning

Försäljning av egentillverkade spel sker med extrna distributörer både för spel för spelkonsoller som PS4, Xbox Live och Nintendo Switch och digitala spel. Bruttobetelningsströmmen går i samtliga fall via plattformsdistributörer som bla Steam. Starbreeze har bedömt att avtal gällande försäljning av egenutvecklade spel skall klassificeras som intäktsdelningsavtal innebärande att Starbreeze i sin resultaträkning endast redovisar sin andel av intäkten (royalty). För avtal där bedömningen istället är att Starbreeze är part mot slutkunden så skall bolaget redovisa hela intäkten brutto och förläggarens andel av intäkterna skall redovisas som en avgående kostnadspost vilket innebär samma nettoresultat som med nuvarande redovisning. I nettoomsättningen ingår även försäljning av licenser, spelfranchise eller andra liknande rättigheter då dessa transaktioner är av återkommande karaktär. Ett exempel på en sådan transaktion var försäljningen av förlagsrättigheterna till Dead By Daylight.

Aktivering av utgifter för spelutveckling

Koncernens utgifter för spelutveckling aktiveras då spelet är "First Playable" vilket innebär att spelet då är tillräckligt tekniskt spelbart för att en bedömning av den kommersiella potentialen kan göras. Bedömningen av kommersialiserbarhet och avkastning baserades bland annat på tidigare släppta spel.

Utvecklingstiden för tilläggs paket till spel (s.k. DLC) är relativt kort, varför koncernen kostnadsför dessa löpande.

Tilläggsköpeskilling Geminose

För villkorad köpeskilling, som är kopplad till spelet Geminose EBITDA, och som kan komma att utfalla inom 5 år från och med förvärvsavtalets tecknande, har sannolikhetsbedömning gjorts och skulden tas upp som skuld i moderbolaget och koncernen. Per den 31 december 2018 är skulden nedskriven i sin helhet

Tilläggsköpeskilling ePawn

För villkorad köpeskilling, som är kopplad till intäkterna kopplade till den teknologi som förvärvades, har sannolikhetsbedömning gjorts och skulden tas upp som skuld i moderbolaget och koncernen.

Tilläggsköpeskilling Nozon/Parallaxter

För villkorad köpeskilling, som är kopplad till intäkterna kopplade till den teknologi som förvärvades, och som kan komma att utfalla inom 10 år från och med förvärvsavtalets tecknande har sannolikhetsbedömning gjorts och skulden tas upp som skuld i moderbolaget och koncernen.

Tilläggsköpeskilling Enterspace

För villkorad köpeskilling, som är kopplad till intäkterna kopplade till upplevelsecentren på Sveavägen och i Dubai, och som kan komma att utfalla inom 6 år från och med förvärvsavtalets tecknande har sannolikhetsbedömning gjorts och skulden tas upp som skuld i moderbolaget och koncernen. Per den 31 december 2018 är skulden nedskrivning till noll.

Tilläggsköpeskilling Dhruva

För villkorad köpeskilling, som är kopplad till intäkterna i Dhruva och som kan komma att utfalla inom 4 år från och med förvärvsavtalets tecknande har sannolikhetsbedömning gjorts och skulden tas upp som skuld i moderbolaget och koncernen

Nedskrivningstest immateriella tillgångar

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i enlighet med IFRS och IAS 36. Prövningen sker oftare om indikation finns på värdenedgång.

För känslighetsanalys se not 21 Immateriella anläggningstillgångar.

Värdering av dotterbolagsaktier och fordringar på dotterbolag

Moderbolaget undersöker varje år om något nedskrivningsbehov för dotterbolagsaktier och fordringar på dotterbolag. Under året har moderbolaget skrivit ned värdet på dotterbolagsaktier med 782,5 MSEK samt skrivit ned fordringar på dotterbolag med 196 MSEK (0,0), totalt 978,5 MSEK (0,0 MSEK).

Fortsatt drift

Se not 3 D

5 Segmentsinformation

Starbreeze redovisar från och med andra kvartalet 2017 per segmenten; Starbreeze Games, Publishing, VR Tech & Operations och Övrigt. Rapporteringen sker ned till rörelseresultat och ingen rapportering sker på tillgångar och skulder.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till ledningen, som är ansvarig för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. Ledningen bedömer verksamheten uppdelat på fyra segment.

Segmentsrapportering, Koncernen

	2018	2017
Starbreeze Games		
Nettoomsättning	168 554	122 074
Direkta kostnader	-733 612	-65 971
Bruttovinst	-565 058	56 103
Rörelsekostnader	-111 769	-56 653
Rörelseresultat	-676 827	-550
Publishing		
Nettoomsättning	135 145	219 925
Direkta kostnader	-177 702	-199 691
Bruttovinst	-42 557	20 234
Rörelsekostnader	-19 768	-62 699
Rörelseresultat	-62 325	-42 465
VR Tech & Operations		
Nettoomsättning	33 654	3 883
Direkta kostnader	-599 982	-
Bruttovinst	-566 328	3 883
Rörelsekostnader	-45 540	-4 294
Rörelseresultat	-611 868	-411
Övrigt		
Nettoomsättning	12 602	15 565
Direkta kostnader	-222 607	-67 145
Bruttovinst	-210 005	-51 580
Rörelsekostnader	-16 779	-56 453
Rörelseresultat	-226 784	-108 033
Totalt		
Nettoomsättning	349 955	361 447
Direkta kostnader	-1 733 903	-332 807
Bruttovinst	-1 383 948	28 640
Rörelsekostnader	-193 856	-180 099
Rörelseresultat	-1 577 804	-151 459

Det förekommer inga intäkter från transaktioner mellan rörelsesegmenten varför presenterad nettoomsättning avser intäkter från externa kunder. Fördelningen av resultat per segment sker till och med Rörelseresultat.

Rörelseresultat stäms av mot resultat före skatt enligt följande:

Starbreeze Games	-676 827	-550
Publishing	-62 325	-42 465
VR Tech & Operations	-611 868	-411
Övrigt	-226 784	-108 033
Summa	-1 577 804	-151 459
Finansiella poster, netto	230 556	-24 726
Resultat före skatt	-1 347 248	-176 185

Koncernens partners finns i tre geografiska regioner. Koncernen säljer inte direkt till slutkund utan försäljningen sker till distributörer/plattformägare. Den största distributören/plattformägaren stod för 39 procent av omsättningen under 2018.

Tillgångar och investeringar är lokaliserade enligt tabell nedan.

Segmentsinformation, Koncernen

	2018	2017
Nettoomsättning Sverige	9 914	66
Nettoomsättning Övriga Europa	26 814	64 755
Nettoomsättning USA & Asien	313 227	296 625
Summa	349 955	361 447

Tillgångar och investeringar fördelning 2018-12-31

	Sverige	USA	Frankrike	Luxemburg	Belgien	Spanien	Taiwan	Indien	Förenade Arabemiraten	Totalt Koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	545 289	41 860	14 363	56 637	113 981	-	-	-	-	772 129
Finansiella anläggningstillgångar	5 987	1 613	1 186	47	1 600	240	4 656	6 373	-	21 703
Materiella anläggningstillgångar	44 049	6 521	2 044	-	5 855	2 010	-	2 951	19	63 450
Summa	595 324	49 994	17 593	56 684	121 436	2 250	4 656	9 324	19	857 282

Tillgångar och investeringar fördelning 2017-12-31

Immateriella anläggningstillgångar	765 585	147 677	130 418	285 043	383 581	-	-	72 902	-	1 785 206
Finansiella anläggningstillgångar	127 830	2 395	2 470	7 627	1 534	365	45 958	21	-	188 199
Materiella anläggningstillgångar	70 491	14 986	2 539	-	6 930	2 309	-	1 646	-	98 901
Summa	963 905	165 059	135 426	292 670	392 044	2 673	45 958	74 569	-	2 072 305

6 Nettoomsättning

Tidpunkten för intäktsredovisningen sker enligt följande:

Utvecklingsuppdrag sker i den period då tjänsten utförts.

Royalty sker i den period då slutkunden konsumerat produkten.

Övriga tjänster intäktsredovisas i den period som prestationen har uppfyllts.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen har inga avtalstillgångar. Inom koncernen förekommer, förutom kundfordringar, fordringar från avtal med kunder där ersättningen för tjänsten endast är beroende av den tid som förflutit. Fordringar från avtal med kunder redovisas som en del av Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter på raden Royalty. Koncernen har avtalsskulder uppgående till 11,1 MSEK (20,6 MSEK) vilka redovisas som en del av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, se not 35. Avtalsskulden är kopplade till avtalet med StarVR Cooperation (för mer information se not 42). Avtalet är uppsagt varför det i nuläget råder osäkerhet kring hur mycket intäkter som kommer att redovisas.

Återstående uppfyllda prestationsåtaganden

Samtliga avtal avseende försäljning av tjänster ingående i utvecklingsuppdrag har en ursprunglig löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Utvecklingsuppdrag	34 831	1 723	-	-
Royalty	229 458	330 024	-	-
Övriga tjänster	85 665	29 700	55 304	63 217
Summa	349 955	361 447	55 304	63 217

7 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Valutakursvinster	8 959	-	9 277	1 752
Övriga intäkter	4 303	-	-	-
Summa	13 262	-	9 277	1 752

8 Kostnader fördelade på kostnadslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktiverat utvecklingsarbete	-333 946	-231 934	-	-
Externa tjänster	309 922	282 701	41 554	26 184
Personalkostnader	346 032	229 938	53 835	45 534
Lokalkostnader	51 526	40 731	338	324
Övriga kostnader	-	93 535	-	41 722
Av- och nedskrivningar	1 567 488	97 936	579	757
Summa	1 941 022	512 906	96 305	114 521

9 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB				
Revisionsuppdraget	798	886	516	763
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1 029	502	1 029	502
Skatterådgivning	852	1 653	852	1 653
Övriga tjänster	-	2 670	-	2 670
Summa	2 679	5 712	2 397	5 588

Koncernen: Av revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser 1,0 MSEK PwC Sverige, av arvoden för skatterådgivning avser 0,9 MSEK PwC Sverige och övriga tjänster 0 MSEK PwC Sverige.

Moderbolaget: För moderbolaget avser revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget 1,0 MSEK PwC Sverige, av arvoden för skatterådgivning avser 0,9 MSEK PwC Sverige och övriga tjänster avser 0 MSEK PwC Sverige.

10 Operationell leasing

Koncernen hyr 14 kontor och viss maskinell utrustning av mindre värde enligt ej uppsägningsbara kontrakt. Leasingavtalen avseende kontoren löper till 2019-04-17, 2019-07-01, 2019-11-14, 2021-11-30, 2021-12-31, 2022-01-31, 2023-09-30, 2024-05-31, 2026-01-31.

Nominellt värde av framtida minimileasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelar sig enligt nedan. 99,8 procent av leasingavgifterna avser lokalhyra.

Leasingkostnader (minimivavgifter)	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Förfaller till betalning inom 1 år	43 259	32 295	179	274
Förfaller till betalning inom 2-5 år	105 688	115 797	-	231
Förfaller till betalning efter 5 år	8 074	16 104	-	-
Summa	157 021	164 196	179	505

Leasingkostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Lokalhyror	46 260	35 471	687	307
Utrustning	543	523	251	269
Summa	46 803	35 995	938	576

11 Medeltal anställda

Medelantalet anställda	2018		2017	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	23	14	22	14
Dotterbolagen				
Sverige	242	210	178	155
Frankrike	10	9	24	22
USA	4	2	19	15
Luxembourg	2	2	2	2
Belgien	23	18	18	12
Förenade Arabemiraten	5	4	-	-
Spanien	9	9	7	6
Indien	286	265	8	7

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	2018		2017	
	Antal balansdagen	Varav män	Antal balansdagen	Varav män
Koncernen				
Styrelseledamöter	2	2	6	4
Vd samt ledande befattningshavare	8	5	9	6
Moderbolaget				
Styrelseledamöter	2	2	6	4

12 Kostnader för ersättningar till anställda

Styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Av stämman beslutat styrelsearvode för räkenskapsåret 2018 uppgår till 1 960 TSEK (1 500 TSEK). Styrelseordförande erhåller 700 TSEK (700 TSEK) och styrelseledamöterna 210 TSEK (200 TSEK) vardera. Därutöver utgår arvode för arbete i ersättningsutskott med 100 TSEK (100 TSEK) samt i revisionsutskott med 200 TSEK (200 TSEK) för ordförande, 50 TSEK (50 TSEK) per ledamot i ersättningsutskott samt 100 TSEK (100 TSEK) per ledamot i revisionsutskott.

Pensionskostnaderna har uppgått till 0 TSEK (0 TSEK). Bolagets utestående pensionsförpliktelser till styrelsen uppgår till 0 TSEK (0 TSEK). Av under räkenskapsåret utbetalt arvode har styrelsemedlemmar fakturerat 0 TSEK (495 TSEK). På en extra bolagsstäma den 7 mars 2019 beslutades att för tiden intill slutet av nästa årsstämma, skall ett arvode om 620 TSEK betalas till den nya styrelsen. Styrelseordförande erhåller 400 TSEK och styrelseledamöterna 55 TSEK vardera. Därutöver utgår arvode för arbete i revisionsutskottet med 150 TSEK för ordförande samt 75 TSEK per ledamot. Inget arvode skall utgå till ersättningsutskottet, för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Verkställande direktören

Styrelsens ordförande förhandlar med verkställande direktören beträffande dennes lön och villkor. Dessa föredras därefter av ordförande för övriga styrelseledamöter, innan slutgiltigt beslut fattas av styrelsen. I löner och ersättningar till styrelse och vd ingår löner och förmåner för verkställande direktör under året med 9 327 TSEK (6 939 TSEK) och pensionskostnader med 327 TSEK (208 TSEK). Kostnaderna för verkställande direktören avser både den nu sittande, Mikael Nermark och hans företrädare, Bo Andersson Klint. Lön för Bo Andersson-Klint under uppsägningsperioden fram till juni 2019 är i sin helhet redovisad i 2018 men belastar kassan månad för månad. Mikael Nermark var koncernens tillförordnade verkställande direktör i en månad under 2018 och hans löner och förmåner som tillförordnad verkställande direktör har belastat årets resultat med 395 TSEK och pensionskostnader med 20 TSEK. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader från bolagets sida. Något avtal om avgångsvederlag finns ej.

För verkställande direktören erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

Ledande befattningshavare

Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören.

Kostnader för ersättning till anställda

Totalt	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Löner och andra ersättningar	221 876	159 751	35 979	31 413
Sociala kostnader	73 732	46 062	16 845	11 964
(varav pensionskostnader)	(16 412)	(7 441)	(3 202)	(2 988)
Summa	295 608	205 813	52 824	43 377

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse och vd samt övriga anställda

	Styrelsen och vd		Övriga anställda	
	2018	2017	2018	2017
Koncernen	11 559	9 326	210 317	150 425
Moderbolaget	11 559	9 326	24 420	22 087

13 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Principerna för ersättningar till ledande befattningshavare fastställdes på årsstämman i maj 2018. Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare skall bestå av fast lön. Styrelsen äger även rätt att fatta beslut om rörlig ersättning i form av kontant bonus till belopp som på årsbasis ej överstiger en halv fast årslön för berörd ledande befattningshavare.

För verkställande direktör och ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt sedvanlig ITP-plan. För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om 6 månader vid egen uppsägning och 9 månader från bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid på 1-9 månader. Det finns inga avtal om avgångsvederlag.

Med övriga ledande befattningshavare avses ledningsgruppen enligt sammanställningen i avsnittet Ledande befattningshavare.

Ersättningar och övriga förmåner under räkenskapsåret

Till ledande befattningshavare inklusive verkställandedirektören har en totalsumma avseende lön, rörliga ersättningar och andra förmåner utgått med 28 946 TSEK (23 052 TSEK). Aktierelaterad ersättning uppgår till 27 TSEK (241 TSEK). För ledande befattningshavare erläggs avgiftsbestämda pensionspremier vilka motsvarar kostnaden enligt ITP-plan.

Kostnader för aktieoptioner, som tilldelats anställda, belastar räkenskapsårets resultat med -983 TSEK (+2 867 TSEK).

Styrelse och ledande befattningshavare

2018	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörig ersättning och royalty	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie relaterad ersätt- ning	Summa	Tilldelade Personal/ styrelse- optioner	Kvarvarande Personal/ styrelseoptioner	Tilldelade tecknings- optioner	Kvarvarande tecknings- optioner
Michael Hjorth, styrelseledamot/ ordförande	847	-	-	-	-	847	-	-	-	-
Matias Myllyrinne, styrelseledamot	206	-	-	-	-	206	267 000	-	-	-
Eva Redhe, styrelseledamot	161	-	-	-	-	161	267 000	-	267 000	-
Ulrika Hagdahl, styrelseledamot	383	-	-	-	-	383	-	-	-	-
Harold Kim, styrelseledamot	200	-	-	-	-	200	-	-	-	-
Åsa Wrén, styrelseledamot	269	-	-	-	-	269	-	-	-	-
Kristoffer Arwin, styrelseledamot	118	-	-	-	-	118	-	-	-	-
Bo Andersson Klint, vd/ styrelse- ledamot	8 629	-	295	306	8	9 238	400 000	-	1 091 766	-
Mikael Nermark, vvd/ tf vd	3 203	-	173	226	-	3 602	-	-	100 000	100 000
Övriga ledande befattningshavare, i genomsnitt 6,6 personer, vid årets utgång 7 personer	12 430	-	87	1 413	19	13 949	705 000	-	1 135 512	-
Summa	26 446	-	555	1 945	27	28 973	1 639 000	-	2 594 278	100 000

Styrelse och ledande befattningshavare

2017	Grundlön/ styrelse- arvode	Rörlig ersättning och royalty	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Aktie relaterad ersätt- ning	Summa	Tilldelade Personal/ styrelse- optioner	Kvarvarande Personal/ styrelseoptioner	Tilldelade tecknings- optioner	Kvarvarande tecknings- optioner
Michael Hjorth, styrelseledamot/ ordförande	970	-	-	-	-	970	-	-	-	-
Matias Myllyrinne, styrelseledamot	200	-	-	-	-	200	267 000	-	-	-
Christoffer Saidac, styrelseledamot	109	-	-	-	-	109	-	-	-	-
Eva Redhe, styrelseledamot	496	-	-	-	-	496	267 000	-	267 000	-
Ulrika Hagdahl, styrelseledamot	355	-	-	-	-	355	-	-	-	-
Harold Kim, styrelseledamot	200	-	-	-	-	200	-	-	-	-
Bo Andersson Klint, vd/ styrelse- ledamot	4 907	1 750	282	208	57	7 204	400 000	133 334	1 091 766	150 100
Mikael Nermark, vvd	2 457	-	166	218	14	2 855	-	-	-	-
Övriga ledande befattningshavare, i genomsnitt 6,6 personer, vid årets utgång 7 personer	10 947	139	74	969	170	12 299	705 000	331 668	1 135 512	890 000
Summa	20 641	1 889	522	1 395	241	24 688	1 639 000	465 002	2 494 278	1 040 100

14 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Valutakursförluster	-	-1 186	-	-
Summa	-	-1 186	-	-

en ökning pga. diskonteringseffekt redovisas som en räntekostnad. Då koncernen bedömer att framtida intäktsdelning är noll, så kommer denna nedskrivning av skuld att redovisas som en ränteintäkt.

15 Finansiella intäkter och kostnader

Av tabellen nedan framgår koncernens finansiella intäkter och kostnader. Noterbart är att koncernen har haft en ränteintäkt på lånet gentemot StarVR. Detta förklaras av att då skulden tas upp till det diskonterade belopp som koncernen förväntas betala i form av intäktsdelning under en femårsperiod. En ökning i det förväntade framtida intäktsdelningen eller

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ränteintäkter	-	-	3 143	4 130
Omvärderingar av tilläggsköpeskilling	259 200	10 105	-	-
Omvärdering av derivat hänförligt till konvertibellån	8 150	-	25 195	-
Ränta på lån till StarVR Corporation	28 467	-	-	-
Summa finansiella intäkter	295 817	10 105	28 338	4 130
Räntekostnader	-6 583	-573	-330	856
Räntekostnader, konvertibla lån	-21 445	-21 678	-21 445	-21 678
Omvärdering av derivat hänförligt till konvertibellån	-	-8 380	-	-8 380
Nedskrivning av joint venture	-	-	-41 302	-
Summa finansiella kostnader	-28 028	-30 631	-63 077	-29 202
Summa	267 789	-20 526	-34 739	-25 072

16 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2018	2017
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	16	-
Koncernbidrag	4 991	-
Summa	5 007	-

17 Inkomstskatt och uppskjuten skatt

Den gällande skattesatsen är skattesatsen för inkomstskatt i koncernen. Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders respektive skattemässiga värden är olika. Starbreeze temporära skillnader har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster samt till den del de är kvittningsbara mot uppskjuten skatteskuld på temporära skillnader.

Ingen uppskjuten skattefordran, avseende underskottsavdrag, har redovisats per den 31 december 2018 (108,2 MSEK). Ingen uppskjuten skattefordran, avseende det ackumulerade skattemässiga svenska underskottet, har redovisats per den 31 december 2018 (70,5 MSEK) och ingen uppskjuten skattefordran, avseende det ackumulerade skattemässiga underskottet i de utländska dotterbolagen, har redovisats (37,6 MSEK). Per bokslutsdatum uppgår det ej redovisade underskottsavdraget för moderbolaget och de svenska dotterbolagen till 784,7 MSEK. Underskott kan ej utnyttjas mellan bolag i olika länder och det kvarvarande svenska underskottsavdraget har en koncernbidragsspärr gentemot Enterspace AB och de övriga svenska koncernföretagen, för förluster genererade fram tom 2016-12-31 och kan tidigast utnyttjas 2023. För underskott genererade under 2017 och framåt råder full kvittningsrätt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Redovisat resultat före skatt	-1 347 249	-176 185	-1 039 964	-74 624
Skatt enligt gällande skattesats	290 555	27 587	228 792	16 417
Skatteeffekt av övriga ej avdragsgilla kostnader	-75 867	-160	-224 548	-111
Skatteeffekt av övriga ej skattepliktiga intäkter	6 899	2 157	6 934	898
Skatteeffekt av kostnader för emission av egenkapitalinstrument *)	-	671	-	671
Skatteeffekt av bokslutsdispositioner	-	-	-	-
Utländsk källskatt	-1 483	-2 419	-	-
Skatteeffekt av underskottsavdrag som redovisas i balansräkningen	-106 210	-	-23 126	-
Förändring av ej redovisade skattefordringar avseende underskottsavdrag	-110 040	-8 581	-11 179	-
Justering av föregående års skatt	7 043	1 600	-306	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	10 897	20 855	-23 433	17 875

* Redovisas direkt mot eget kapital

Fördelning av inkomstskatt, Koncernen	2018	2017
Aktuell skatt	-5 792	-3 576
Uppskjuten skatt	16 689	24 431
Skatt på årets resultat enligt resultaträkning	10 897	20 855

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Ingående balans uppskjuten skattefordran	108 153	30 713
Förändring via resultaträkningen avseende värde på underskottsavdrag	-107 827	77 440
Utgående balans uppskjuten skattefordran	326	108 153

Ingående balans uppskjuten skatteskuld	169 346	119 135
Ökning genom rörelseförvärv	-	828
Förändring via resultaträkning avseende temporära skillnader för aktiverat utvecklingsarbete	-56 729	55 505
Förändring temporära skillnader på övervärden i Koncernen	-57 181	-
Förändringa via resultaträkning avseende upplösning uppskjuten skatt	-	-3 849
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-3	-
Valutadifferenser	836	-2 273
Utgående balans uppskjuten skatteskuld	56 269	169 346

Specifikation uppskjuten skatteskuld	2018-12-31	2017-12-31
Avskrivning spelmotor	-	-
Temporära skillnader på övervärden i Koncernen	33 913	91 094
Obeskattade reserver	833	-
Förändring avseende temporära skillnader för aktiverat utvecklingsarbete	21 523	78 252
Summa uppskjuten skatteskuld	56 269	169 346

18 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. För aktieoptioner görs en beräkning av det antal aktier som kunde ha köpts till verkligt värde, för ett belopp motsvarande det monetära värdet av de teckningsrätter som är knutna till utestående aktieoptioner. Det antal aktier som beräknas enligt ovan jämförs med det antal aktier som skulle ha utfärdats under antagande att aktieoptionerna utnyttjas.

Koncernen	2018	2017
Resultat per aktie		
före utspädning, kr	-4,20	-0,55
efter utspädning, kr	-4,20	-0,55

Antal aktier vid periodens slut

före utspädning	325 295 554	283 037 940
efter utspädning*	345 895 038	306 443 723
Genomsnittligt antal aktier		
före utspädning	317 956 811	280 309 967
efter utspädning**	317 956 811	280 309 967

* Med hänsyn till utställda konvertibler ger en antagen konvertering av Smilegate-konvertibeln ytterligare 15 941 586 aktier (Den, under särskilda omräkningsfall, möjliga utspädningen om ytterligare 12 146 871 B-aktier som uppkom till följd av den teckningsoption som utfärdades vid omläggningen av Smilegate-konvertibeln beaktas inte i uträkningen.) och en antagen konvertering av Acer-konvertibeln 4 002 250 aktier. Se även not 41 för information om Acer konvertibeln. Vidare ingår teckningsoptioner om 655 648 aktier. Det totala antalet aktier efter utspädning uppgår då till 345 895 038. Vid denna beräkning av utspädning har man inte beaktat vederlaget för aktien, utan alla eventuella aktier ses som utspädningsaktier till skillnad från beräkningen av genomsnittligt antal aktier där utspädningen ses som en funktion mellan vederlaget för aktien och marknadsvärdet.

** Vid beräkningen av resultat per aktie fick konvertiblerna en omvänd utspädningseffekt. Enligt IFRS regelverk skall dessa då inte inkluderas vid beräkning av genomsnittligt antal aktier efter utspädning. Av koncernens personaloptions program finns inga utestående aktier.

19 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Färdiga varor	44	22	-	-
Summa	44	22	-	-

20 Utdelning per aktie

Ingen utdelning kommer att föreslås.

21 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill består av synergier och andra immateriella tillgångar såsom marknadsposition, relationer med tredjeparter och personal från förvärven av Overkill Software i juni 2012, Orange Grove Media LLC i juli 2015 och Payday Production LLC i september 2015. Under 2016 förvärvades Parallaxter och Nozon som ökat upp goodwillbalansen avseende relationer med tredjeparter och personal, 2017 förvärvades Dhruva.

Koncernen undersöker löpande om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar som inte är färdigställda, i enlighet med IAS 36. För immateriella tillgångar som är färdigställda och skrivs av, görs nedskrivningstest om koncernen får indikationer på att verkligt värde skulle vara lägre än bokfört värde.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar har uppskattning av försäljningsprognoser gjorts dels för koncernen som helhet, dels för separata spelutvecklingsprojekt.

Per den 31 december 2018 har nedskrivningstester gjorts för goodwill och aktier i dotterbolag och spelutvecklingsprojekteten för vilka kostnader aktiverats men som ännu inte är färdigställda och därmed ännu

inte avskrivs planenligt, har testats separat. I tabellen fram går vilka tillgångsslag som har skrivits ned och inom vilket segment.

Nedskrivning per tillgångslag	Starbreeze		VR Tech &	Övrigt	Totalt
	Games	Publishing	Operations		
Goodwill	32 244	-	324 584	92 080	448 908
Övriga immateriella anläggningstillgångar	103 414	-	37 169	80 379	220 962
Balanserade utgifter för egen spel- och teknikutveckling	433 638	13 234	104 222	6 252	557 346
Investeringar i förlagsprojekt	-	65 399	-	-	65 399
Summa	569 296	78 633	465 975	178 711	1 292 615

Nedskrivningar i periodens resultat och övrigt totalresultat	Starbreeze		VR Tech &	Övrigt	Totalt
	Games	Publishing	Operations		
Direkta kostnader	569 296	78 633	465 975	178 711	1 292 615
Finansnetto	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-
Summa	569 296	78 633	465 975	178 711	1 292 615

Merparten av nedskrivningarna är hänförliga till VR-satsningar, vilket belastar samtliga segment. Nedskrivningar inom segmentet Starbreeze Games är främst hänförliga till spelen OVERKILL's The Walking Dead (OTWD) och Geminose.

Anledningen till att koncernen gör nedskrivningarna är bland annat det saknas kommersiella möjligheter avseende VR-teknologin, vilket påverkar produkter i samtliga segment och därmed föranleder nedskrivningar. Den satsning som koncernen tidigare hade på "Toys to life" bedöms sakna kommersiellt värde, vilket gör att Geminose skrivs ned. Sänkta prognostiserade försäljningsintäkter avseende OTWD har föranlett nedskrivning.

Kvarvarande tillgångar är främst hänförliga till kärnverksamheten: spelutveckling och förlagsverksamhet, dvs. segmenten Starbreeze games och Publishing.

42,1 MSEK av kvarvarande goodwill finns i segmentet Starbreeze games. Återvinningsvärdet utgörs främst av relaterade till PAYDAY.

För tillgångar inom segmenten Starbreeze Games och Publishing har det inom koncernen gjorts nedskrivningsbedömningar utifrån diskonterade framtida kassaflöden.

För värderingar av tillgångar som inte tillhör koncernens kärnverksamhet har Starbreeze använt en extern motpart för att fastställa ett nettoförsäljningsvärde. Dessa tillgångar tillhör VR Tech & Operations segmentet och övrigt-segmentet.

Inom respektive segment har man delat upp tillgångarna i olika kassagenererande enheter, sk CGU:er. Indelningen i CGU:er baseras på dess kommersialisering och inte vilken plattform som den tillhör. Som exempel är PAYDAY en egen CGU. Inom Payday CGU:t ryms PAYDAY, PAYDAY 2, PAYDAY 3, PAYDAY Switch och PAYDAY: Crime War. Det är med andra ord inte plattformen som avgör, utan det är själva IP:et som genererar kassaflödet. När tillgångarna nedskrivningstestas ser man detta ur ett CGU perspektiv.

Följande nedskrivningar har gjorts på följande CGU:

Nedskrivning per CGU	Beskrivning av CGU	Balanserade utgifter för egen			Investeringar i Förlagsprojekt
		Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	spel- och teknikutveckling	
Geminose	Spel IP	17 541		154 390	
Hunt	Spel IP		6 549		
OTWD	Licens		6 705	367 392	
Produktionsstudios	Förvärvade produktionsstudios: Nozon & Dhruva.	39 924		74	
Rockhound	Spel IP		2 016		
Antisphere	Spel IP				1 671
RAID	Spel IP			20 791	7 347
VR Content	Portfölj av VR spel				56 381
VR Tech	Koncernens VR teknologi	391 443	205 692	14 699	
Summa		448 908	220 962	557 346	65 399

Goodwill

Vid beräkning av nyttjandevärdet har kassaflöden för de kommande fem åren använts med en tillväxt om 0 procent (2 procent) efter prognosperioden. En skattesats om 21,4 procent (22 procent) har använts vilket antas motsvara snittet i koncernen. Vidare har en diskonteringsränta, före skatt, på 15 procent (12) applicerats. En känslighetsanalys visar att en marginal kvarstår även med ökad diskonteringsränta med 25 (10) procentenheter. Nedskrivningstestet föranledde en nedskrivning om 448,9 MSEK (0,0 MSEK). Den genomsnittliga EBITDA marginalen har för prognosperioden varit 20 procent (20 procent).

Viktiga antaganden vid nedskrivningsprövningen är kvantifieringen av framtida intäkter, tillväxt och kalkylränta.

Den förvärvade Goodwillen fördelar sig per segment enligt nedanstående tabell. Goodwill som uppstått i samband med förvärvet av dotterbolaget Dhruva, har klassificerats till Tillgångar tillgängliga för försäljning.

Segment	2018-12-31	2017-12-31
Starbreeze Games	42 137	93 909
Publishing	-	-
VR Tech & Operations	-	314 488
Övrigt	15 032	136 574
Totalt	57 169	544 971

Spelutvecklingsprojekt

För spelutvecklingsprojekten har nedskrivningsprövningen baserats på respektive spels bedömda framtida kassaflöden och resultat utifrån företagsledningens prognoser och budgetar för de kommande 5 åren. Diskonteringsräntan som har använts vid nedskrivningstesterna är mellan 15 till 25 procent (12 procent). En känslighetsanalys visar att en marginal kvarstår även med ökad diskonteringsränta på 25 (10) procent för egenutvecklade spel och 45 (10) procent för förlagsspel. Prövningen har inneburit att koncernen har skrivit ned spelutvecklingsprojekt om totalt 622,7 MSEK (20,2 MSEK).

Koncernen	Balanserade utgifter för spel- och teknologiutveckling					Summa
	Goodwill	IP	Teknologi	Övrigt		
Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2018	544 971	361 635	270 787	735 388	6 705	1 919 487
Förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-	-
Förvärv av teknologi	-	-	602	-	-	602
Förvärv av IP	-	-	-	-	-	-
Pågående utveckling						
- Egen spelutveckling	-	-	-	333 946	-	333 946
- Speutveckling inom förläggarverksamheten	-	-	-	125 998	-	125 998
- Egen teknikutveckling	-	-	-	-	-	-
Valutadifferenser	19 208	18 635		777	-	38 620
Tillgångar tillgängliga för försäljning	-56 783	-4 236		-417		-61 436
Utgående anskaffningsvärden per 31 december 2018	507 396	376 034	271 389	1 195 692	6 705	2 357 216
Ingående av- och nedskrivningar per 1 januari 2018	-	-22 786	-18 874	-92 621	-	-134 281
Årets avskrivningar	-	-31 245	-3 624	-110 798	-186	-145 854
Årets nedskrivningar	-448 909	-153 163	-57 317	-626 707	-6 519	-1 292 615
Valutadifferenser	-1 318	-3 536	-806	-6 678		-12 338
Utgående av- och nedskrivningar per 31 december 2018	-450 227	-210 730	-80 621	-836 804	-6 705	-1 585 088
Summa bokfört värde per 31 december 2018	57 169	165 303	190 768	358 888	-	772 128

Koncernen	Balanserade utgifter för spel- och teknologiutveckling					Summa
	Goodwill	IP	Teknologi	Övrigt		
Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2017	404 530	356 540	253 552	333 681	6 705	1 355 008
Förvärv av dotterföretag	136 683	3 762	-	9 703	-	150 148
Förvärv av teknologi	-	-	15 836	-	-	15 836
Förvärv av IP	-	5 998	-	-	-	5 998
Pågående utveckling						
- Egen spelutveckling	-	-	805	173 737	-	174 542
- Speutveckling inom förläggarverksamheten	-	-	-	211 826	-	211 826
- Egen teknikutveckling	-	-	-	5 952	-	5 952
Valutadifferenser	3 758	-4 666	595	490	-	177
Utgående anskaffningsvärden per 31 december 2017	544 971	361 635	270 787	735 388	6 705	1 919 487
Ingående av- och nedskrivningar per 1 januari 2017	-	-10 392	-11 677	-29 918	-	-51 987
Årets avskrivning	-	-12 394	-7 197	-62 703	-	-82 294
Utgående av- och nedskrivningar per 31 december 2017	-	-22 786	-18 874	-92 621	-	-134 281
Summa bokfört värde per 31 december 2017	544 971	338 849	251 914	642 767	6 705	1 785 206

22 Materiella anläggningstillgångar

Datorer och övriga inventarier	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	116 985	32 142	3 620	4 573
Inköp	92 125	87 108	57	602
Ökning genom rörelseförvärv	-	4 529	-	-
Utrangeringar och avyttringar	-56	-6 794	-6	-1 555
Valutadifferenser	2 567	-	-	-
Tillgångar tillgängliga för försäljning	-4 908	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	206 713	116 985	3 671	3 620
Ingående avskrivningar	-18 084	-8 683	-2 511	-3 308
Utrangeringar och avyttringar	18	6 241	6	1 555
Årets avskrivningar enligt plan	-49 347	-15 642	-579	-757
Nedskrivningar	-79 647	-	-	-
Valutadifferenser	-1 111	-	-	-
Tillgångar tillgängliga för försäljning	1 957	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-146 214	-18 084	-3 084	-2 511
Utgående restvärde enligt plan	60 499	23 458	587	1 265

Under året har det i koncernen skrivits ned materiella anläggningstillgångar med 79,6 MSEK (0,0 MSEK) samtlig nedskrivningar är kopplade till tillgångar i VR centret i Dubai och Svea vägen 14.

23 Finansiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Deposition				
hyresgaranti	10 348	10 993	585	562
Onoterade aktier	-	11 502	-	-
Konvertibel lånefordran *	-	15 641	-	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar	-	20	-	-
Summa	10 348	38 156	585	562

*Den konvertibla lånefordran avsåg investeringar i ett startupbolag i USA.

Under året har det i koncernen skrivits ned innehavet av den onoterade aktierna i Cmune om 11,5 MSEK samt den konvertibla lånefordran på det amerikanska startup bolaget om 18,1 MSEK. Totala nedskrivnings beloppet uppgick till 29,6 MSEK (0,0 MSEK) inom tillgångsslaget finansiella tillgångar.

24 Andelar i koncernföretag

	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel	Röstandel	Antal aktier	Bokfört värde i Moderbolaget
Starbreeze Studios AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	10 000	17 023
Starbreeze Publishing AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	1 000	276 400
Starbreeze Production AB	Sverige	Spelutveckling	100%	100%	1 000	2 247
Starbreeze USA Inc	USA	Spelutveckling	100%	100%	100	-
Starbreeze IP LUX	Luxemburg	Teknikutveckling	100%	100%	12 500	-
Starbreeze LA Inc	USA	Spelutveckling	100%	100%	100	17 247
Starbreeze VRAB	Sverige	Teknikutveckling	100%	100%	50 000	-
Starbreeze Ventures AB	Sverige	Investeringsverksamhet	100%	100%	50 000	-
Starbreeze Paris SAS	Frankrike	Teknikutveckling	100%	100%	58 281	-
Starbreeze Barcelona SL	Spanien	Spelutveckling	100%	100%	3 000	-
Starbreeze Middle East	Förenade Arabemiraten	Driftbolag	100%	100%	100	-
Nozon	Belgien	Teknikutveckling	100%	100%	8 000	2 522
Parallaxter	Belgien	Teknikutveckling	100%	100%	10 000	79 180
Enterspace AB	Sverige	Teknikutveckling	100%	100%	50 000	7 366
Starbreeze IP LUX II Sarl	Luxemburg	Spelutveckling	100%	100%	230 000	52 191
Dhruva Infotech Ltd	Indien	Spelutveckling	91%	91%	580 061	60 418
						514 595

Moderbolaget, aktier i dotterbolag

	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 281 195	690 126
Förvärv dotterbolag	236	214 478
Aktieägartillskott	274 900	384 369
Justering av tilläggsköpeskillning	-259 200	-7 778
Nedskrivning	-782 536	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	514 595	1 281 195

Under året har moderbolaget skrivit ned värdet på dotterbolagsaktier med 782,5 MSEK samt skrivit ned fordringar på dotterbolag med 196 MSEK (0,0), totalt 978,5 MSEK (0,0 MSEK).

25 Finansiella instrument per kategori

Koncernen 31 december 2018

Tillgångar i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde		Summa
		Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	
Onoterade aktier	-	-	-	-
Kundfordringar	29 851	-	-	29 851
Andra fordringar	10 347	-	-	10 347
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-
Likvida medel	69 289	-	-	69 289
Summa	109 487	-	-	109 487

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde		Summa
		Skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	237 691	-	-	237 691
Konvertibelt lån *	271 927	42	-	271 969
Skuld, tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	-	-	-
Skuld, tilläggsköpeskilling ePawn	-	76	-	76
Skuld, tilläggsköpeskilling Nozon och Parallaxter	-	84 100	-	84 100
Skuld, tilläggsköpeskilling Enterspace	-	-	-	-
Skuld, tilläggsköpeskilling Dhruva	-	4 485	-	4 485
Övriga långfrista skulder	14 459	-	-	14 459
Summa	524 077	88 703	-	612 780

*Se not 42

Tillgångar i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde		Summa
		Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	
Onoterade aktier	-	-	11 502	11 502
Kundfordringar	14 136	-	-	14 136
Andra fordringar	24 678	15 641	-	40 319
Kortfristiga placeringar	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-
Likvida medel	233 756	-	-	233 756
Summa	272 570	15 641	11 502	299 713

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde		Summa
		Skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen		
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	122 395	-	-	122 395
Konvertibelt lån	259 733	25 237	-	284 970
Skuld, tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	23 247	-	23 247
Skuld, tilläggsköpeskilling ePawn	-	15 545	-	15 545
Skuld, tilläggsköpeskilling Nozon & Parallaxter	-	253 737	-	253 737
Skuld, tilläggsköpeskilling Enterspace	-	51 217	-	51 217
Skuld, tilläggsköpeskilling Dhruva	-	4 116	-	4 116
Övriga långfristiga skulder	181 326	-	-	181 326
Summa	563 454	373 099	-	936 553

Tillgångar i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Tillgångar som kan säljas	Summa
Onoterade aktier	-	-	-	-
Kundfordringar	37	-	-	37
Andra fordringar	393 907	-	-	393 907
Likvida medel	8 002	-	-	8 002
Summa	401 946	-	-	401 946

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Summa
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	304 266	-	304 266
Konvertibelt lån	271 927	42	271 969
Skuld, tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	-	-
Skuld, tilläggsköpeskilling ePawn	-	76	76
Skuld, tilläggsköpeskilling Nozon och Parallaxter	-	84 100	84 100
Skuld, tilläggsköpeskilling Enterspace	-	-	-
Skuld, tilläggsköpeskilling Dhruva	-	4 485	4 485
Övriga långfristiga skulder	-	-	-
Summa	576 193	88 703	664 896

Moderbolaget 31 december 2017

Tillgångar i balansräkningen	Låne- och kundfordringar	Tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen	Tillgångar som kan säljas	Summa
Onoterade aktier	-	-	-	-
Kundfordringar	23	-	-	23
Andra fordringar	733 092	-	-	733 092
Likvida medel	75 353	-	-	75 353
Summa	808 468	-	-	808 468

Skulder i balansräkningen	Övriga finansiella skulder	Skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen		Summa
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	20 490	-	-	20 490
Konvertibelt lån	259 733	25 237	-	284 970
Skuld, tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	23 247	-	23 247
Skuld, tilläggsköpeskilling ePawn	-	15 545	-	15 545
Skuld, tilläggsköpeskilling Nozon och Parallaxter	-	253 737	-	253 737
Skuld, tilläggsköpeskilling Enterspace	-	51 217	-	51 217
Skuld, tilläggsköpeskilling Dhruva	-	4 116	-	4 116
Övriga långfrista skulder	-	-	-	-
Summa	280 223	373 099	-	653 322

26 Finansiella tillgångars kreditkvalitet

Kundfordringar, Koncernen

	2018-12-31	2017-12-31
Motparter utan extern kreditrating		
Grupp 1	35 679	10 837
Grupp 2	410	3 299
Summa	36 089	14 136

Per den 31 december 2018 uppgår förfallna ej reglerade kundfordringar till 35 291 TSEK (3 482 TSEK).

Grupp 1: befintliga kunder (mer än 6 månader) utan tidigare betalningsförsummelse.

Grupp 2: befintliga kunder (mer än 6 månader) med vissa tidigare uteblivna betalningar. Alla uteblivna betalningar har betalats fullt ut.

Bankmedel och kortfristiga placeringar, Koncernen

	2018-12-31	2017-12-31
Rating Aa1 hos kreditinstitutet Moody's	2 243	473
Rating Aa2 hos kreditinstitutet Moody's	64 322	945
Rating Aa3 hos kreditinstitutet Moody's	518	229 903
Rating A+ hos kreditinstitutet Moody's	2 205	1 336
Rating Baa1 hos kreditinstitutet Moody's	1	923
Summa	69 289	233 580

27 Kundfordringar och andra fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Långfristiga fordringar			-	-
Kundfordringar	36 089	14 136	37	23
Reservering för osäkra fordringar	-	-	-	-
Fordringar koncernföretag	-	-	387 141	724 234
Övriga fordringar	3 448	13 685	5 816	1 771
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46 599	125 259	950	7 087
Derivatinstrument	-	-	-	-
Summa	86 135	153 080	393 944	733 115

Förfallotidsanalys	2018-12-31	2017-12-31
Ej förfallna	2 115	13 363
3 till 6 månader	29 706	612
Mer än 6 månader	4 268	162
Summa	36 089	14 136

Kundfordringar och andra fordringar per valuta	2018-12-31	2017-12-31
SEK	16 360	60 619
EUR	23 802	11 797
USD	45 841	74 674
AED	134	-
INR	-	5 992
Summa	86 135	153 080

Då koncernen historiskt inte har haft några väsentliga kreditförluster av materiell karaktär är bedömningen att en reservering för eventuella framtida kreditförluster inte uppgår till väsentliga belopp.

28 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Övriga interimfordringar	18 367	57 317	950	7 087
Upplupna royaltyintäkter	28 232	67 941	-	-
Summa	46 599	125 259	950	7 087

29 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Kassa och bank	69 260	233 580	7 981	75 183
Kortfristiga placeringar	29	177	21	170
Summa	69 289	233 756	8 002	75 353

I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som lätt och utan räntekostnader kan omvandlas till kontanter.

30 Förändring i antal aktier

På årsstämman i maj 2018 fattades beslut om bemyndigande av styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier med eller utan företrädesrätt motsvarande högst 10 procent av aktiekapitalet.

I april 2018 genomfördes en företrädesemission. Under året har Starbreeze AB emmitterat nya aktier om 42 257 614.

Antal aktier	B-aktier	A-aktier
Antal aktier 2016-12-31	220 907 738	55 971 982
Nyteckning genom utnyttjande av optioner	-	-
Apportemission	2 078 781	-
Nyemission	4 079 439	-
Omvandling	825 367	-825 367
Antal aktier 2017-12-31	227 891 325	55 146 615
Nyteckning genom utnyttjande av optioner	1 327 836	-
Apportemission	-	-
Nyemission	37 318 428	3 611 350
Omvandling	5 267 238	-5 267 238
Antal aktier 2018-12-31	271 804 827	53 490 727

31 Aktierelaterade ersättningar

De långsiktiga incitamentsprogrammen beslutas av årsstämman. Nedan följer en sammanfattning av bolagets befintliga långsiktiga incitamentsprogram.

Teckningsoptionsprogram 2015/2019

På årsstämman i november 2015 fattades beslut om ytterligare ett särskilt aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar och befordringar. Totalt sett ska upp till 1 750 000 teckningsoptioner, berättigande till teckning av 1 750 000 aktier av serie B, kunna utges inom ramen för det särskilda incitamentsprogrammet med en löptid om fyra år, med en lösenkurs motsvarande 240 procent av aktuell börskurs. Per den 31 december 2018 har 30 373 av dessa teckningsoptioner tilldelats, samtliga med löptid till november 2019. Teckningsoptionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor.

För teckningsoptionsprogrammet 2015/2019 var det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under räkenskapsåret, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, 34,92 öre per option. Viktiga indata i modellen var aktiekursen på tilldelningsdagen, volatilitet på 41,0 procent, förväntad utdelning på 0 procent, förväntad löptid på optionerna på 4 år och årlig riskfri ränta på -0,09 procent.

Se not 13 för information om den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för aktieoptioner som tilldelats övriga anställda.

Teckningsoptionsprogram 2018/2021

På årsstämman i maj 2018 fattades beslut om ytterligare ett särskilt aktierelaterat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa andra nyckelpersoner, i syfte att hantera nyrekryteringar och befordringar. Totalt sett ska upp till 3 000 000 teckningsoptioner, berättigande till teckning av 3 000 000 aktier av serie B, kunna utges inom ramen för det särskilda incitamentsprogrammet med en löptid om tre år, med en lösenkurs motsvarande 200 procent av aktuell börskurs. Per den 31 december 2018 har 625 275 av dessa teckningsoptioner tilldelats, samtliga med löptid till juni 2021. Teckningsoptionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor.

För teckningsoptionsprogrammet 2018/2021 var det vägda genomsnittliga verkliga värdet för optioner som tilldelats under räkenskapsåret, fastställt med hjälp av Black-Scholes värderingsmodell, 22,73 öre per option. Viktiga indata i modellen var aktiekursen på tilldelningsdagen, volatilitet på 48,6 procent, förväntad utdelning på 0 procent, förväntad löptid på optionerna på 3 år och årlig riskfri ränta på -0,39 procent.

Se not 13 för information om den totala kostnad som redovisats i resultaträkningen för aktieoptioner som tilldelats övriga anställda.

Personaloptionsprogram 2014/ 2018

	2018-12-31		2017-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	5,00	1 427 519	5,23	2 805 046
Tilldelade personaloptioner	-	-	-	-
Tilldelade styrelsepersonaloptioner	-	-	-	-
Förverkade personaloptioner	5,12	-235 348	4,80	-37 500
Utnyttjade personaloptioner	5,88	-1 192 171	4,96	-1 340 027
Utgående	-	-0	5	1 427 519

Teckningsoptionsprogram 2014/ 2017

	2018-12-31		2017-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	-	0	8,00	689 424
Tilldelade teckningsoptioner	-	-	-	-
Tilldelade styrelseteckningsoptioner	-	-	-	-
Utnyttjade teckningsoptioner	-	-	8,00	-689 424
Utnyttjade styrelseteckningsoptioner	-	-	-	-
Utgående	-	-	-	-

Lösenpriset för teckningsoptionsprogram 2014/ 2017 har räknats om med anledning av fondemission i juni 2015.

Teckningsoptionsprogram 2015/ 2018 (3 år)

	2018-12-31		2017-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	29,10	1 720 000	29,10	1 720 000
Tilldelade teckningsoptioner	-	-	-	-
Förverkade teckningsoptioner	29,10	-1 720 000	-	-
Utgående	-	-	29	1 720 000

Teckningsoptionsprogram 2015/ 2019 (4 år)

	2018-12-31		2017-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	34,92	30 000	34,92	30 000
Tilldelade teckningsoptioner	-	-	-	-
Omräkning av option pga utspädning	34,92	373	-	-
Utgående	34,92	30 373	35	30 000

Teckningsoptionsprogram 2018/ 2021 (4 år)

	2018-12-31		2017-12-31	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier	Genomsnittligt lösenpris i kr per aktie	Ger rätt till antal aktier
Ingående	-	-	-	-
Tilldelade teckningsoptioner	22,73	625 275	-	-
Förverkade teckningsoptioner	-	-	-	-
Utgående	22,73	625 275	-	-

32 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	16
Summa	-	16

33 Skuld tilläggsköpeskilling

Långfristiga skulder, tilläggsköpeskilling	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Skuld tilläggsköpeskilling Geminose Inc	-	23 247	-	23 247
Skuld tilläggsköpeskilling ePawn	-	15 545	-	15 545
Skuld tilläggsköpeskilling Nozon	8 410	25 373	8 410	25 373
Skuld tilläggsköpeskilling Parallaxter	75 690	228 363	75 690	228 363
Skuld tilläggsköpeskilling Enterspace	-	51 217	-	51 217
Skuld tilläggsköpeskilling Dhruva	4 486	4 116	4 486	4 116
Summa	88 586	347 861	88 586	347 861

34 Leverantörsskulder och andra skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Leverantörsskulder	73 086	81 344	7 849	6 829
Skulder till koncernföretag	-	-	4 860	294 581
Skattekonto	9 685	-	-	-
Övriga skulder	54 039	35 578	2 386	3 042
Sociala avgifter och liknande avgifter	4 794	5 474	973	1 398
Kortfristig del av tilläggsköpeskilling, ePawn	76	-	76	-
Kortfristig del av Konvertibel låneskuld, Acer	71 529	-	71 529	-
Kortfristig del av Konvertibel låneskuld, Smilegate	200 440	-	200 440	-
Checkräkningskredit	75 770	-	-	-
Kortfristig del banklån	30 000	-	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	63 891	70 604	16 152	9 222
Summa	583 310	193 000	304 266	315 071

35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Bland koncernens upplupna kostnader och förutbetalda intäkter finns avtalsskulder om TSEK 11 063 som aver marknadsförings tjänster för StarVR-headsetet. För mer information om denna post se not 42.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna löner	23 395	8 217	2 542	500
Upplupna semesterlöner	15 416	11 519	6 550	5 462
Upplupna sociala avgifter semesterlön	4 830	3 686	2 058	1 716
Upplupna sociala avgifter personaloptioner	961	1 599	769	808
Förutbetalda intäkter	11 063	20 620	-	-
Övriga upplupna kostnader	8 223	24 963	4 233	736
Summa	63 888	70 604	16 152	9 222

36 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Pantsatta dotterbolagsaktier för lånekrediter i				
Nordea	157 665	483 900	286 014	276 384
Deposition hyresgaranti	8 291	23 979	-	-
Summa	165 956	507 879	286 014	276 384

37 Eventualförpliktelser

Koncernen har inga eventualförpliktelser.

38 Rörelseförvärv

Under 2018 fastställdes förvärvsanalyserna för Enterspace och Dhruva, som förvärvades under räkenskapsåret 2017, enligt efterföljande tabell.

Under året fastställda förvärvsanalyser	Enterspace	Dhruva
Köpeskilling:		
Kontant erlagd köpeskilling	3 000	59 472
Aktier i Starbreeze AB (publ)	17 000	12 008
Tilläggsköpeskilling	46 831	4 116
Verkligt värde på förvärvade tillgångar enligt nedan	-5 762	2 674
Koncernmässiga övervärden på immateriella tillgångar (patent)	3 762	-
Goodwill	68 831	72 922
Tillgångar och skulder som ingick i förvärvet är:		
Patent (teknologi)	10 406	-
Aktiverade utvecklingsutgifter	-	1 244
Övriga tillgångar	4 728	12 087
Likvida medel	3 344	51
Uppskjuten skatt	-828	-
Skulder	-23 412	-10 708
Identifierbara förvärvade nettotillgångar	-5 762	2 674

39 Transaktioner med närstående

Moderbolaget Starbreeze AB, som är högsta moderbolag i koncernen, har fakturerat för kostnader avseende spelutveckling och del av gemensamma kostnader till koncernbolag för 55,3 MSEK (63,2 MSEK). Enligt tabell nedan framgår övriga koncernbolags fakturering till koncernbolag:

Moderbolaget Starbreeze AB har köpt tjänster för 12,9 MSEK (22,1 MSEK) från koncernföretag. Övriga koncernbolags inköp från koncernbolag framgår av tabell nedan:

Inför bolagets listbyte till Nasdaq Stockholm uppstod ett ökat behov av arbete med system, processer och policies för intern kontroll och bolagsstyrning. Bolaget har i samband med detta anlitat Eva Redhe, som även var ordförande i revisionskommittén och ledamot i styrelsen, för att bistå i detta arbete för vilket Eva Redhe genom bolag har debiterat 200 000 SEK i konsultarvode under året. Vidare har koncernen under året erhållit ett marknadsföringsbidrag om 8,3 MSEK från samriskbolaget StarVR Corporation. Utöver det och de transaktioner som nämns i rapporten ovan har inga transaktioner med närstående skett under året.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 13.

Fordringar och skulder	2018-12-31	2017-12-31
------------------------	------------	------------

Fordringar

Moderbolaget Starbreeze AB	583 113	724 234
----------------------------	---------	---------

Skulder

Moderbolaget Starbreeze AB	4 860	294 581
----------------------------	-------	---------

Koncernbolagsfakturering	2018	2017
--------------------------	------	------

Starbreeze AB	55 304	63 198
Starbreeze Production AB	9 029	242
Starbreeze Publishing AB	13 899	53 713
Starbreeze Studios AB	213 590	162 391
Starbreeze Paris SAS	41 019	42 446
Starbreeze IP LUX	1 237	2 178
Starbreeze IP LUX II	1 407	2 458
Nozon SPRL	11 366	9 974
Parallaxter SPRL	-	193
Starbreeze Barcelona	9 762	7 140
Starbreeze LA	72 175	91 151
Enterspace AB	4 793	6 555
Dhruva Infotech Ltd	24 971	-
Totalt	458 552	441 640

Inköp från koncernbolag	2018	2017
Starbreeze AB	12 916	22 118
Starbreeze Production AB	61 250	78 197
Starbreeze Publishing AB	180 992	131 437
Starbreeze Studios AB	20 698	28 337
Starbreeze Paris SAS	4 602	4 966
Starbreeze IP LUX	29	17 077
Starbreeze IP LUX II	123 511	121 735
Nozon SPRL	2 699	4 057
Parallaxter SPRL	6 189	5 524
Starbreeze Barcelona	1 425	1 515
Starbreeze LA	5 589	5 239
Starbreeze USA	3 196	5 018
Enterspace AB	13 001	3 541
Enterspace International AB	22 454	12 879
Totalt	458 552	441 640

40 Kassaflöde från rörelsen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Rörelseresultat	-1 577 805	-1 514 459	-31 724	-49 552
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
-Avskrivningar på immateriella tillgångar	1 438 469	82 294	-	-
-Avskrivningar på materiella tillgångar	128 994	15 642	579	757
-Övriga orealiserade kursförluster	3 237	-2 508	-57 998	151
Ökning (-)/ minskning (+) av fordringar	63 110	-45 458	151 059	17 446
Ökning (+)/ minskning (-) av kortfristiga skulder	8 814	90 322	-482 062	112 169
Kassaflöde från rörelsen	64 819	-11 167	-420 146	80 971

41 Händelser efter balansdagen

Den extra bolagstämman den 7 mars 2019 beslutade att välja Jan Benjaminson, Torgny Hellström och Kerstin Sundberg till nya ordinarie styrelseledamöter för tiden till och med nästa årsstämma. Torgny Hellström valdes till styrelsens ordförande.

Stockholms tingsrätt beslutade den första mars 2019 att Starbreeze företagsrekonstruktion tillåts fortsätta till och med 3 juni 2019. Starbreeze dotterbolag Starbreeze Production AB har tecknat ett bindande avtal avseende villkor för ett femårigt distributionsavtal med Universal Games and Digital Platforms för mobiltiteln PAYDAY: Crime War.

Starbreeze och OtherSide Entertainment har gemensamt kommit överens om att sälja tillbaka förlagsrättigheterna till spelet "System Shock 3" till OtherSide Entertainment. Starbreeze förväntar sig att få full ersättning för de kostnader bolaget har haft i samband med utvecklingen av spelet.

Skybound, som äger rättigheterna till titeln OVERKILL's The Walking Dead (OTWD), har sagt upp licensavtalet med Starbreeze avseende OTWD. Spelet finns därför inte längre tillgängligt för försäljning. I det fall Starbreeze och Skybound inte når en lösning kommer det innebära att produkten inte tas upp till försäljning på Steam igen och att en konsolversion inte släpps. Starbreeze bestrider uppsägningen.

Per den 31 mars 2019 beslutade koncernen att skriva ned anläggningstillgångar i VR-centren i Dubai och Sveavägen 14. Verksamheten relaterad till VR Parken i Dubai är under utveckling, vilken bedöms vara genomförd under andra kvartalet.

I april 2019 valde Acer att konvertera det konvertibla lånet om 71,5 MSEK till aktier och i enlighet med avtalet ställdes 4 072 295 B-aktier i Starbreeze ut till Acer till konverteringskursen 17,61 SEK per aktie.

Starbreeze har sålt tillbaka förlagsrättigheterna till spelet "10 Crowns" till Mohawk Games. Starbreeze förväntar sig att få full ersättning för de kostnader bolaget har haft i samband med utvecklingen av spelet. Försäljningen gav en initial intäkt om 1,3 MUSD under andra kvartalet.

Starbreeze har tecknat ett bindande avtal om att avyttra sina aktier i den Indiska dotterbolaget Dhruva. Den totala preliminära köpeskillingen är 7,9 MUSD, varav Starbreeze äger 91,82 % av aktierna i Dhruva. Försäljningen beräknas vara avslutad innan halvårsskiftet 2019. Köpeskillingen kommer att slutjusteras efter redovisad och avslutad affär. 15% av köpeskillingen kommer avsättas som spärrmedel under 36 månader, varav 50% frigörs efter 18 månader.

42 Räntebärande skulder

I februari 2016 erhöles ett konvertibellån från Smilegate. Konvertibelns redovisade värde uppgick per den 31 december 2018 till 200,4 MSEK (213,2 MSEK). Av detta har hela beloppet omklassificerats som kortfristigt. Den årliga räntan på den räntebärande skulden till Smilegate om 215 MSEK, uppgår till 2 procent. Av det nominella beloppet om 215 MSEK har 25,1 MSEK bokförts som egen kapitalandel och 172,8 som skuld och 17,1 MSEK som derivat. Löptiden på konvertibeln löper fram till februari 2020 om de inte dessförinnan konverteras till aktier på begäran av innehavaren. Lånet kan, vid full konvertering, före eventuell villkorsförändring, konverteras till 15 941 586 B-aktier. Om konvertibeln inte konverteras till aktier skall koncernen återgälda Smilegate ett totalt belopp om 213,9 MSEK. Med lånet följer även ett antal covenantar:

- Utdelning får inte överstiga senaste årets resultat inte överstiga 0,15 Sek per år och aktie.
- Det egna kapitalet måste minst uppgå till 360 MSEK enligt senast fastställda årsredovisningen
- Koncernens finansnetto får inte överstiga rörelseresultatet i två 12 månaders perioder i rad
- Koncernen måste upprätthålla en kvotvärde, mellan eget kapital och eget kapital plus räntebärande skulder, motsvarande minst 0,5

Under året har inte samtliga covenantar uppfyllts och förhandlingar pågår. Koncernen ver därför inte vad detta kommer att innebära.

Räntan för lånet uppgår till uppgår till 2%.

Derivatet värderas till verkligt värde och per balansdagen var det upptaget till ett värde om 42 TSEK.

Den 24 augusti 2017 ingick Starbreeze Publishing AB ett låneavtal med Nordea Bank AB (publ), vilket även omfattar Starbreeze AB och Starbreeze Production AB som garantier. Enligt avtalet kommer Starbreeze Publishing AB att ha tillgång till 150 MSEK som ett allmänt kreditutrymme som kan dras ned som vanlig skuld eller checkräkningskredit. Med checkkredit följer två covenantar:

- Det sammanlagda EBITDA resultatet för Starbreeze Publishing AB och Starbreeze Production AB skall uppgå en på förhand given nivå. Per 31 december 2018 var det 136 MSEK, rullande tolv månader och efter 31 mars 2019 150 MSEK, rullande tolv månader
- Investeringar för inte överstiga 50 MSEK i Kvartalet.

Under året har inte samtliga covenantar uppfyllts och förhandlingar pågår. Koncernen ver därför inte vad detta kommer att innebära.

Räntan för lånet är kopplat till STIBOR med ett påslag om 3,5 procent.

Per 31 december 2018 uppgick den utnyttjade checkkredit en till 75,8 MSEK. 2017 upptog dotterbolaget Enterspace AB en checkräkningskredit om 40 MSEK. Under 2018 omvandlades denna checkkredit till ett lån med en amorteringsplan på två år. Per 31 december 2018 uppgick lånet till 30 MSEK och hela summan skall amorteras i sin helhet under 2019. Med lånet följer en covenant: Enterspace international AB skall vid varje kvartal ha ett rullande tolv månaders EBITDA om minst 30 MSEK. Covenanten har inte uppfyllt under året och förhandlingar pågår. Koncernen ver därför inte vad detta kommer att innebära.

Räntan för lånet är STIBOR plus 4 procent.

checkräkningskredit och lånet är per bokslutsdatum klassificerat som kortfristigt lån. I lånevillkoren med bankerna framgår att bolaget ej får hamna i rekonstruktion.

Det konvertibla lånet från Acer har under året omklassificerats som kortfristigt skuld, då lånet skall återbetalas alternativt lösas in till 4 072 295 B-aktier under 2019. I april 2019 konverterades lånet till aktier.

Starbreeze har totalt erhållit 63,9 MSEK från StarVR Corporation. Avtalet innebär att koncernen skall återbetala StarVR Corporation genom intäktsdelning av intäkterna i VR-centret i Dubai under en femårsperiod. Det diskonterade kassaflödet av denna intäktsdelning har redovisats som en långfristig skuld och resterande del redovisas som en marknadsförings intäkt fördelat över kontraktets löptid. Per balansdagen uppskattas det långfristiga lånet till 0,0 MSEK (31,6 MSEK), eftersom framtida intäkter förväntas vara ringa, om inga alls. Per balansdagen uppgick den förutbetalda marknadsförings intäkten till 11,1 MSEK. Räntan som använts för diskonteringen har uppgått till 3,5 procent.

	Koncernen					
	2018-12-31			2017-12-31		
	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder			Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder		
	Långfristig del	Summa		Långfristig del	Summa	
Konvertibellån						
Smilegate	200 440	200 440		213 221	-	213 221
Konvertibellån						
Acer	-	71 529	71 529	71 749	-	71 749
Lån gentemot						
StarVR Corporation	-	-	-	31 644	-	31 644
Checkräkningskredit						
Nordea	-	75 770	75 770	141 007	-	141 007
Långfristigt lån,						
Nordea	-	30 000	30 000	-	-	-
Övriga						
långfristiga skulder	14 459	-	14 459	8 936	-	8 936
Summa	14 459	377 739	392 198	466 557	-	466 557

Moderbolaget

	2018-12-31			2017-12-31		
	Långfristig del	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder	Summa	Långfristig del	Kortfristig del som redovisas bland kortfristiga skulder	Summa
Konvertibelt lån						
Smilegate		200 440	200 440	213 221		213 221
Konvertibelt lån Acer	-	71 529	71 529	71 749		71 749
Lån gentemot StarVR Corporation	-	-	-	-	-	-
Checkräkningskredit Nordea	-	-	-	-	-	-
Långfristigt lån, Nordea	-	-	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-
Summa	-	271 969	271 969	284 970		284 970

43 Andelar i joint venture

	Verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel	Röstandel	Antal aktier	Bokfört värde
StarVR Corporation	Taiwan	Teknikutveckling	33%	33%	16 000 000	4 656

Bolagets joint venture med Acer, StarVR Corporation, är ett sälj- och marknadsföringsbolag som hanterar försäljningsprocessen gentemot affärskunder samt support och eftermarknadsstöd. Som en del av samarbetet äger och kontrollerar Starbreeze IP-rättigheterna relaterat till StarVR medan Acer tillverkar produkten. Forskning och utveckling samt utformning av referensdesign till headset sker gemensamt av Starbreeze och Acer. StarVR Corporation, bär alla kostnader för marknadsföring och försäljning av StarVR men så länge Starbreeze bibehåller IP-rättigheterna bär Starbreeze R&D-relaterade kostnader. Tillverkningskostnader tas av Acer. I nedan avstämning återspeglas justeringar som gjorts av Koncernen vid tillämpning av kapitalandelsmetoden, inklusive justeringar till verkligt värde vid tiden för förvärvet samt justeringar för skillnader i redovisningsprinciper.

Andelar i joint venture

	2018-12-31	2017-12-31
Avstämning mot redovisade värden:		
Ingående nettotillgångar 1 januari	126 938	17 276
Förvärv	-	-
Resultat för perioden	-121 168	-6 418
Valutakursdifferens	8 340	-3 261
Kapitaltillskott	-	119 341
Utbetald utdelning	-	-
Utgående nettotillgångar	14 110	126 938
Koncernens andel	33%	33%
Koncernens andel i TSEK	4 656	41 890
Redovisat värde	4 656	41 890

Nedanstående tabell visar finansiell information i sammandrag för innehavet i joint venture-företag (StarVR Corporation) som Koncernen har bedömt som väsentligt. Informationen visar de belopp som redovisats i de finansiella rapporterna för joint venture-företaget och inte Starbreeze andel av dessa belopp. Avstämning av Starbreeze andel framgår ovan.

	2018-12-31	2017-12-31
Balansräkning i sammandrag:		
Omsättningstillgångar	24 691	66 048
Anläggningstillgångar	19 218	88 834
Kortfristiga skulder	28 463	27 944
Långfristiga skulder	1 336	-
Nettotillgångar	14 110	126 938
Totalresultat i sammandrag:		
Intäkter	4 423	36 612
Periodens resultat	-120 750	-6 418
Övrigt totalresultat	-418	-
Summa totalresultat	-121 168	-6 418

44 Nettoskuld

	Övriga tillgångar	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				Summa
	Likvida medel	Konvertibla lån	Derivat	Övriga långfristiga skulder	Övriga kortfristiga skulder	
Ingående balans per 1 Januari 2018	233 757	-259 733	-25 237	-181 587	-	-232 800
Kassaflöde	-164 984	9 252	-	26 953	-	-128 779
Förvärv (ej kassaflödespåverkande)	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	516	-	-	-	-	516
Omklassificering	-	-	-	105 770	-105 770	-
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-21 445	25 195	34 818	-	38 568
Utgående balans per 31 december 2018	69 289	-271 926	-42	-14 046	-105 770	-322 496

	Övriga tillgångar	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten				Summa
	Likvida medel	Konvertibla lån	Derivat	Övriga långfristiga skulder	Övriga kortfristiga skulder	
Ingående balans per 1 Januari 2017	669 380	-243 113	-16 857	-	-	409 410
Kassaflöde	-432 280	-	-	-169 209	-	-601 489
Förvärv (ej kassaflödespåverkande)	-	-	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-3 343	-	-	-	-	-3 343
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-	-16 620	-8 380	-12 378	-	-37 378
Utgående balans per 31 december 2017	233 757	-259 733	-25 237	-181 587	-	-232 800

Nettoskuld	2018-12-31	2017-12-31
Likvida medel	69 289	233 757
Kortfristiga låneskulder	-377 738	-
Långfristiga låneskulder	-14 046	-466 557
Nettoskuld	-322 496	-232 800
Likvida medel och kortfristiga placeringar	69 289	233 757
Bruttoskuld - bunden ränta	-391 784	-466 557
Bruttoskuld - rörlig ränta	-	-
Nettoskuld	-322 496	-232 800

45 Tillgångar tillgängliga för försäljning

Under året har Koncernen identifierat vissa tillgångar som inte tillhör kärnverksamheten vilka har omklassificerats som tillgångar tillgängliga för försäljning. Tillgångarna är upptagna till det lägsta av bokfört värde och nettoförsäljningsvärde. Tillgångar består av det koncernmässiga bokförda värdet av nettotillgångarna i dotterbolaget Dhruva samt IP rättigheterna till Cinemaware-biblioteket, vilket innefattar en rad titlar som bla "Defender of the Crown" och "Wings". Båda tillgångarna tillhör segmentet Starbreeze games.

Försäljningen förväntas slutföras under 2019.

	2018-12-31	2017-12-31
Nettotillgångarnas bokförda värde i dotterbolaget Dhruva	73 968	-
Cinemaware	4 236	-
Totalt	78 204	-

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2019-06-04 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och det företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den 14 maj 2019 Starbreeze AB (publ)

Torgny Hellström
Styrelseordförande

Ledamöter

Jan Benjaminson

Hyung Nam Kim (Harold Kim)

Matias Myllyrinne

Kerstin Sundberg

Mikael Nermark
Tf Vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 maj 2019
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Starbreeze AB (publ),
org.nr 556551-8932

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Starbreeze AB (publ) för år 2018 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38-103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-43.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess

moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på avsnitten "Väsentliga händelser under året" och "Händelser efter räkenskapsårets utgång" i förvaltningsberättelsen samt not 3 "Finansiell riskhantering" rörande bolagets finansieringssituation. Som framgår av årsredovisningen befinner sig Starbreeze AB (publ) i rekonstruktion sedan den 3 december 2018 och har för närvarande inte tillräckligt med säkrade medel för att garantera fortsatt drift de kommande tolv månaderna. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet. Som framgår av not 3 D har bolaget som en följd av detta valt att fokusera på sin kärnverksamhet, hitta samarbeten eller avyttringar för icke kärnverksamheten, initierat en plan för kostnadsbesparingar och arbeta med att avsluta de pågående rekonstruktionerna i moderbolaget och i vissa dotterbolag.

I en situation där bolagets fortsatta drift inte längre kan förutsättas föreligger väsentlig risk för nedskrivningsbehov av koncernens tillgångar och moderbolagets bokförda värden på fordringar på koncernföretag respektive andelar i koncernföretag.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Starbreeze är ett globalt spelbolag samt en utvecklare och förläggare av dator- och tv-spel samt VR-produkter. Verksamheten bedrivs genom dotterbolag i Sverige, USA, Luxemburg, Frankrike, Spanien, Förenade Arabemiraten, Belgien och Indien. Per den 3 december 2018 beviljades företagsrekonstruktion för Starbreeze AB (publ) och fem av dess svenska dotterbolag. Rekonstruktionstiden löper till den 3 juni 2019 enligt beslut av Stockholms tingsrätt. Under hösten 2018 lämnade fyra stycken ledamöter Starbreeze ABs styrelse vilket medförde att styrelsen från december 2018 till den 7 mars 2019 inte var beslutsför. Ledningen av bolaget består av tillförordnade positioner avseende verkställande direktör och CFO.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken

för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna. Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammanlagda felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningsstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Utöver det förhållande som beskrivs i avsnittet *Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift* har vi fastställt att de förhållanden vi beskriver nedan är de särskilt betydelsefulla områdena som vi ska kommunicera i revisionsberättelsen.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
<p>Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar inklusive balanserade utgifter för spel och teknikutveckling har under året skrivits ner med 1 293 Mkr och uppgår till 772 Mkr per 31 december 2018. Nedskrivningarna är gjorda då det saknas kommersiella möjligheter avseende viss teknologi och enskilda spelprojekt. Bolaget har testat behovet av nedskrivning under året och i samband med bokslutet. Väsentliga antaganden vid nedskrivningstesten framgår av not 21 i årsredovisningen och omfattar bland annat uppskattningar av framtida kassaflöden. På grund av graden av uppskattningar har vi bedömt att värderingen av goodwill och övriga immateriella tillgångar är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p>	<p>Vi har tagit del av företagsledningens prövning av huruvida det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar och aktier i dotterbolag. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi har också bedömt väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningen, huvudsakligen framtida intäkter, tillväxt och kalkylränta, genom att bedöma rimligheten i bolagets prognoser. Vi har särskilt fokuserat på känsligheten i beräkningarna. Vi har slutligen bedömt om de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter är förenliga IFRS. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.</p>
<p>Balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling Som framgår av förvaltningsberättelsen och not 21 så investerar Starbreeze väsentliga belopp i spel- och teknikutveckling. Av not 21 framgår att 460 Mkr har aktiverats under 2018 och totalt uppgår aktiverade utgifter för spel- och teknikutveckling till 1 196 Mkr och bokfört värde till 359 Mkr. På grund av beloppets storlek och att aktivering av balanserade utgifter för spel- och teknikutveckling innefattar bedömningar av företagsledningen avseende om utgifterna uppfyller kriterierna för aktivering, till exempel att det är möjligt att tillförlitligt mäta utgifterna hänförliga till tillgången och att man kan visa att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar, så är detta ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p>	<p>Vi har tagit del av bolagets specifikation av pågående utvecklingsprojekt vilka aktiverats som immateriell tillgång under räkenskapsåret. Vi har tagit stickprov på projekten och prövat riktigheten i att aktivera utgifterna utifrån kriterierna i IAS 38, bland annat genom att bedöma rutinerna för att säkerställa att kostnaderna redovisas på rätt projekt och stickprovsvis granskat underliggande utgifter mot underlag. Vi har också granskat beräkningen av framtida ekonomiska fördelar.</p>
<p>Beräkning av tilläggsköpeskillingar Som framgår av not 3 i årsredovisningen uppgår skulder avseende tilläggsköpeskillingar till 89 Mkr. Beloppet motsvarar nuvärdet av beräknade framtida utbetalningar. Utbetalningarnas storlek är beroende av bland annat framtida försäljning och nuvärdesberäkningen påverkas av ett antal bedömningar, bland annat när i tiden villkoren för utbetalning är uppfyllda. På grund av graden av bedömningar har vi bedömt att beräkning av tilläggsköpeskillingar är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.</p>	<p>Vi har tagit del av bolagets beräkning av tilläggsköpeskillingen. Vi har stämt av beräkningarna mot avtal om tilläggsköpeskillingar och bedömt väsentliga antaganden, till exempel framtida intäkter och tillväxt, vid beräkning av framtida utbetalningar. Vi utvärderade bolagets process för att upprätta prognostiserade kassaflöden och den matematiska riktigheten i de modeller som används. Vi fann att bolagets metod och antaganden tillämpats konsekvent.</p>

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i

övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Starbreeze AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan

föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

I samband med att reseutlägg betalats i förskott till den tidigare verkställande direktören har det uppkommit en fordran på den tidigare verkställande direktören. Det kan inte uteslutas att denna fordran har uppkommit i strid med 21 kap aktiebolagslagen. Lånet har reglerats efter räkenskapsårets utgång varvid överträdelsen inte medfört någon skada för bolaget.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Starbreeze AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2018 och har varit bolagets revisor sedan 25 september 2000.

Stockholm den 14 maj 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

